

# FUTURLAGOS

EMPRESA LOCAL PARA O DESENVOLVIMENTO, EM., SA.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

### Ano 2014

Futurlagos, Empresa Local para o Desenvolvimento, E.M., S.A.,  
Praceta Dr. António Henrique Balté, Lote 24 – Fração F, 8 600-527 Lagos  
Telef: 282 761 691 – Fax: 282 761 692 – mail: info@futurlagos.pt – Web: [www.futurlagos.pt](http://www.futurlagos.pt) NIPC: 507 681 532

**Índice**

1. INTRODUÇÃO .....	2
2. ATIVIDADES DA EMPRESA .....	4
2.1. GESTÃO DE ESTACIONAMENTOS .....	ERRO! MARCADOR NÃO DEFINIDO.
2.2. “ESPLANADA DO INFANTE” .....	17
2.3. TRANSPORTES URBANOS “A ONDA” .....	18
2.4. PLANO DE URBANIZAÇÃO DA MEIA PRAIA .....	27
2.5. REABILITAÇÃO URBANA .....	30
2.6. ANÁLISE DE RISCO .....	34
3. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	37
4. FACTORES RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO .....	37
5. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA EMPRESA.....	37
6. APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	38
7. ANEXOS .....	39

## 1. INTRODUÇÃO

A FUTURLAGOS, E.M., S.A, tem como objeto social, o desenvolvimento, implementação, promoção, gestão, e exploração de áreas de desenvolvimento urbano prioritárias; a requalificação urbana e ambiental; a promoção e gestão de habitação social; a promoção de vias municipais; e a conceção, construção, manutenção, gestão e exploração de equipamentos económico-sociais, edifícios, outros equipamentos coletivos municipais, equipamentos turísticos, culturais e de lazer e serviços de interesse geral.

Tem igualmente como objeto social a gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a construção, gestão, exploração e manutenção de locais de estacionamento público e a elaboração e promoção de estudos e projetos de estacionamento, mobilidade e acessibilidade urbana.

Durante o ano de 2014, a FUTURLAGOS, E.M., S.A. prosseguiu a sua missão de acordo com as orientações estratégicas emanadas pela Câmara Municipal de Lagos.

Atualmente a FUTURLAGOS, E.M., S.A. detém na sua exploração os parques de estacionamento, do Parque da Cidade (“Anel Verde/Praça D’Armas”) e outro, sito na Frente Ribeirinha da cidade, na Avenida dos Descobrimentos.

A FUTURLAGOS, E.M., S.A. através do Contrato-programa com Município na transferência de competências, cumpre a esta entidade a implementação, gestão, exploração e fiscalização dos parques de estacionamento subterrâneos, propriedade do Município e das zonas de estacionamento de duração limitada existentes e zonas de acesso automóvel condicionado.

Neste âmbito, detém as competências atribuídas pela fiscalização referidas no Decreto-Lei n.º 327/98, de 2 de Novembro e artigo 5.º do Decreto-Lei n.º 44/2005, de 23 de Fevereiro, para as zonas de estacionamento de duração limitada e para as zonas de acesso automóvel condicionado que lhe estejam afetos.

Também na área da mobilidade e relativamente à gestão do sistema de transportes urbanos de Lagos, através do acordo com o contrato de gestão assinado entre o Município de Lagos e a FUTURLAGOS, E.M., S.A.. a 12 de Junho de 2008 e alterado

a 8 de Setembro de 2008, cumpre à FUTURLAGOS, E.M., S.A. explorar os transportes públicos rodoviários de Lagos, devendo para tanto orientar o serviço para o cliente, na ótica da melhoria contínua dos respetivos níveis de qualidade e satisfação das necessidades dos utentes em geral, promover, através de diversas ações, o aumento continuado do uso do transporte público pelos cidadãos; reduzir o défice operacional previsto no estudo económico de viabilidade do sistema de transportes públicos de Lagos, nomeadamente através da contenção de custos e do reforço da lógica de racionalidade económica, através da maximização das receitas a obter com a gestão do serviço e manter a componente social do transporte público.

Na área do desenvolvimento territorial, assume particular relevo a incumbência relativa ao Plano de Urbanização da Meia Praia, plasmado no contrato-programa assinado a 12 de Junho de 2008, nos termos do qual são transferidas as competências do Município de Lagos para a FUTURLAGOS, E.M., S.A. na execução das infraestruturas gerais e equipamentos previstos no Plano de Urbanização da Meia Praia, da correspondente gestão patrimonial a ela associada bem como da criação e gestão do Fundo de Compensação previsto no mesmo Plano, através de contrato programa.

Igualmente, foi delegado na FUTURLAGOS, E.M., S.A. a competência da gestão da Área de Reabilitação Urbana da cidade Lagos, instituída pelo contrato-programa assinado em 28 de fevereiro de 2013, cujo a missão se prende com a elaboração do programa Estratégico de Reabilitação Urbana enquanto instrumento estratégico de intervenção na ARU e de concretização de política municipal. Cabe à FUTURLAGOS, E.M., S.A. promover, desenvolver, implementar e monitorizar na ARU, atividades e procedimentos necessários para a prossecução dos objetivos de desenvolvimento previstos, garantindo o princípio da integração, sustentabilidade e inovação.

Nos termos do disposto do artigo 10.º, n.º6, alínea b) dos Estatutos, vem o Conselho de Administração desta empresa submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral, o relatório de gestão relativo ao ano de 2014.

## 2. ATIVIDADES DA EMPRESA

### 2.1. GESTÃO DE ESTACIONAMENTOS



#### 2.1.1. CARACTERIZAÇÃO

##### 2.1.1.1. Parques cobertos

Por Contrato-programa celebrado entre o Município de Lagos e a FUTURLAGOS, E.M., S.A. a 29 de Março de 2010, foram transferidas para esta entidade as competências na implementação, gestão, exploração e fiscalização dos parques de estacionamento subterrâneos, propriedade do Município, bem como as zonas de estacionamento de duração limitada existentes e zonas de acesso automóvel condicionado eventualmente a criar.

Neste âmbito, foram igualmente transferidas para FUTURLAGOS, E.M., S.A. as competências de fiscalização referidas no Decreto-Lei n.º327/98, de 2 de Novembro e no artigo 5.º do Decreto-Lei n.º44/2005, de 23 de Fevereiro, para as zonas de estacionamento de duração limitada e zonas de acesso automóvel condicionado que lhe estejam afetos.

O Município de Lagos transferiu igualmente para a FUTURLAGOS, E.M., S.A. a responsabilidade pela conclusão, implementação e gestão integrada do plano de circulação e estacionamento do centro histórico amuralhado e encerramento ao trânsito do centro histórico, seu regime e exceções.

Atualmente, os parques de estacionamento geridos pela FUTURLAGOS, E.M., S.A. são dois, a saber: o parque de estacionamento Avenida dos Descobrimentos/Frente Ribeirinha e o parque de estacionamento Anel Verde/Praça d'Armas.

As características destes parques são diferenciadas: enquanto o parque do edifício do Anel Verde/Praça d'Armas é orientado para uma política de avenças, o parque da Avenida dos Descobrimentos/Frente Ribeirinha é mais vocacionado para o sistema de rotação.

Este último parque assume assim uma natureza mais comercial, apresentando uma rentabilidade maior, servindo toda a zona de comércio e serviços existentes no Centro histórico da cidade de Lagos e estando mais vocacionado para responder à comunidade turística.

O parque da Avenida dos Descobrimentos/Frente Ribeirinha tem dois pisos enterrados e cerca de 445 lugares de estacionamento.

Dado ser este parque mais vocacionado para a rotação, ele apresenta preços ligeiramente superiores, quer no preço/hora, como, também, no valor das avenças a praticar.

O parque do Anel Verde/Praça d'Armas tem 3 pisos (piso 0 e dois pisos enterrados) e cerca de 386 lugares de estacionamento.

O piso 0 está dimensionado e preparado para a ocorrência de eventos, tais como, feiras, exposições, etc.

Para além disso, a plataforma de cobertura, de forma autónoma e com infraestruturas básicas para realização de eventos ou outros fins comerciais está ao dispor da FUTURLAGOS para a sua rentabilização.

No âmbito do Contrato-programa dos parques de estacionamento, entre o Município e a FUTURLAGOS, foi celebrado com um terceiro em 20-09-2012, um contrato de

arrendamento da cobertura do parque de estacionamento do “Anel Verde” pelo período de 15 anos, com início da exploração no Mês de junho de 2014

Ficou a cargo do terceiro, todas as obras necessária e custos associados à exploração deste espaço, no qual está implementado um “Adventure Golfe”

Dado o caráter importantíssimo dos achados arqueológicos obtidos aquando da construção do equipamento, foi estabelecida uma conexão estreita com a equipa de arqueologia / antropologia da “Dryas”, a Câmara Municipal de Lagos e a UNESCO, tendo sido estudada a possibilidade de se criar um centro evocativo da escravatura no próprio local do parque de estacionamento.

Paralelamente e relativamente à leproslaria existente no local, foram salvaguardados os vestígios da estrutura encontrada, estando visível e com informação ao público, em bilingue.

A construção deste parque de estacionamento teve sempre como ratio essendi uma política pública de promoção da sustentabilidade intra muralhas, constituindo-se como um fator pró-ativo na reabilitação e regeneração do centro histórico.

Promoção da sustentabilidade na medida em que permite que nasçam parcerias que tornem desnecessárias as construções de lugares de garagem no centro histórico da cidade de Lagos, o que, atendendo às características do local, torna excessivamente oneroso ou mesmo impossível a reabilitação do parque edificado.

Mas sustentabilidade também ambiental e de promoção da qualidade de vida, dado que este parque permite também que seja efetuado o reordenamento do tráfego, da circulação e estacionamento no centro histórico da cidade de Lagos.

Na exploração dos estacionamentos do “Anel Verde”, no tarifário praticado foram criadas diferentes modalidades de avença, atendendo aos diferentes grupos de população existentes, nomeadamente dando privilégio o residente no centro histórico e área de influência dos respetivos parques, seguido dos munícipes em geral e ainda foram alvo de discriminação positiva os titulares de 2.ª habitação no município.

O tarifário praticado para os parques de estacionamento, durante o ano de 2014 foi o seguinte:

AVENÇAS - NORMAIS		ANEL VERDE / PRAÇA D'ARMAS	FRENTE RIBEIRINHA
MENSAL - 24H / DIA	ÉPOCA ALTA	70	100
	ÉPOCA BAIXA	60	70
MENSAL - DIURNA	ÉPOCA ALTA	40	70
	ÉPOCA BAIXA	30	60
MENSAL - NOCTURNA	ÉPOCA ALTA	40	50
	ÉPOCA BAIXA	30	40
QUINZENAL - 24/DIA	ÉPOCA ALTA	60	70
	ÉPOCA BAIXA	50	50
SEMANAL - 24H/DIA	ÉPOCA ALTA	30	45
	ÉPOCA BAIXA	30	40
AVENÇAS - ESPECIAIS		ANEL VERDE / PRAÇA D'ARMAS	FRENTE RIBEIRINHA
RESIDENTES DO CENTRO HISTÓRICO - MENSAL		25	30 / 20
MUNICÍPES DE LAGOS - MENSAL		30	50
2. <sup>a</sup> HABITAÇÃO - MENSAL		40	70
AVENÇAS ANUAIS		11 X a avença mensal respetiva	11 X a avença mensal respetiva

Em síntese, apresenta-se um quadro com a capacidade e algumas características dos parques de estacionamento com gestão a cargo da FUTURLAGOS.

Total de lugares de estacionamento subterrâneo		
PARQUES DE ESTACIONAMENTO	Nº DE LUGARES TOTAL	OBSERVAÇÕES
Anel verde	386	Inclui 4 lugares para deficientes
Frente Ribeirinha	445	Inclui 6 lugares de deficientes Dispõe de 20 lugares para motos
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>831</b>	Inclui 10 lugares para deficientes



**2.1.1.2. Zonas de estacionamento de duração limitada**

O estacionamento tarifado à superfície tem cerca de 442 lugares de estacionamento, divididos em três zonas e distribuídos da seguinte forma, por rua e número de lugares (ver quadro):

**Lugares de Estacionamento à Superfície**

Rua	Zona	Nº Lugares
Largo da Porta de Portugal	A	19
Av. dos Descobrimentos (A)	A	126
Av. dos Descobrimentos	B	87
Rua José Ferreira Canelas	B	24
Rua Vitor Costa e Silva / Travessa do Ferro de Engomar	B	18
Rua D. Vasco da Gama	B	44
R. Cidade de Torres Vedras	B	50
Bolsa junto ao Rossio S.João Baptista	B	20
R.Cidade de Ribeira Grande de Santiago	B	23
Praia dos Estudantes / Chão Queimado	C	31
	<b>TOTAL</b>	<b>442</b>

Quanto ao horário de funcionamento deste estacionamento, ele segue o horário previsto no seguinte quadro:

Zonas	Período de estacionamento tarifado (época baixa)	Período de estacionamento tarifado (época alta)
A	9h-19h, dias úteis	9h-24h, todos os dias
B	9h-19h, dias úteis	9h-24h, todos os dias (exceto Sábados). Sábados – 14h-24h
C	9h-19h, dias úteis	9h-24h, todos os dias

Nota: A época alta está compreendida entre o dia 1 de Junho e o dia 30 de Setembro.

Nas zonas de estacionamento de duração limitada foi criado um regime especial para os residentes, isentando-os do pagamento associado a estas áreas.

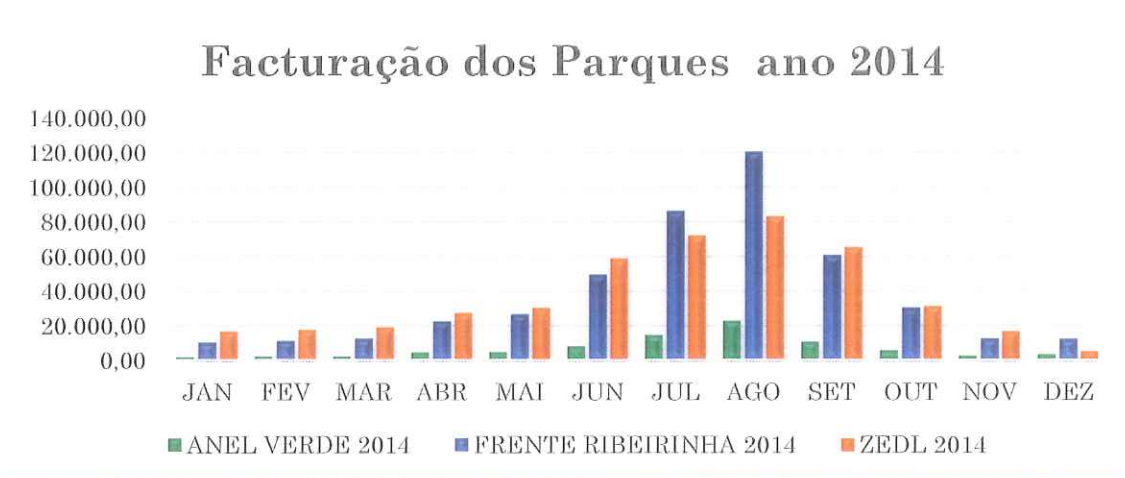
São considerados residentes as pessoas singulares que tenham a habitação própria permanente nas zonas A e B (ver supra), considerando-se igualmente, para os mesmos efeitos, os residentes nas ruas pedonais da zona intramuralhas da Cidade de Lagos.

### 2.1.2. DADOS ESTATÍSTICOS

Iniciada em meados de 2010, a gestão e exploração do estacionamento à superfície e parques de estacionamento cobertos, que esta área de negócio atinja a efetiva maturidade nos próximos anos.

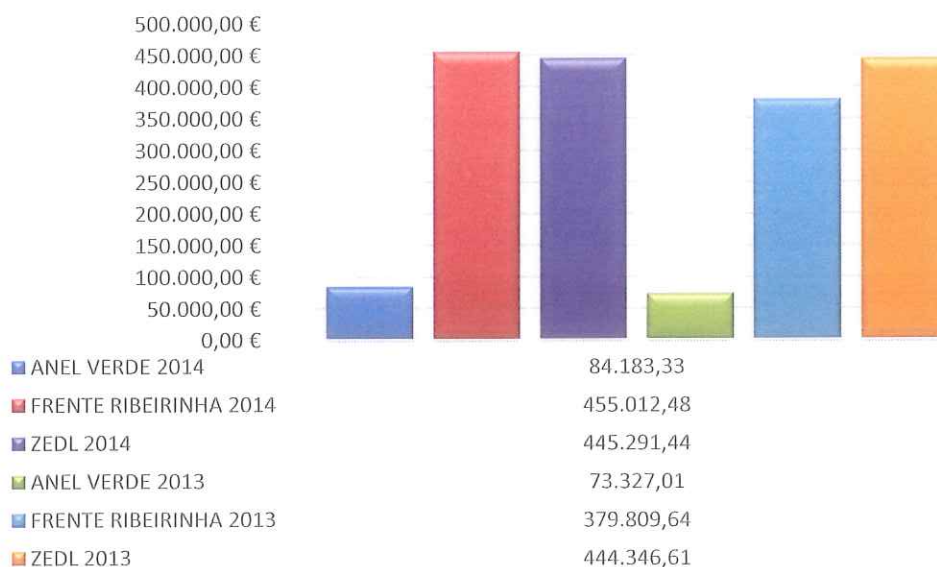
#### 2.1.2.1. Parques cobertos

No quadro abaixo, indica-se o total das receitas apuradas em todos os centros de custo / equipamentos sujeitos a exploração económica desta atividade.



Na leitura deste gráfico verifica-se que durante o ano as zonas de maior receita são: o Parque da Frente Ribeirinha e a zona de estacionamento à superfície com o pico da atividade nos meses de verão.

### Receitas por equipamento



*Dr. João*

Resumo das receitas totais em valores com iva;

Da análise deste quadro confirma-se a leitura no gráfico anterior, que os equipamentos que mais receitas geraram no ano 2014, foram o parque de estacionamento da Frente Ribeirinha e a tarifação na via pública.

O parque do Anel Verde comparativamente ao ano anterior obteve um aumento da receita de cerca de 10.000€.

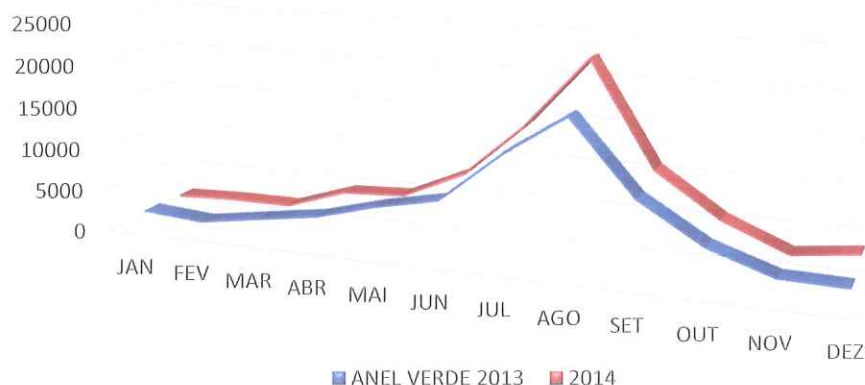
Na zona de estacionamento de duração limitada manteve o seu desempenho e o Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha obteve um aumento significativo na ordem dos 75.000€.

#### 2.1.2.1.1. Parque Praça D'Armas / Anel Verde

Com uma receita de 84.183,33€, o parque de estacionamento do Anel Verde, serve essencialmente a comunidade do centro histórico, motivo que o levou a ser construído.

Ainda assim, a duplicação da faturação mensal nos meses de veraneio vem demonstrar que este parque também presta apoio aos visitantes da cidade na época alta, tal como se infere da figura seguinte, registando um aumento 14,8% de receita comparativamente ao ano anterior:

PARQUE DE ESTACIONAMENTO DO ANEL VERDE

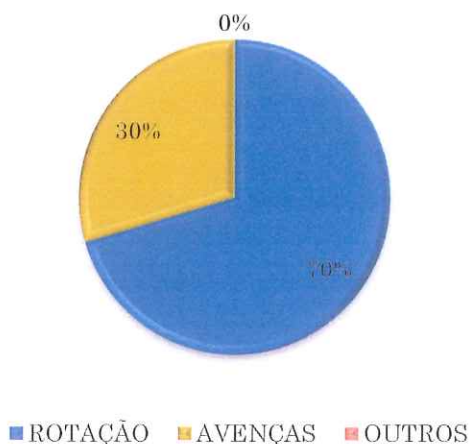


Em relação à receita nos meses homólogos, verifica-se que não houve grande oscilação nas receitas na época baixa, no entanto na época de verão obteve-se um ligeiro aumento, como podemos verificar no seguimento das linhas do gráfico.

Tem também relevância o facto de cerca de um terço da tarifação, ser composto pelos avançados, o que demonstra ser este tipo expressivo na utilização do parque (ainda mais se atendermos ao facto do valor das avenças ser, em termos monetários, reduzido).

A composição da estrutura da receita é o constante no gráfico seguinte.

Anel Verde



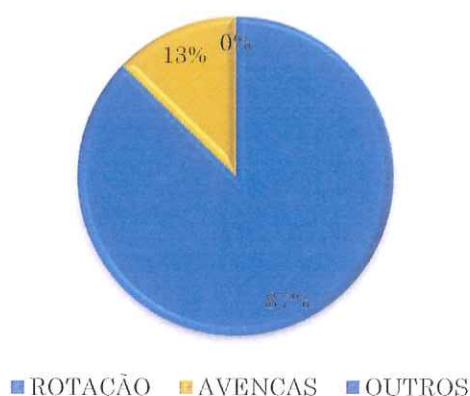
Realce ainda para a faceta multiusos deste parque, que permitiu a realização de feiras e exposições no piso 0 e cobertura em anos anteriores, e atualmente está em atividade na cobertura um campo minigolfe (Golf Adventure) através de um contrato de arrendamento.

#### 2.1.2.1.2. Parque Avenida dos Descobrimentos / Frente Ribeirinha

Este parque é aquele que obtém maior produtividade e também maior índice de rotação.

Com efeito, e como se pode constatar no gráfico seguinte, o peso dos avançados é neste parque, residual.

### Frente Ribeirinha



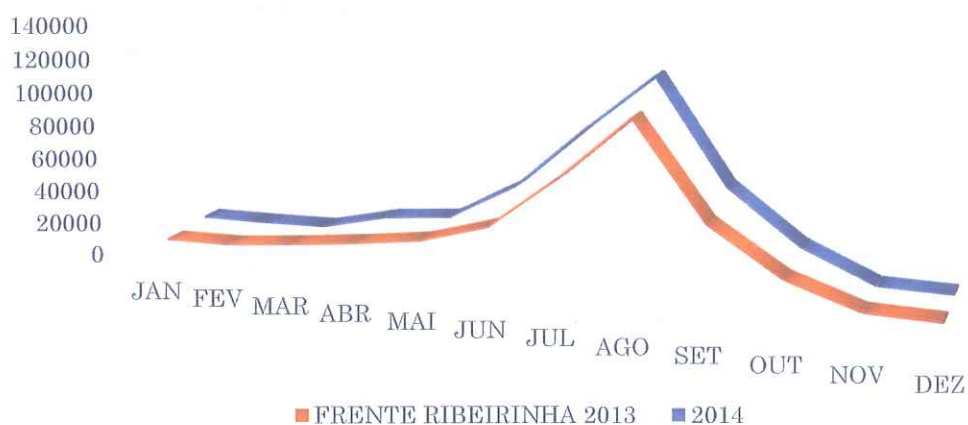
Com um volume de receita de 455.012,48€, este parque de estacionamento, regista um aumento significativo nas suas receitas, em 19,8%.

A sua localização estratégica no centro histórico da cidade, a par da plataforma de atividade comercial implantada na sua cobertura, confere ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha características específicas para obtenção de uma maior rotação e rentabilidade.

Obviamente, sendo um parque de grande utilização comercial, ele está claramente condicionado pela sazonalidade típica da atividade económica principal do município e da região algarvia, o turismo.

Este facto torna-se mais perceptível com a análise do próximo gráfico.

## PARQUE DE ESTACIONAMENTO DA FRENTE RIBEIRINHA



Como podemos verificar os meses de verão de junho a setembro demonstram uma melhoria na afluência, sendo perceptível que no mês de Agosto sendo o pico da época alta, teve um melhor desempenho em relação ao mês homólogo.

### 2.1.2.2. Mercado da Avenida

Mantendo-se uma tradição já anteriormente existente no parque de estacionamento da Avenida (antes das obras). Os utentes do mercado da Avenida têm a possibilidade de estacionar gratuitamente durante uma hora, no parque agora coberto.

Por outro lado é um incentivo para adesão dos Municípios a este mercado de forma a promover o local em termos comerciais, mas também que o seu valor histórico e cultural é de ressalvar.

Assim, retomou-se o esquema existente com o auxílio dos funcionários camarários presentes naquele mercado.

Eis os dados compilados de 2014:

MÊS	QTD	TEMPO UTILIZADO	CUSTO DO ESTAC.	CUSTO SUPORTADO PELOS CLIENTES	DESCONTOS EFECTUADOS	VALOR FACTURADO CMLAGOS
JANEIRO	31	00 dia(s) 23h 31m	26,60 €	3,20 €	23,40 €	23,40 €
FEVEREIRO	35	01 dia(s) 04h 02m	31,00 €	4,10 €	26,90 €	26,90 €
MARÇO	40	01 dia(s) 05h 17m	32,00 €	3,50 €	28,50 €	28,50 €
ABRIL	69	02 dia(s) 06h 51m	61,40 €	8,60 €	52,80 €	52,80 €
MAIO	89	03 dia(s) 02h 47m	82,50 €	13,60 €	68,90 €	68,90 €
JUNHO	87	03 dia(s) 02h 45m	107,00 €	13,80 €	93,20 €	93,20 €
JULHO	154	05 dia(s) 18h 58m	184,80 €	24,40 €	160,40 €	160,40 €
AGOSTO	222	08 dia(s) 17h 48m	261,10 €	27,40 €	233,70 €	233,70 €
SETEMBRO	118	06 dia(s) 14h 53m	143,40 €	17,90 €	125,50 €	125,50 €
OUTUBRO	66	02 dia(s) 02h 45m	56,00 €	5,90 €	50,10 €	50,10 €
NOVEMBRO	44	01 dia(s) 11h 07m	38,90 €	5,10 €	33,80 €	33,80 €
DEZEMBRO	42	01 dia(s) 05h 41m	32,70 €	2,70 €	30,00 €	30,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>997</b>	<b>06 dia(s) 20h 25m</b>	<b>1.057,40 €</b>	<b>130,20 €</b>	<b>927,20 €</b>	<b>927,20 €</b>

De acordo com o quadro supra, podemos constatar que o número de talões emitidos pelos serviços do mercado variou consoante os meses em questão, sendo o número mínimo mensal o correspondente ao mês de Janeiro (31 talões) e o mês em que mais talões foram emitidos, o mês de Agosto (222 talões).

Podemos ainda verificar que em muitos casos, os utentes aproveitam o tempo de desconto e ficam mais algum tempo, dado que há pagamentos adicionais suportados pelos clientes, o que pode indicar uma boa prática de estímulo para a utilização do centro histórico.

Por último, o custo suportado pela autarquia varia de 23,40 €/mês (valor cobrado em janeiro) e os 233,70 €, devidos em Agosto, sendo o custo total suportado pela autarquia no valor de 927,20 €, o que nos parece uma contribuição razoável, atendendo aos efeitos económicos externos positivos, nomeadamente a utilização do

mercado municipal (equipamento do município) e, como vimos, a própria utilização do comércio local pelos utentes do parque que beneficiam deste desconto.

### 2.1.2.3. Zonas de estacionamento de duração limitada

Com uma receita de 445.291,44€, as zonas de estacionamento de duração limitada, também atingem o seu maior pico nos meses de verão, devido ao fator sazonalidade, onde o seu índice de rotação é bastante acentuado.

O comportamento da receita na ZEDL é a que se infere do gráfico seguinte:



Também neste parque, se verifica uma ligeira melhoria das receitas em 2%, relativamente ao ano de 2013.

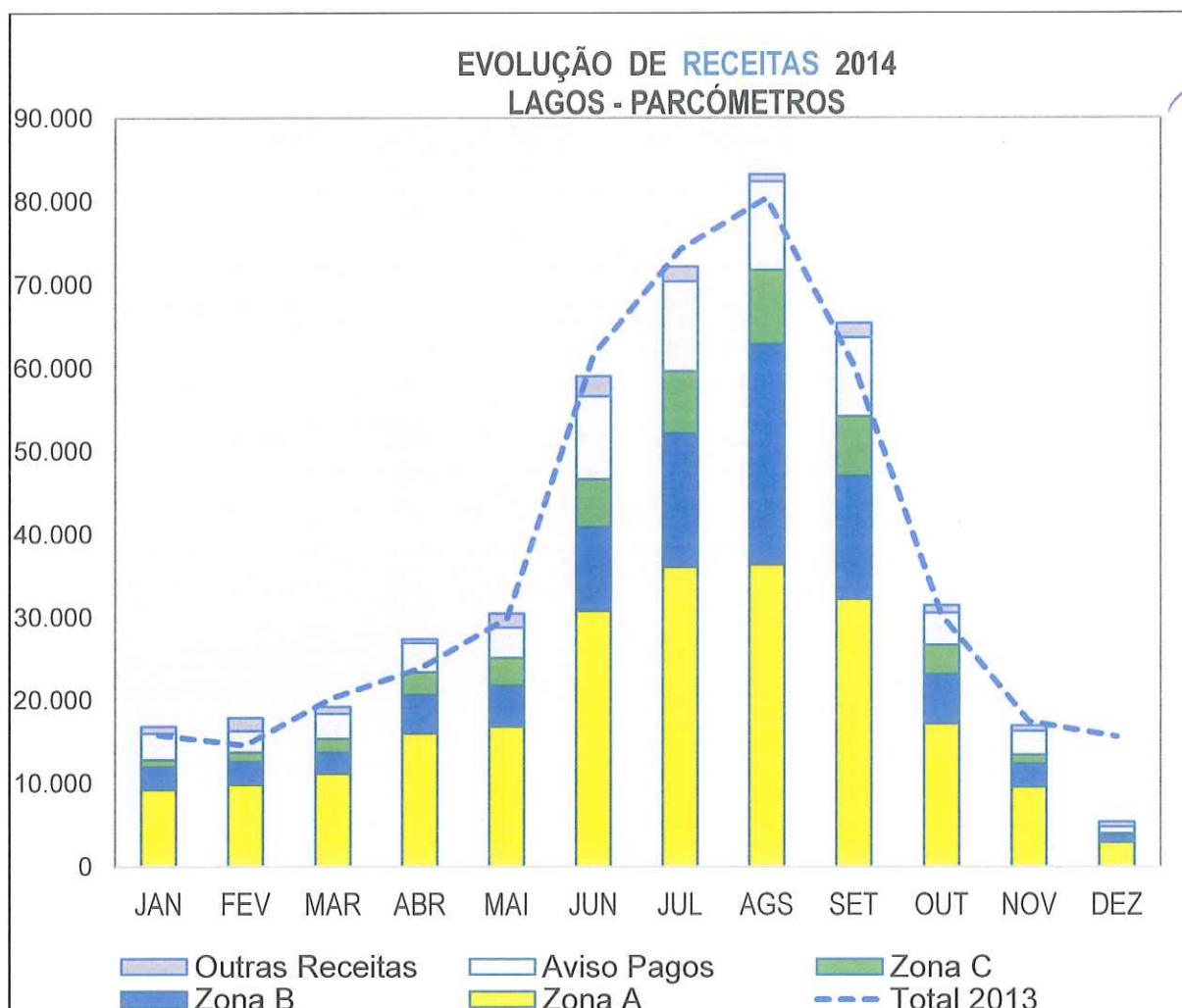
Sendo esta uma zona à superfície, tem limitações nas suas receitas nos períodos de inverno cujos horários de utilização são mais reduzidos.

Na exploração destas zonas, economicamente nos meses de menor afluência não se justifica alargar os horários, pois os gastos seriam superiores aos réditos.

Aqui também existe margem para crescimento, pois se ocorrerem eventuais melhoramentos urbanísticos, poderão gerar uma rentabilidade mais acentuada.



A distribuição de receitas por zonas é também verificada com a sazonalidade com podemos constatar no gráfico seguinte;



Da análise deste gráfico resulta que a zona A é a zona de maior rendimento, pois com menos lugares do que a zona B consegue maior rentabilidade.

A zona C (praia dos estudantes), com apenas 30 lugares consegue uma rentabilidade muito interessante e a zona B, que apenas tem alguma expressão na época alta é de muito reduzida utilização nos restantes meses (são cerca de 270 lugares).

## 2.2. “ESPLANADA DO INFANTE”



A handwritten signature in blue ink, located to the right of the photograph. The signature is stylized and appears to be 'R. S. S.'.

Em 29 de Março de 2010, foi assinado um Contrato-programa entre o Município de Lagos e a FUTURLAGOS, EM., S.A., tendo como objeto a transferência das competências do Município de Lagos para a FUTURLAGOS, EM, SA na implementação, gestão, concessão, exploração e fiscalização do arranjo de superfície do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha e respetivos bares da “Esplanada do Infante”.

Nestes termos, coube à FUTURLAGOS, EM., S.A. a responsabilidade pela elaboração do projeto e dos regulamentos municipais conexos com as atividades referidas na esplanada.

A Esplanada do Infante consiste numa plataforma de 6000 m<sup>2</sup>, com três estabelecimentos de bebidas associados a pequenos equipamentos culturais e um posto de comércio para outra atividade, situados na zona ribeirinha, junto ao centro histórico da cidade.

A FUTURLAGOS, EM, SA como entidade gestora desta área, através de concurso público, concessionou os quatro espaços comerciais para exploração, pelo período de 30 anos no valor de 350.000€, com rendas mensais que variam entre 1.000€ e os 2.250€, pelo período da respetiva concessão

Os estabelecimentos de bebidas na esplanada entraram em pleno funcionamento em junho, no início do verão de 2014.

### 2.3. TRANSPORTES URBANOS “A ONDA”

O serviço de transportes urbanos de Lagos iniciou-se em 2008 e durante o ano de 2009 foi necessário proceder a alguns ajustes, dado que os mesmos não integraram o concurso inicial.

Destes, destacam-se:

- a) Aumento da oferta em período escolar, com reforços às diversas carreiras;
- b) Carreira adicional para as Colinas Verdes, posteriormente com ida a Arão;
- c) Serviço a Burgau, integrado na linha 4 (Lagos – Luz- Almádena);
- d) Serviço de Verão, com horários noturnos.
- e) Introdução em 2010, de uma nova linha na cidade (Circuito Portas de Portugal / Escola Tecnopólis – Linha 9).
- f) Em 2011 na sequência dos objetivos traçados pelo Município de Lagos, redução de custos do serviço de transportes urbanos “A ONDA”, foi reajustado em todas as linhas uma diminuição do serviço, de forma a garantir eficiência nos trajetos oferecidos. Neste sentido privilegiou-se as ofertas em dias úteis em detrimento dos fins-de-semana e troços com maior procura em detrimento dos de menor procura.

Em 01 de janeiro de 2012 entrou em vigor o novo tarifário, aprovado pela Câmara Municipal de Lagos e em 01 de julho de 2012 houve uma alteração ao respetivo tarifário.

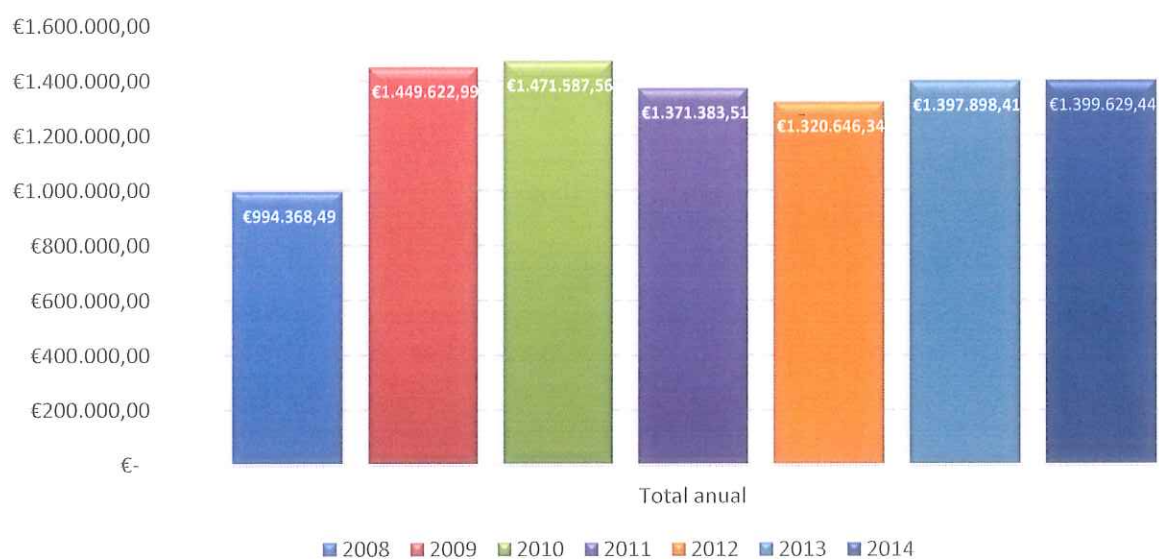
Tarifário em Vigor:

TARIFÁRIO									
Zona	Passes Mensal	Bilhete Bordo	Bilhete Pré-comprado	Passes Mensal - 3.ª Idade/ Estudantes/Deficientes/Desempregados residentes no Concelho	Bilhete de 1 dia	Bilhete de 3 dias	Bilhete de 5 dias	Bilhete de 7 dias	Passes Anual
A	28,00 €	1,20 €	0,80 €	16,80 €	3,60 €	9,00 €	15,00 €	21,60 €	280,00€
B		1,60 €							

## 2.3.1. GASTOS

Depois da reestruturação levada a cabo durante o ano de 2011, no ano de 2012 a 2014 consolidou-se o serviço.

## Gastos directos com o serviço "A Onda"



Como se pode constatar, os valores dos gastos directos são semelhantes a 2013. Tendo-se verificado o aumento de 2012 para 2013, devido ao efeito da revisão de preços, cuja taxa média situou-se nos 5,775%. A preços constantes o valor nominal do serviço direto não se alterou.

## Gastos Diretos Mensais



Mensalmente torna-se mais perceptível o efeito da variação nos preços, que se verifica constante comparativamente com os gastos em 2013.

Nos meses julho e agosto houve tanto em 2013 como em 2014, um aumento de gastos, o que se explica pelo fator de sazonalidade e existir um reforço ao contrato no número de linhas em funcionamento.

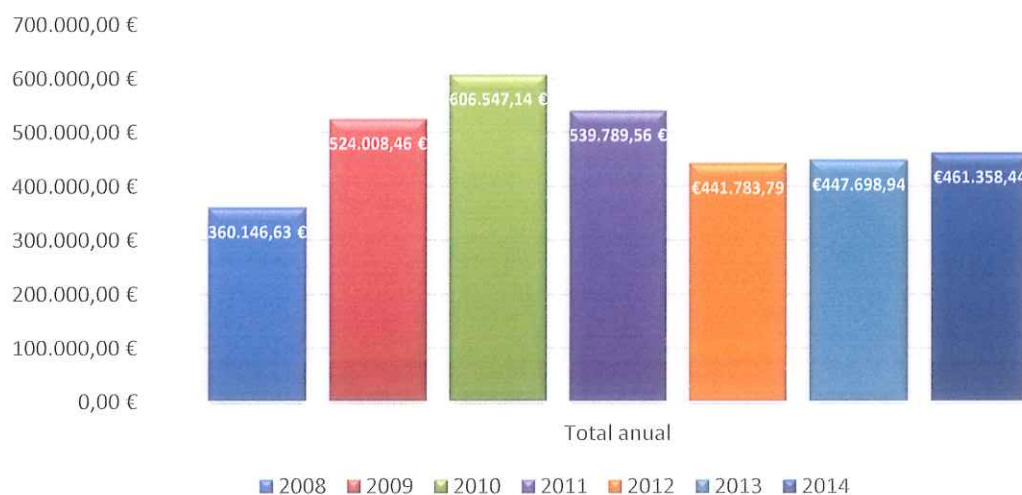
Adicionando os gastos indiretos associados ao serviço “A Onda”, o total dos gastos no ano 2014 ascende em 1.461.078,46€.

Relativamente à dívida registada no final de 2013 à Translagos – Transportes Públicos,Lda, no valor de 697.767,46€ foi regularizada ao longo do ano de 2014, cumprindo a FUTURLAGOS, EM, SA a partir desse momento todas as suas obrigações atempadamente. Registando no final do ano o valor a pagar de 86.449,74 referente ao serviço de dezembro a pagar em janeiro.

Ao longo do ano de 2014 o Município de Lagos regularizou grande parte da sua dívida à empresa, registando no final de 2014 o valor de 150.000€ por pagar de subsídio à exploração do serviço de transportes urbanos.

## 2.3.2. RÉDITOS

## Réditos diretos com o serviço de transporte "A Onda"



Da análise do gráfico supra, verifica-se que apesar dos valores dos réditos diretos serem superiores ao ano anterior, em 3%, acabam por ser ainda inferiores aos apurados nos anos 2011 e 2010 devido ao ajustamento e consolidação do serviço a partir do Mês de julho de 2011.

Adicionando os restantes réditos relacionada com publicidade, este centro de custo gerou no ano de 2014 um valor total de 470.160,94€.

Estes réditos teriam sido superiores, se os valores suportados pela FUTURLAGOS, EM,SA relativamente, aos passes estudantes, terceira idade e deficientes tivessem sido faturados ao Município.

Para a cobertura do prejuízo do serviço, a FUTURLAGOS, EM,SA faturou relativamente ao contrato programa "A ONDA" até ao final de 2014, o valor total de 1.100.000€, de subsídios à exploração.

### 2.3.3. TAXA DE COBERTURA

As variações já analisadas nos réditos e nos gastos refletem-se no comportamento da taxa de cobertura.

Em rigor, quanto à taxa de cobertura do serviço “A ONDA”, está ligeiramente abaixo dos anos anteriores devido às revisões de preços, que não foram absorvidas pelo tarifário praticado aos utentes, cuja última alteração ocorreu em 2012.



Em conclusão, podemos, desde já, afirmar que, a taxa de cobertura global anual, se mantém pouco alterada, mas ligeiramente melhor relativamente ao ano 2013 em 1 ponto percentual, no entanto continua abaixo do máximo atingido em 2012.

### 2.3.4. PASSAGEIROS TRANSPORTADOS

#### Variação 2013/2014 por linha

Comparativamente ao período homólogo, verificou-se um aumento significativo no transporte de passageiros na Linha 2 (Meia Praia), de 10,97%, com o transporte de mais 6.661 passageiros, com um desempenho de menor significado, a Linha 1 (Cidade de Lagos) teve um aumento de 1,95%, transportando mais 596.

No entanto, surgem quebras acentuadas no transporte de passageiros nas restantes linhas, nomeadamente com maior impacto na Linha 6 (Barão São João/Bensafrim) com uma perda de 10% equivalente a menos 6.579 passageiros e Linha 8 (Cidade/Odiáxere/Arão) com menos 8,24%, correspondendo a menos 1.994 passageiros. Em termos absolutos foi a linha 3 (Odiáxere) que teve uma maior quebra com menos 9.977 passageiros, menos 5,52%.

No total, houve uma quebra de 3% no número de passageiros transportados, que em termos absolutos significa menos 19.195 passageiros, tendo em conta que em 2013 foram transportados 669.936 passageiros e em 2014 o valor ficou-se pelos 650.741 passageiros transportados.

Em suma, apesar dos passageiros transportados terem diminuído ligeiramente, não traduziu-se na diminuição da receita, o que quer dizer que esse acréscimo teve de ser compensado de outra forma, como verificaremos nos quadros mais frente apresentados.

### Variação mensal por linha

VARIAÇÃO %	jan-14	fev-14	mar-14	abr-14	mai-14	jun-14	jul-14	ago-14	set-14	out-14	nov-14	dez-14
Linha 1 Onda Vermelha	8,43%	21,34%	16,91%	-29,37%	-1,63%	-0,43%	-0,04%	2,58%	16,17%	-0,96%	-3,49%	5,56%
Linha 2 Onda azul	18,36%	0,75%	1,99%	-0,04%	2,52%	2,23%	0,81%	0,98%	1,96%	2,16%	0,75%	0,67%
Linha 3 Onda Rosa	-6,60%	16,55%	92,86%	-161,68%	-49,49%	-12,78%	-9,88%	-58,82%	-15,09%	-43,97%	-74,37%	-47,25%
Linha 4 Onda amarela	-0,64%	29,41%	52,90%	-81,76%	-1,85%	7,43%	-0,81%	-0,11%	8,91%	-16,13%	-35,16%	-25,95%
Linha 5 Onda Laranja	-1,84%	2,58%	2,45%	-5,04%	0,61%	-0,23%	-1,40%	-0,99%	-1,30%	-1,97%	-2,58%	-1,98%
Linha 6 Onda verde	-14,97%	-1,22%	4,08%	-17,83%	-6,35%	-3,54%	-1,41%	-1,65%	0,73%	-2,52%	-2,49%	-1,69%
Linha 7 Onda castanha	7,90%	6,53%	11,47%	-21,51%	-9,28%	4,88%	16,24%	-9,41%	1,59%	-19,49%	-34,41%	-21,66%
Linha 8 Onda violeta	-12,17%	3,24%	10,22%	-24,72%	-2,26%	-1,86%	-3,32%	-3,13%	1,77%	-6,52%	-6,16%	-6,51%
Linha 9 Onda Turquesa	-13,27%	22,10%	51,77%	-99,55%	5,96%	15,41%	-7,09%	-12,89%	10,22%	-43,46%	-65,39%	-25,96%
<b>Total mês</b>	<b>-4,37%</b>	<b>6,17%</b>	<b>18,96%</b>	<b>-23,06%</b>	<b>-2,98%</b>	<b>1,35%</b>	<b>-0,91%</b>	<b>-3,03%</b>	<b>3,01%</b>	<b>-6,05%</b>	<b>-10,48%</b>	<b>-6,36%</b>



Como podemos verificar no quadro acima apresentado, a variação foi mais acentuada em termos negativos nos primeiros meses do ano tendo vindo a equilibrar nos restantes meses.

Analisemos os dados por tipo de título, começando pelos bilhetes adquiridos a bordo.

	Zonas	Passe 2013	Passe 2014	var.%
Bilhete diário	1z	471	587	24,6%
Bilhete bordo	1z	108.564	54.398	-49,9%
	2z	47.981	106.881	122,8%
<b>TOTAL ACUMULADO</b>		<b>157.020</b>	<b>161.866</b>	<b>3,1%</b>

Da análise do quadro supra resulta, em primeiro lugar, a grande evolução na venda dos bilhetes a bordo 2Z (dentro da cidade), com mais 122% em relação ao período homólogo, enquanto os bilhetes de bordo (1Z fora da Cidade) tiveram um decréscimo de 49,9%. Também o bilhete diário teve uma melhoria de 24,6%.

Em suma, o desempenho dos títulos a bordo representou em termos acumulados uma melhoria de 3,1%, que corresponderam a um valor de títulos vendidos de 4.846 a mais, em relação ao ano anterior.

Vejamos, no quadro abaixo, os dados dos bilhetes pré-comprados.

	Zonas	Passe 2013	Passe 2014	var.%
Bilhete pré-comprado	1z	75.100	80.930	7,8%
	2z	33.610	25.160	-25,1%
	3z	50.200	50.030	-0,3%
<b>TOTAL ACUMULADO</b>		<b>158.910</b>	<b>156.120</b>	<b>-1,8%</b>

Este tipo de bilhete, utilizado por clientes regulares, habituais mas esporádicos de "A ONDA", apresenta um comportamento entre o bilhete a bordo e o bilhete de assinatura.

Analisando o quadro, verifica-se uma quebra percentual acentuada na zona "2Z", de 25,1% face a 2013, que em números absolutos corresponde a menos 8.450 bilhetes vendidos.

Na zona “3Z”, a queda é pouco significativa de 0,3% face a 2013, em números absolutos foi 170 bilhetes vendidos a menos.

Por último regista-se um aumento de 7,8% na zona “1Z”, que vem atenuar a queda verificada nas zonas “2Z” e “3Z”, verificando-se assim no ano de 2014, um decréscimo acumulado nos bilhetes pré-comprados de 1,8%, que em números absolutos representa, menos 2.790 títulos.

Dados dos bilhetes por assinatura,

	Passe 2013	Passe 2014	var. %
Passe normal	1.910	1.784	-6,6%
Passe Estudante	8.960	8.599	-4,0%
Passe 3ª idade	1.782	1.586	-11,0%
Passe deficiência	91	103	13,2%
<b>TOTAL ACUMULADO</b>	<b>12.743</b>	<b>12.072</b>	<b>-5,3%</b>

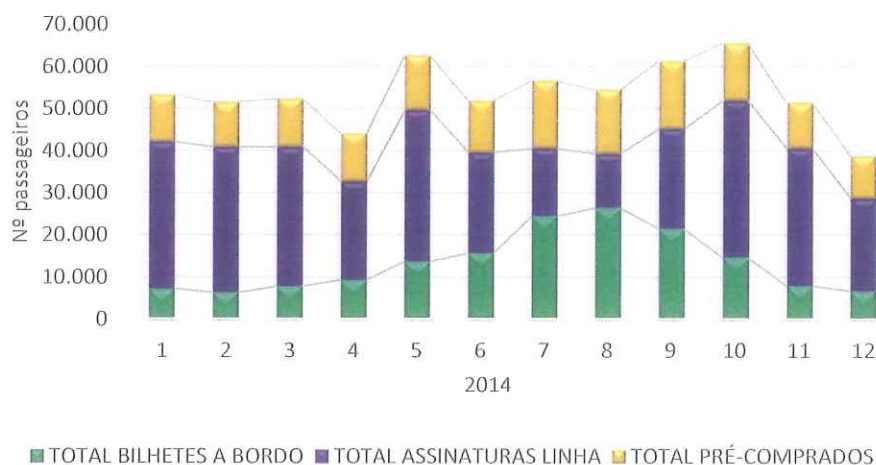
Nos bilhetes por assinatura registou-se uma quebra total 5,3% em relação ao período homólogo, o que corresponde a menos 671 passes vendidos, em termos monetários.

Fatores como o aumento do desemprego podem explicar parte da diminuição dos utilizadores, sobretudo do passe normal.

Por outro lado e residualmente, as alterações ao serviço podem também originar alguma perda de utilizadores, embora os dados estatísticos mensais comparativos não permitam extrair conclusões muito evidentes a esse nível, para este tipo de título.

O gráfico seguinte mostra a utilização do serviço (número de passageiros/mês) por tipo de título vendido, verificando-se a importância das assinaturas (grosso dos passageiros), a relativa estanquicidade dos pré-comprados e o carácter sazonal dos bilhetes a bordo.

## Evolução passageiros, por título



O número de viagens efetuadas a partir de assinaturas é muito uniforme ao longo do ano, notando-se apenas uma quebra mais acentuada nos meses de junho e agosto, devido ao período de férias de verão. Ao contrário, os bilhetes a bordo e os pré-comprados, tiveram a sua maior expressão neste meses.

Em conclusão, podemos dizer que esta atividade teve melhorias nos bilhetes a bordo, nos meses de verão, revelando a adesão por parte do turismo aos serviços oferecidos. Por outro lado tem vindo a acentuar-se a quebra nos bilhetes por assinaturas em relação a anos anteriores.

Apesar do número de passageiros ter diminuído, assim como a venda de títulos por assinatura, as receitas aumentaram, sobretudo pelo desempenho dos bilhetes a bordo e pelo facto do valor destes títulos ser mais elevado que os pré-comprados

No entanto, comparando os réditos com os gastos ao longo dos períodos, verifica-se que o défice da atividade tem vindo a acentuar-se, sobretudo pelo peso do efeito das revisões de preços, que não têm sido refletidas no consumidor final.

Também a conjuntura não tem ajudado nesta atividade, como sabemos o Algarve foi a zona do País com a taxa de desemprego mais elevada.

#### 2.4. PLANO DE URBANIZAÇÃO DA MEIA PRAIA



*Handwritten signature in blue ink.*

No âmbito das obrigações decorrentes do contrato-programa celebrado com o Município de Lagos, no dia 12 de junho de 2008, foram efetuadas diversas atividades, as quais podem ser subdivididas em dois grupos: execução de infraestruturas gerais do plano e aplicação dos mecanismos de perequação compensatória do PUMP.

#### 2.4.1. EXECUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS GERAIS

##### 2.4.1.1. Acompanhamento de execução de infraestruturas

No âmbito do desenvolvimento da UOPG 12, foi aprovada a operação de reparcelamento do promotor Palmares, do grupo Onyria Resorts e, nos termos deste licenciamento e respetivo contrato de desenvolvimento urbano, o operador ficou encarregue de proceder à execução das Vias 8 e 9-A e B, 19 e Rotunda 5 do PUMP.

Foi iniciada, ainda durante o ano de 2010 a execução das vias 8, 9 e R5, estando fisicamente concluídas as vias 8, 9 (troços A e B) e a via 19.

##### 2.4.2. APLICAÇÃO DOS MECANISMOS DE PEREQUAÇÃO COMPENSATÓRIA DO PUMP

Concluiu-se a elaboração do estudo prévio do regulamento municipal das compensações devidas pela perequação compensatória e fundo de compensação do Plano de Urbanização da Meia Praia

A FUTURLAGOS, E.M., S.A.. acompanhou a execução da atualização cadastral e da cartografia da Meia Praia, trabalho desenvolvido pela Câmara Municipal de Lagos e concluído em 2009.

Após a conclusão destes trabalhos, foi necessário verificar a repercussão do mesmo na estrutura fundiária do território abrangido pelo Plano de Urbanização da Meia Praia, tendo o mesmo processo sido elaborado pela OA - Oficina de Arquitectura e sistematizado no documento “Quadro de Áreas – Relatório Metodológico Comparativo”.

Paralelamente, e de acordo com o desenvolvimento dos projetos elaborados e já referidos, foi executada a “Revisão das estimativas orçamentais dos investimentos”.

Ambos os documentos foram concluídos em janeiro de 2010, tendo-se seguido a sistematização e redação do “Estudo Prévio” referido no Regulamento Municipal das Compensações devidas pela perequação compensatória e fundo de compensação do Plano de Urbanização da Meia Praia.

Foi submetido à aprovação da Câmara Municipal de Lagos e foi alvo de discussão pública, tendo sido efetuadas sessões públicas de esclarecimento.

Durante o período de discussão pública foram recebidos vários pedidos de correção e outras situações conexas.

Findo aquele período foram as mesmas analisadas, inclusive com análise in loco, no terreno, com representantes dos reclamantes, da FUTURLAGOS e da equipa de topografia.

Foram posteriormente analisadas todas as reclamações e preparadas as alterações ao estudo prévio, resultado da discussão pública.

### 2.4.3. INFORMAÇÕES / ESCLARECIMENTOS

Durante o ano de 2013 foram também rececionados diversos pedidos de reunião ou informação por escrito, por parte de proprietários de parcelas integradas na área do PU da Meia Praia, estendendo-se os mesmos praticamente a todas as UOPG.

Estes pedidos consistiram em pedidos de informação face à natureza complexa do plano.

Efetuaram-se diversas reuniões com promotores das Unidades OPG 3, OPG11 e OPG 8. Estando em curso, nesta data, procedimentos com vista à elaboração de planos de pormenor ou operação de reparcelamento para estas unidades.

Durante o ano de 2013 foi aprovado o Plano de Pormenor da UOPG 13.

Também durante o ano de 2013, foi rececionada e entregue à Câmara Municipal de Lagos a obra da via V7 (Intervenção de parte do contrato “Eurimob – Administração de Inv. Imob, S.A e “Futurlagos”).

Durante o ano 2014 não foram executadas obras adicionais, realizando-se à semelhança do ano anterior, reuniões com proprietários para aquisição de parcelas de terrenos, para construção da via V10.

## 2.5. REABILITAÇÃO URBANA

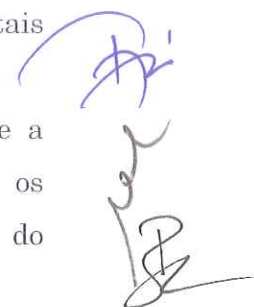
Em Reunião de Câmara a 20/02/2013, foi aprovado pela deliberação n.º 47/2013 e pela assembleia Municipal, na deliberação n.º 15/AM/2013 a minuta respeitante ao contrato programa de Reabilitação Urbana entre o município e a FUTURLAGOS.

O contrato programa assinado aos 28 dias do mês de setembro que vigora pelo prazo de 10 anos e delega à FUTURLAGOS, as necessárias competências no que respeita à gestão de Equipamentos urbanos, culturais e de lazer de âmbito local, tendo esta entidade sido designada, entidade gestora da ARU, para todos os efeitos legais.

1. A FUTURLAGOS tem como missão, no âmbito da Gestão da Área de Reabilitação Urbana da Cidade de Lagos, executar as seguintes atividades:
  - a) Elaborar o Programa Estratégico de Reabilitação Urbana, enquanto instrumento estratégico de intervenção na ARU e de concretização da política municipal para esse território;
  - b) Promover a existência de uma base de dados permanentemente atualizada sobre os vários indicadores da área, em termos de atividades, tecido edificado e tecido social, e desenvolver uma política de proximidade, informação, sensibilização, participação e apoio;
  - c) Promover o desenvolvimento de uma política cultural para a cidade, baseada na potenciação dos seus valores e especificidades, apoiada nos agentes de dinamização cultural e na rentabilização dos espaços e equipamentos culturais;
  - d) Definição, aplicação e monitorização dos benefícios fiscais dos impostos sobre o património no âmbito do desenvolvimento da Operação de Reabilitação Urbana, designadamente, imposto municipal de imóveis (IMI) e imposto sobre a transação onerosa de imóveis (IMT);
  - e) Definição, aplicação e monitorização de eventuais bonificações ou isenções de taxas municipais a aplicar no âmbito da Operação de Reabilitação Urbana;
  - f) Apoiar os munícipes na candidatura a programas de financiamento à recuperação de habitação degradada, através do apoio técnico, na assessoria ao projeto e acompanhamento das obras, e através de soluções de apoio de materiais ou outras soluções de mecenato;
  - g) Candidatar a fundos existentes e programas de apoio as ações públicas de reabilitação urbana e, quando aplicável, em parceria com privados;



- h) Desenvolver as atividades e procedimentos necessários à prossecução das tarefas públicas de reabilitação urbana, seus projetos, empreitadas e fiscalização;
- i) Estudar, propor, implementar e monitorizar um sistema de mobilidade na área de reabilitação urbana que responda às necessidades sociais, ambientais e económicas e garanta a sua sustentabilidade e coesão territorial;
- j) Estudar, propor e implementar medidas para a compatibilização entre a habitação e o lazer, promovendo as condições de tranquilidade para os residentes, a garantia de qualidade da oferta turística e a segurança do ambiente urbano;
- k) Promoção de uma política de urbanismo comercial e de revitalização do comércio local, diretamente relacionada com a gestão do espaço público urbano, propondo as melhores práticas de utilização deste pelo tecido comercial e empresarial da cidade;
- l) Estudar e promover soluções de melhoria da qualidade da limpeza urbana e recolha de resíduos sólidos;
- m) Propor e executar os instrumentos de execução da Operação de Reabilitação Urbana que se achem adequados em função do programa estratégico aprovado;
- n) Articular, com outras unidades orgânicas do município, o envolvimento ativo de associações culturais, recreativas e desportivas do município na criação de espaços de cultura e estímulo a atividades que gerem uma consciência da *civitas* e da *urbe*;
- o) Articular a intervenção na Operação de Reabilitação Urbana, com outras unidades orgânicas do município, de molde a garantir a prossecução do princípio da integração, sustentabilidade e inovação;



### 2.5.1. INTERVENÇÕES NA ÁREA DE REABILITAÇÃO URBANA

Dando continuidade aos objetivos determinados para a Área de Reabilitação Urbana (ARU), a FUTURLAGOS, EM,SA durante o ano de 2014, realizou investimentos no montante de 243.421,23€, recebendo financiamento comunitária no valor de 262.017,26€.



No âmbito do Programa Intervenção do Turismo do Instituto de Turismo de Portugal foi recebido o montante de 166.432,68€, da empreitada de arranjos exteriores da Esplanada do Infante, concluída em 2013.

No âmbito do POAlgarve 21:

A candidatura ALG-03-1274-FEDER-000014 - Reabilitação Urbana da Cidade de Lagos - Fase II, contrato assinado a 17/09/2013, foi iniciado o Estudo do Sistema de Financiamento e Gestão da ARU e o Estudo Global da Operação de Reabilitação Urbana.

#### Ações da Candidatura RU - Fase II

Ações	Investimento 2014	QREN
Estudo Sistema Financiamento e Gestão ARU	12.300,00€	3.325,00€ *
Estudo Global da Operação de Reabilitação Urbana	35.424,00€	27.360,00€*
Total	47.724,00€	30.685,00€

\*Recebido valor de adiantamento em regime de Top Up

Da candidatura ALG-03-1274-FEDER-000018 - Reabilitação Urbana da Cidade de Lagos - Fase III, contrato assinado a 19/09/2013, foi elaborado o Projeto de Reabilitação da Cobertura da Igreja de Santo António, concretizada a empreitada de Conservação e Reparação do Clube Artístico Lacobrigense e iniciada a empreitada de Construção de Instalações Sanitárias no Museu Dr. José Formosinho.

#### Ações da Candidatura RU - Fase III

Ações	Investimento 2014	QREN
Projetos de Reabilitação da Cobertura da Igreja de Santo António	24.538,50€	12.967,50€
Empreitada de Conservação e Reparação do Clube Artístico Lacobrigense	84.689,23€	51.932,08€
Empreitada de Construção de Instalações Sanitárias no Museu Dr. José Formosinho	23.212,94€	
Total	132.440,67€	64.899,58€

A FUTURLAGOS, EM,SA submeteu um pedido de reprogramação financeira e temporal a 15/12/2015, que visava a revisão das 3 candidaturas de Reabilitação

Urbana da Cidade de Lagos (Fase I, II e III) como uma única, não havendo solicitação de financiamento superior ao previamente aprovado. Solicitou-se também a inclusão do Município de Lagos como beneficiário na candidatura da Fase II. O pedido foi aprovado pela CCDR Algarve a 29/12/2014.

Ações aprovadas na reprogramação das candidaturas:

- Empreitada de Instalações Sanitárias do Clube Artístico Lacobrigense, executada durante o ano 2014 no valor de 63.256,56€;
- Empreitada de Cobertura da Igreja de Santo António;
- Iluminação da Igreja de Santo António;
- Conservação e Restauro do Intradorso da Abóbada da Igreja de Santo António;
- Pintura Exterior da Igreja de Santo António.



#### 2.5.2. ENCONTRO NACIONAL DE MUNICÍPIOS COM CENTRO HISTÓRICO



A FUTURLAGOS,EM,SA em conjunto com a Associação de Municípios com Centro Histórico e o Município de Lagos, organizou o XV Encontro Nacional de Municípios com Centro Histórico, que se realizou nos dias 30, 31 de outubro e 1 de novembro.

Pretendia-se com este encontro abordar temas como os problemas da reabilitação urbana, a salvaguarda do património, o risco sísmico nos centros históricos, o financiamento da reabilitação urbana e a gestão sustentada do património.

## 2.6. ANÁLISE DE RISCO

Para se perceber a evolução económica e financeira e a evolução futura da entidade é necessário ter em conta alguns indicadores.

Assim com a ajuda de rácios Económico / financeiros é possível identificar alguns desvios e prever a tendência futura da atividade da empresa.

### Principais rácios financeiros

**Solvabilidade total** - expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo.

$$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$$

Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.

Um valor inferior a 1, significa que a empresa não tem capacidade de satisfazer todos os seus compromissos com meios próprios.

Solvabilidade total (3.818.233,35 / 2.351.229,04) = 1,62

Com um valor de 1,62 a FUTURLAGOS está dentro dos parâmetros sustentáveis deste indicador.

**Autonomia financeira** - expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa.

$$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$$

Um valor **inferior a 1/3**, significa uma excessiva dependência de capitais alheios.

Um valor **maior ou igual a 1/3**, representa um bom grau de autonomia financeira.

$$\text{Autonomia Financeira } (3.818.233,35 / 6.169.462,17) = 0,62$$

Também aqui com um valor de 0,62, a entidade encontra-se claramente com um grau de autonomia financeira bastante razoável.

**Dependência financeira** - expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.

$$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$$

$$\text{Rácio de autonomia} + \text{Rácio de dependência} = 1$$

$$\text{Dependência financeira } (2.351.229,04 / 6.169.462,17) = 0,38$$

De momento a entidade encontra-se com um nível de endividamento de 38%

**Liquidez geral** - expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes.

$$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$$

Um valor **superior a 1**, significa que a empresa pode utilizar ativos líquidos para pagar as dívidas a curto prazo.

Um valor **inferior a 1**, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.

$$\text{Liquidez Geral } (2.161.451,52 / 2.307.164,89) = 0,94$$

Com este indicador nos 94%, significa o ativo circulante cobre 94% das dívidas de terceiros de curto prazo.

**Principais rácios econmicos**

**Rendibilidade do capital próprio** - relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa.

$$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Capital próprio}}$$

Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais.

$$\text{Rend. Capital Próprio (343.881,14/ 3.818.233,35) = 0,09}$$

A taxa de retorno atual da entidade situa-se nos 9%.

**Rendibilidade do ativo total** - relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa.

$$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Activo total (Líquido)}}$$

Mostra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rendibilidade do investimento realizado.



$$\text{Rendibilidade do Ativo Total (343.881,14/ 6.169.462,17) = 0,06}$$

A taxa de rentabilidade da entidade situa-se nos 6%.

### 3. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Remete-se para o anexo às demonstrações financeiras, no final deste documento, todas as matérias de carácter contabilístico-financeiro, as quais as espelham a realidade económica / financeira da FUTURLAGOS, E.M., S.A.

Nestes termos, foi apurado um resultado líquido positivo no valor de trezentos e quarenta e três mil, oitocentos e oitenta e um euros e catorze cêntimos (343.881,14€).

### 4. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

(al. b), n.º 5, art.º 66.º CSC)

Ver ponto 25 do anexo.

### 5. A EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA EMPRESA

(al. c), n.º 5, art.º 66.º CSC)

Consolidação das áreas de negócio da empresa municipal, plasmadas nos seus instrumentos de gestão previsional para o exercício económico de 2015.

À data de publicação da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto a FUTURLAGOS, EM, SA não cumpria os critérios estabelecidos no n.º 1 do art.º 62º. Com o encerramento das contas de 2014 todos os pressupostos e rácios nele contido estão cumpridos.

## 6. APLICAÇÃO DE RESULTADOS

*Uma proposta de aplicação de resultados devidamente fundamentada*

(art.º 11.º dos Estatutos), (artigo 376.º do CSC)

Assim, usando das competências previstas na al. d) do n.º 1 do artigo 15.º dos Estatutos, o Conselho de Administração da FUTURLAGOS – EMPRESA LOCAL PARA O DESENVOLVIMENTO, E.M., S.A. tem a honra de propor que a Assembleia Geral, ao abrigo dos poderes previstos na al. c) do n.º 1 do artigo 11.º dos Estatutos e de acordo com o n.º 2 do art.º 52, da Lei n.º 98/97 de 26 de Agosto, na redação atual, aprove o resultado líquido do ano 2014:

**A – Que o Resultado Líquido positivo do exercício, no montante de 343.881,14 euros, tenha a seguinte aplicação:**

<b>1 - Resultados Transitados:</b>	<b>309.493,03 euros</b>
<b>2 - Reservas Legais:</b>	<b>34.388,11 euros</b>

Lagos, 30 de Março de 2015

O Conselho de Administração,



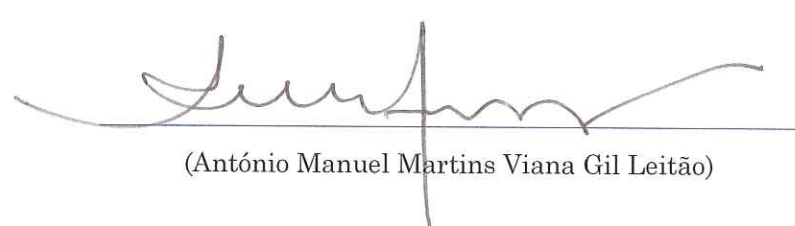
---

(Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira)



---

(Paulo Jorge Correia dos Reis)



---

(António Manuel Martins Viana Gil Leitão)

*W*  
*B*

# **ANEXOS**

*cal*  
*J*

**BALANCETE ANALITICO**

**ESTIMATIVA IRC**

**MAPAS DE IMOBILIZADO**

**ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**BALANÇO ANALITICO**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA**

**DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES DO CAPITAL PRÓPRIO**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**





# ANEXO

**BALANCETE ANALITICO DEZ-2014**

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
11	Caixa	20.280,91	20.438,87	952.609,76	950.690,13	1.919,63	
11.1	Caixa (Futurlagos)		1,23	857,05	752,96	104,09	
11.2	Caixa Parques (Sede)	2.294,53	1.890,01	29.795,79	28.880,25	915,54	
11.3	Caixa Parque Frente Ribeirinha	11.098,85	11.098,85	432.694,10	432.244,10	450,00	
11.4	Caixa Parque Anel Verde	832,30	832,30	60.412,64	59.962,64	450,00	
11.7	Caixa Parques -DiferençasTrocós	4,38	565,63	2.005,56	2.005,56		
11.8	Caixa ZEDL	4.022,55	4.022,55	366.571,25	366.571,25		
11.9	Caixa - Pagt. Mutibanco	2.028,30	2.028,30	60.273,37	60.273,37		
12	Depósitos à Ordem	180.337,03	256.902,75	4.004.151,08	3.166.504,19	837.646,89	
12.1	Caixa G.D. -Cta038703942253092	160.495,80	160.208,88	2.554.824,11	2.001.294,06	553.530,05	
12.2	Barclays Bank-Cta181202508889		4.340,69	333.514,18	285.936,24	47.577,94	
12.3	Caixa G.D.- Parques-Cta0387041850730	3.706,98	123,00	109.389,89	53.394,57	55.995,32	
12.4	Barclays-Parques-Cta489201501775	16.134,25	85.653,40	907.515,26	805.827,42	101.687,84	
12.9	Garantias Bancárias		6.576,78	98.907,64	20.051,90	78.855,74	
12.9.002	Canana & Filhos - (Cta nº0387042024950)			3.392,80		3.392,80	
12.9.003	Aveiclean Lda - (Cta nº0387042280350)			1.058,59	1.058,58	0,01	
12.9.004	Climex SA - (Cta nº0387042297850)		338,33	338,33	338,33		
12.9.006	Consdep, SA-(Cta nº03870042469550)			2.756,90		2.756,90	
12.9.008	Urbanitecnica Lda			15.633,28	8.425,80	7.207,48	
12.9.008.1	Urbanitecnica -(Cta nº0387042025850)			14.043,00	8.425,80	5.617,20	
12.9.008.2	Urbanitecnica -(Cta nº0387042574850)			1.590,28		1.590,28	
12.9.009	Regularite Lda		6.238,45	31.798,34	10.031,19	21.767,15	
12.9.009.1	Regularite -(Cta nº0387042079750)		6.238,45	10.397,41	7.798,06	2.599,35	
12.9.009.2	Regularite -(Cta nº0387042510150)			7.443,77	2.233,13	5.210,64	
12.9.009.3	Regularite -(Cta nº0387043089950)			7.060,81		7.060,81	
12.9.009.4	Regularite -(Cta nº0387043213250)			5.967,60		5.967,60	
12.9.009.5	Regularite -(Cta nº0387043139950)			928,75		928,75	
12.9.010	Lovimec -(Cta nº0387042233150)			549,50		549,50	
12.9.011	FDO - (Cta nº350387042133550)			6.498,74		6.498,74	
12.9.012	Translagos (Cta nº0387042530650)			345,56		345,56	
12.9.014	Empark,SA-(Cta Garantias nº02290180210)			10.733,00		10.733,00	
12.9.015	Promapa Lda -(Cta Garantias nº03870427			198,00	198,00		
12.9.016	Jose SB&Filhos -(Cta nº0387042866650)			4.440,02		4.440,02	
12.9.017	J5V Joaquim S.Vieira Lda -(Cta Garantias			4.559,58		4.559,58	
12.9.017.1	J5V -Cta nº0387042885250			3.576,56		3.576,56	
12.9.017.2	J5V -Cta nº0387042886050			983,02		983,02	
12.9.098	Garantias/Caução prestadas por clientes			16.605,00		16.605,00	
12.9.098.1	JCT 28-Adventure Cruises Lda			16.605,00		16.605,00	
21	Clientes	49.710,40	51.689,69	2.322.556,22	2.358.822,67	9.221,50	45.487,95
21.1	Clientes c/c	49.710,40	51.689,69	2.322.556,22	2.313.351,17	9.221,50	16,45
21.1.1	Clientes gerais	49.710,40	51.689,69	2.322.556,22	2.313.351,17	9.221,50	16,45
21.1.1.044	Município de Vila do Bispo	560,00		5.514,60	2.042,60	3.472,00	
21.1.1.052	CML- Camara Municipal Lagos	180,50	210,10	2.359,64	2.179,14	180,50	
21.1.1.052.3	CMLagos-Mercado	63,80	50,10	1.146,04	1.082,24	63,80	
21.1.1.052.4	CMLagos-Paços Concelho			69,00	69,00		
21.1.1.052.5	CMLagos-FrenteRibeirinha-Ass. Municipal	116,70	160,00	1.144,60	1.027,90	116,70	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
21.1.1.057	NutriMatic - Actividades Hoteleiras Lda			184,80	184,80		
21.1.1.058	Sanigarden Lda	725,70		1.328,40	602,70	725,70	
21.1.1.060	Quinta da Boavista SA			897,90	897,90		
21.1.1.062	CASLAS			3,20			3,20
21.1.1.127	JCT 28-Adventure Cruises Lda	52,20	28,29	10.221,00	10.158,05	62,95	
21.1.1.138	New Paradigm-Inv.Imob Lda	157,83		210.822,23	210.664,40	157,83	
21.1.1.139	Cunning Planaqua-Act.NauticasLda	23,20	35,26	137.878,39	137.866,70	11,69	
21.1.1.140	Sanipina - C.de Prod.p/Agric.e P.Lda			602,70	602,70		
21.1.1.141	LagosInter Supermercados Lda		1.998,75	7.995,00	3.997,50	3.997,50	
21.1.1.142	Lagos4U Lda			20,07	20,07		
21.1.1.143	Pro - Putting Lda (Mini Golfe PqAV)	2.202,41	1.755,28	18.347,02	17.899,89	447,13	
21.1.1.144	Stap -Rep.Cons.Mod.Estrut.SA		2.000,00	2.000,00	2.000,00		
21.1.1.145	Lazaro Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.146	Nuno Oliveira Unip.Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.147	Jose Antonio Espirito S.Nunes	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.148	Relaxafternoon Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.149	Antonio Joao Azevedo de Sousa	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.150	Antonio Jacinto Moita Pereira	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.151	Mota & Silva Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.152	Vanillacoast Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.153	Turibar Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.154	Red Eye-Expl.Bares Lda	400,00	400,00	400,00	400,00		
21.1.1.155	Valter Francisco Bento Gloria	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.156	Rebeldmorning Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.157	Lucinda Maria Rodrigues Rivas	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.158	Pashmina Restaurantes Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.159	Taberna de Lagos Lda	200,00	200,00	200,00	200,00		
21.1.1.800	Clientes - Faturação Global Parques	42.228,56	42.082,01	1.919.702,91	1.919.556,36	163,00	16,45
21.1.1.800.1	Clientes - Faturação Prog.APARK/SIAF	42.228,56	42.082,01	1.919.702,91	1.919.556,36	163,00	16,45
21.1.1.800.1.01	Parque Frente Ribeirinha (APARK)	12.341,10	12.323,10	456.386,26	456.368,26	18,00	
21.1.1.800.1.02	Parque Anel Verde (APARK)	3.787,77	3.642,77	85.150,83	85.005,83	145,00	
21.1.1.800.1.03	Parque Paços do Concelho (APARK)			25,00	25,00		
21.1.1.800.1.04	ZEDL - Zonas Est.Duração Limitada	5.404,01	5.420,46	446.238,49	446.254,94		16,45
21.1.1.800.1.04.1	Zedl (SIAF)	764,20	764,40	65.237,41	65.237,61		0,20
21.1.1.800.1.04.2	Zedl (APARK)	4.639,81	4.656,06	381.001,08	381.017,33		16,25
21.1.1.800.1.99	Parques-Conta p/IntegraçãoSAFT-Apark	20.695,68	20.695,68	931.902,33	931.902,33		
21.1.1.998	Clientes Gerais (Transf.Bancarias)			838,71	838,71		
21.1.1.999	Clientes-Consumidor Final	380,00	380,00	639,65	639,65		
21.8	Adiantamentos de Clientes				45.471,50		45.471,50
21.8.1	Relat.Clientes n/Isentos de IVA				45.471,50		45.471,50
21.8.1.2	Adiantamento Clientes Tx.Nor				45.471,50		45.471,50
21.8.1.2.1	JCT 28-Adventure Cruises Lda				13.500,00		13.500,00
21.8.1.2.1.1	Quiosque B-Adiant.6mRendaE.Infante				13.500,00		13.500,00
21.8.1.2.2	Cunning Planaqua-Act.NauticasLda				12.030,00		12.030,00
21.8.1.2.2.1	Quiosque C--Adiant.6mRendaE.Infante				12.030,00		12.030,00
21.8.1.2.3	New Paradigm-Inv.Imob Lda				18.744,00		18.744,00
21.8.1.2.3.1	Quiosque A-Adiant.6mRendaE.Infante				12.702,00		12.702,00

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
21.8.1.2.3.2	Quiosque D-Adiant.6mRendaE.Infante				6.042,00		6.042,00
21.8.1.2.4	Pro - Putting Lda				1.197,50		1.197,50
21.8.1.2.4.1	Cobertura Pq.AVerda (Mini Golfe)-1mCauc				1.197,50		1.197,50
22	Fornecedores	24.694,92	17.516,87	511.750,32	527.938,59	94,60	16.282,87
22.1	Fornecedores c/c	24.694,92	17.516,87	511.750,32	527.938,59	94,60	16.282,87
22.1.1	Fornecedores gerais	23.533,92	16.355,87	508.253,32	524.441,59	94,60	16.282,87
22.1.1.007	Securitas Direct Portugal			502,58	502,58		
22.1.1.013	Mediregião, Lda			30,00	30,00		
22.1.1.021	HPZ, Lda	575,81	307,20	3.386,89	3.386,89		
22.1.1.024	Nestlé Portugal, SA (Nespresso)			782,30	782,30		
22.1.1.034	Papelaria e Livraria Sagres	5,35		845,48	845,48		
22.1.1.035	Lagopel, Lda	46,24	46,24	364,36	364,36		
22.1.1.036	AXA Portugal, SA			12.362,12	12.362,12		
22.1.1.037	HotelLagos, SA	90,25		1.248,25	1.248,25		
22.1.1.040	EDP-Serviço Universal SA	277,61	305,93	3.274,86	3.580,79		305,93
22.1.1.050	Propel, SA			20,00	20,00		
22.1.1.054	PT Comunicações, SA			635,64	628,00	7,64	
22.1.1.055	Lilho Formas, SA	338,25		338,25	338,25		
22.1.1.059	Na Rua-Carlos Bonança Unip.,Lda	3.286,99	1.992,60	4.752,29	5.265,45		513,16
22.1.1.064	Nestlé Waters Direct Portugal, S.A.		9,57	156,73	156,73		
22.1.1.067	Central de Informação	3.321,00		3.321,00	3.321,00		
22.1.1.069	Empark Portugal-Emp.e Exp, SA			276.703,26	282.703,20		5.999,94
22.1.1.071	Schmitt-Elevadores, Lda			5.848,71	5.848,71		
22.1.1.072	Par - Sistem, Lda			912,05	3.779,73		2.867,68
22.1.1.074	CML-Câmara Municipal de Lagos	392,96	392,96	6.318,51	6.318,51		
22.1.1.075	JP Viegas, Unip.,Lda			261,38	261,38		
22.1.1.081	Resopre, S.A.	668,30		16.537,00	16.537,00		
22.1.1.084	Papelaria Natal (Pap Tabacaria Lda)			138,50	138,50		
22.1.1.085	Viprensa, Lda			40,00	40,00		
22.1.1.086	Climex - Controlo de Ambiente, S.A.			339,30	339,30		
22.1.1.087	Aveiclean - Limp. e Conservação, Lda	635,76	635,76	13.243,02	13.879,14		636,12
22.1.1.088	Bechtie Direct Portugal, Unip. Lda			3.583,80	3.583,80		
22.1.1.090	A. Moreira Cadete, Lda			110,70	110,70		
22.1.1.094	Fernando Ribeiro -Cartório Notarial			571,37	571,37		
22.1.1.099	Side Car - Man. e Rep. Automóveis			30,75	30,75		
22.1.1.102	Way2go, Consultores Lda			13.530,00	13.530,00		
22.1.1.108	SulTempera Vidros Seg.			8.923,07	8.923,07		
22.1.1.109	Repsol Portugal, S.A.	974,51	352,73	6.391,41	7.320,25		928,84
22.1.1.115	Vidreira de Lagos			4.996,88	4.996,88		
22.1.1.118	Tranquilidade (Companhia Seguros)	217,32	217,32	217,32	217,32		
22.1.1.120	Electrolagos CRL			7.165,37	7.165,37		
22.1.1.127	Construlink Tecnologias Informação SA		1.110,08	4.440,32	5.550,40		1.110,08
22.1.1.128	Microlagos			224,72	224,72		
22.1.1.136	Coimbra Editora SA			48,00	48,00		
22.1.1.137	Grafica Joaquim Aguas Lda			583,02	583,02		
22.1.1.138	Renex-Rede Nacional Transportes Lda	6,45	6,45	25,20	25,20		
22.1.1.139	Associação Humanitaria Bombeiros Lagos			19,37	19,37		
22.1.1.140	Arcomedial-Soluções Multimedia			1.166,04	1.350,54		184,50
22.1.1.143	Adega da Marina Lda			1.088,00	1.088,00		
22.1.1.145	Inova Lda			39,79	39,79		
22.1.1.150	Jose dos Santos Arnado			184,50	184,50		

## Balancete Analítico - Contabilidade Geral

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
22.1.1.152	ChipSite-Paulo & Steven, Lda	32,70		116,80	116,80		
22.1.1.154	Glória & Silvestre Lda			2,34	2,34		
22.1.1.157	Estradas de Portugal SA	6,70	6,70	144,45	144,45		
22.1.1.158	ViaLivre SA			18,80	18,80		
22.1.1.159	EDP Comercial-Comercialização Energia	6.555,56	3.506,19	35.130,86	35.130,86		
22.1.1.160	Rei das Chaves-Vital Braz			20,00	20,00		
22.1.1.162	Casa Ferreira-Ins-Mat.Electrico			1.216,47	1.216,47		
22.1.1.163	Galp Power SA	1.499,51	1.499,51	18.330,85	18.330,85		
22.1.1.164	Libersul - Estores e Decoração Lda			1.343,91	1.343,91		
22.1.1.165	Medidata - Sist.Inf.Autarquias SA			1.170,27	1.170,27		
22.1.1.171	Liderlink Unipessoal Lda			2.382,51	2.382,51		
22.1.1.173	Ideias Frescas Lda			4.969,20	4.969,20		
22.1.1.177	NOS Comunicações SA	815,69	806,00	9.559,42	9.636,88		77,46
22.1.1.182	VianaFogo Lda			1.239,59	1.239,59		
22.1.1.183	Antonio Jose Rosa Arcao			37,50	37,50		
22.1.1.184	Agrolris-Viveiros SA (QGarden)	80,00	98,40	412,10	528,90		116,80
22.1.1.187	SPAutores			450,00	450,00		
22.1.1.195	Lagoscopia Centro copias Lda			9,10	9,10		
22.1.1.207	Elliot & Fachada (CASA)			41,94	41,94		
22.1.1.208	Fnac Portugal			38,98	38,98		
22.1.1.209	EDP Distribuição			304,36	217,40	86,96	
22.1.1.210	Artellect Lda (InforArte)	973,55	973,55	1.754,60	1.754,60		
22.1.1.211	Auto Joteca Lda (GlassDrive/A oficina)	412,03		973,70	973,70		
22.1.1.212	Moldopoli - Lda			50,00	50,00		
22.1.1.213	ADJ 3 Sistemas, Lda			1.176,19	1.176,19		
22.1.1.214	LTI-Instalações Técnicas Lda			762,60	762,60		
22.1.1.215	Maria da Conceição da S.C.Fialho		280,00	310,00	590,00		280,00
22.1.1.216	Rosemary & Neville Lda ( Rest.Os Arcos)			441,95	441,95		
22.1.1.218	Cabrita Carpeto Praz&Marques L			110,00	110,00		
22.1.1.219	Zon TV Cabo			368,70	368,70		
22.1.1.220	Lagoportas Portas e Automatismos Lda			1.371,45	1.371,45		
22.1.1.221	Maksu Services SA		6,76	45,04	51,80		6,76
22.1.1.222	Regularte Lda	750,30		5.542,80	5.542,80		
22.1.1.223	AE10-Auto Estrada do litoral Oeste SA			0,32	0,32		
22.1.1.224	Ascendi Orm SA			0,32	0,32		
22.1.1.225	Rolear Automatizações SA			692,62	692,62		
22.1.1.226	Chagas - Florencio Augusto SA			937,33	937,33		
22.1.1.227	Braz, Silva e Correia Lda			118,08	118,08		
22.1.1.229	ETI Empreendim.Turisticos e Imo SA			71,25	71,25		
22.1.1.230	JSV-Joaquim Sequeira Vieira Lda	787,20		7.239,78	7.239,78		
22.1.1.231	ArtSign -Antonio Manuel Matias			123,00	123,00		
22.1.1.232	Tecnoacustica Med.Acusticas Lda			658,05	658,05		
22.1.1.233	Brisa Concessao Rodoviaria SA	43,10	43,10	144,35	144,35		
22.1.1.234	Placegar-Prom.Imobiliaria Lda			5,60	5,60		
22.1.1.235	Lusoponte SA	1,65	1,65	4,95	4,95		
22.1.1.236	Hotel Vila Gale			120,00	120,00		
22.1.1.237	Muchacho & Muchaco Lda (Rest.Camilo)			425,00	425,00		
22.1.1.238	Galpgeste SA	82,96		92,96	92,96		
22.1.1.239	Multilingues21 Lda			355,47	355,47		
22.1.1.240	Sá Castro Comercio Ferragens Lda			102,47	102,47		
22.1.1.241	Luis Rosa&Cristina Santos (Casinha do Pe				55,60		55,60
22.1.1.242	Leguas de Pratica Lda			510,43	510,43		

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
22.1.1.243	Florentino Claudio (carpinteiro)			398,52	398,52		
22.1.1.244	Grudisul SA			48,06	48,06		
22.1.1.245	Servirail - Serviços Restauração e Hotel.Ld	4,45		4,45	4,45		
22.1.1.246	Mare Acolhedora Lda	16,60		16,60	16,60		
22.1.1.247	CP - Comboios de Portugal EPE	30,40		30,40	30,40		
22.1.1.248	Areas Portugal SA	47,55		47,55	47,55		
22.1.1.249	Iteuve Portugal Soc.Unip.Lda	30,54	30,54	30,54	30,54		
22.1.1.250	Eslí - Parques de Estacionamento SA	6,90	6,90	6,90	6,90		
22.1.1.251	Pajovir - Esp.Mark. e Publicidade Lda	360,73	360,73	360,73	360,73		
22.1.1.252	Pirotecnia Oliveirense Lda		3.200,00		3.200,00		3.200,00
22.1.1.253	Worten Equipamentos para o Lar SA	159,00	159,00	159,00	159,00		
22.1.2	Fornecedores c/c (Estrangeiro)	1.161,00	1.161,00	3.497,00	3.497,00		
22.1.2.001	Cartik Card Ticket S.A	1.161,00	1.161,00	3.497,00	3.497,00		
23	Pessoal	14.828,51	14.828,51	190.781,39	190.781,39		
23.1	Remunerações a pagar	14.828,51	14.828,51	190.781,39	190.781,39		
23.1.1	Aos órgãos sociais	1.738,44	1.738,44	24.098,74	24.098,74		
23.1.2	Ao pessoal	13.090,07	13.090,07	166.682,65	166.682,65		
24	Estado e Outros Entes Públicos	52.488,08	47.250,01	1.244.239,60	1.245.280,34	11.093,38	12.134,12
24.1	Imposto Sobre o Rendimento	2.292,56		28.491,18	21.613,50	6.877,68	
24.1.1	Pagamento por Conta	2.292,56		17.684,43	10.806,75	6.877,68	
24.1.1.1	Pagamento por conta	2.292,56		15.424,53	8.546,85	6.877,68	
24.1.1.2	Pagamento Especial por Conta			2.259,90	2.259,90		
24.1.1.2.06	Exercício de 2013			2.259,90	2.259,90		
24.1.3	Imposto Estimado			9.937,64	9.937,64		
24.1.7	Imposto a Recuperar			869,11	869,11		
24.2	Retenção de impostos sobre rendimentos	4.293,74	4.285,74	54.908,15	59.193,89		4.285,74
24.2.1	Trabalho Dependente	3.841,00	3.841,00	48.961,00	52.802,00		3.841,00
24.2.2	Rend. Profissionais	224,74	224,74	2.985,15	3.209,89		224,74
24.2.2.1	Rend. Profissionais-Residentes	224,74	224,74	2.985,15	3.209,89		224,74
24.2.5	Sobretaxa IRS	228,00	220,00	2.962,00	3.182,00		220,00
24.3	Imposto sobre o valor acrescentado (IV)	38.118,80	35.181,29	1.062.347,51	1.058.131,81	4.215,70	
24.3.2	IVA - Dedutível	11.854,12	11.854,12	209.920,25	209.920,25		
24.3.2.2	Relativo a Imobilizado	776,42	776,42	21.899,62	21.899,62		
24.3.2.2.1	Aquisição Território Nacional	776,42	776,42	18.459,46	18.459,46		
24.3.2.2.1.2	Imobilizado Tx. Nor	776,42	776,42	18.459,46	18.459,46		
24.3.2.2.4	Aquisição Nac.Iva devido p/Adq			3.440,16	3.440,16		
24.3.2.2.4.2	Imobilizado Iva dev.p/adq T.Nor			3.440,16	3.440,16		
24.3.2.3	Relativo Outros Bens Serviços	11.077,70	11.077,70	188.020,63	188.020,63		
24.3.2.3.1	Aquisições Território Nacional	10.810,67	10.810,67	184.738,50	184.738,50		
24.3.2.3.1.1	Out.Bens e Serviços Tx. Red.	7.989,06	7.989,06	102.599,01	102.599,01		
24.3.2.3.1.2	Out.Bens e Serviços Tx. Nor.	2.814,29	2.814,29	81.997,75	81.997,75		
24.3.2.3.1.4	Gasóleo	7,32	7,32	141,74	141,74		
24.3.2.3.4	Aquisição Bens P.Comunitarios	267,03	267,03	804,31	804,31		
24.3.2.3.4.2	Bens Tx.Nor. M.C.	267,03	267,03	804,31	804,31		
24.3.2.3.7	Aquisição Nac.Iva devido p/Adq			2.477,82	2.477,82		

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
24.3.2.3.7.2	O.Bens/Ser Iva dev.p/adq T.Nor			2.477,82	2.477,82		
24.3.3	IVA - Liquidado	7.347,28	7.347,28	303.009,76	303.009,76		
24.3.3.1	Operações Gerais	7.347,28	7.347,28	303.009,76	303.009,76		
24.3.3.1.1	Transf.Int.Bens e Serviços	6.780,24	6.780,24	285.529,74	285.529,74		
24.3.3.1.1.1	Trans.Internas Tx. Red.	1.583,27	1.583,27	27.743,16	27.743,16		
24.3.3.1.1.2	Trans.Internas Tx. Nor.	5.196,97	5.196,97	257.786,58	257.786,58		
24.3.3.1.2	Aquisições Intracomunitárias	267,03	267,03	1.873,81	1.873,81		
24.3.3.1.2.2	Aquis.Intracomunit. Tx. Nor.	267,03	267,03	1.873,81	1.873,81		
24.3.3.1.5	Aquis.Nac.c/Iva devido p/Adq.	300,01	300,01	15.606,21	15.606,21		
24.3.3.1.5.1	Aquis.Nac. Iva dev p/adq T.Red	300,01	300,01	9.688,23	9.688,23		
24.3.3.1.5.2	Aquis.Nac. Iva dev p/adq T.Nor			5.917,98	5.917,98		
24.3.4	IVA - Regularizações	1.569,35	1.569,35	28.812,85	28.812,85		
24.3.4.1	Mensais(Trimest.)Favor Empresa			1.188,64	1.188,64		
24.3.4.1.1	Regulariz.Favor Empresa Tx.Red			905,74	905,74		
24.3.4.1.2	Regulariz.Favor Empresa Tx.Nor			282,90	282,90		
24.3.4.2	Mensais (Trimest.)Favor Estado	1.569,35	1.569,35	27.624,21	27.624,21		
24.3.4.2.1	Regulariz.Favor Estado Tx.Red	1.569,35	1.569,35	20.424,08	20.424,08		
24.3.4.2.2	Regulariz.Favor Estado Tx.Nor			7.200,13	7.200,13		
24.3.5	IVA - Apuramento	13.132,33	13.132,33	363.748,91	363.748,91		
24.3.6	IVA - A pagar	0,02		70.233,19	70.233,19		
24.3.6.1	A Pagar-Valores Apurados	0,02		70.233,19	70.233,19		
24.3.7	IVA - A recuperar	4.215,70	1.278,21	86.622,55	82.406,85	4.215,70	
24.5	Contribuições para a Segurança Social	2.956,02	2.956,02	36.566,34	39.522,36		2.956,02
24.6	Fundos Compensação Trabalho	15,01	15,01	180,12	188,78		8,66
24.6.1	FCT (0,925% ref investimento financeir	13,88	13,88	166,56	174,59		8,03
24.6.2	FGCT (0,075% ref encargo Ent.Patronal)	1,13	1,13	13,56	14,19		0,63
24.7	Descontos ADSE	524,46	524,46	6.496,69	7.068,12		571,43
24.8	Caixa Geral de Aposentação	4.287,49	4.287,49	55.249,61	59.561,88		4.312,27
25	Financiamentos obtidos	2.590,62		30.502,64	74.566,79		44.064,15
25.1	Instituições de crédito e sociedades financ	2.590,62		30.502,64	74.566,79		44.064,15
25.1.3	Locações financeiras	2.590,62		30.502,64	74.566,79		44.064,15
25.1.3.3	Barclays Leasing Parçómetros	2.590,62		30.502,64	74.566,79		44.064,15
27	Outras contas a receber e a pagar	645.422,24	348.528,08	6.496.208,51	7.078.076,63	1.296.782,53	1.878.650,65
27.1	Fornecedores de investimentos	20.512,53	14.183,80	414.738,07	431.016,63		16.278,56
27.1.1	Fornecedores de investimentos - contas g	20.512,53	14.183,80	414.738,07	431.016,63		16.278,56
27.1.1.1	Fornecedores Imobilizado c/c	20.512,53	14.183,80	414.738,07	431.016,63		16.278,56
27.1.1.1.001	Bechtle Direct Portugal, Unip. Lda		785,97		785,97		785,97
27.1.1.1.005	JP Viegas, Lda			337,02	337,02		
27.1.1.1.009	Visualforma, Lda	199,38		9.997,84	9.997,84		
27.1.1.1.016	Electrolagos CRL			3.493,20	3.493,20		
27.1.1.1.034	Regularte, Lda			140.905,99	140.906,05		0,06
27.1.1.1.044	J.Pinto Leitão, S.A.			5.673,22	5.673,22		
27.1.1.1.054	GSET-Global Serviços e Engenharia Total L			204,43	340,72		136,29
27.1.1.1.056	JSV-Joaquim Sequeira Vieira Lda	6.542,76	5.000,33	16.729,39	32.085,63		15.356,24
27.1.1.1.061	Consulmar-Proj. Consult.,Lda			41.666,25	41.666,25		

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
27.1.1.1.062	Joan Costa Fotografias			4.650,00	4.650,00		
27.1.1.1.063	OZ-Diag.Lev.Cont.Qual.Est.Fund.Lda	2.460,00		26.998,50	26.998,50		
27.1.1.1.064	OA -Oficina de Arquitectura Lda			50.184,00	50.184,00		
27.1.1.1.065	Oi-Oficina Imobiliária, Lda			12.300,00	12.300,00		
27.1.1.1.066	EDP Distribuição			1.544,67	1.544,67		
27.1.1.1.067	Antonio Marques-Arquitectura e Planeame			615,00	615,00		
27.1.1.1.068	Casa Ferreira-Ins-Mat.Electrico			34.850,32	34.850,32		
27.1.1.1.069	Raiz - GE, gab.de Engenharia Lda			6.150,01	6.150,01		
27.1.1.1.070	Florentino Claudio (carpinteiro)			1.205,40	1.205,40		
27.1.1.1.071	Rui Miguel Lage da Silva (engenheiro)			615,00	615,00		
27.1.1.1.072	Tecnicontrol Lda			6.386,93	6.386,93		
27.1.1.1.073	Leguas de Pratica Lda			4.046,70	4.046,70		
27.1.1.1.074	Luis Branco Silva+MªJose Neves Sardin			13.496,25	13.496,25		
27.1.1.1.075	Proprietarios varios ref. parcela 2 p/via V1			18.030,99	18.030,99		
27.1.1.1.076	Mario Nunes+Maria da Conceicao da Silv			1.907,47	1.907,47		
27.1.1.1.077	LTI-Instalações Tecnicas Lda			1.439,10	1.439,10		
27.1.1.1.078	A. Moreira Cadete, Lda	2.912,89		2.912,89	2.912,89		
27.1.1.1.080	Peter Barry Lockwood e Anne Lockwood	8.397,50	8.397,50	8.397,50	8.397,50		
27.2	Devedores e credores por acréscimos		6.318,16	725.323,39	30.051,45	708.663,48	13.391,54
27.2.1	Devedores por acréscimos de rendimento			720.759,52	12.096,04	708.663,48	
27.2.1.05	PUMP-valores de gestão a imputar			708.663,48		708.663,48	
27.2.1.07	Credito de Juros de Mora Translagos			12.096,04	12.096,04		
27.2.2	Credores por acréscimos de gastos		6.318,16	4.563,87	17.955,41		13.391,54
27.2.2.01	Seguros a Liquidar			132,16	132,16		
27.2.2.02	Remunerações a Liquidar				7.073,38		7.073,38
27.2.2.03	Juros a Liquidar		78,20		78,20		78,20
27.2.2.04	Água a Liquidar		373,01	222,36	595,37		373,01
27.2.2.05	Electricidade a Liquidar		3.643,21	3.160,61	6.803,82		3.643,21
27.2.2.06	Telefones a liquidar		587,09	598,74	1.185,83		587,09
27.2.2.08	Serviços de Contabilidade		800,00		800,00		800,00
27.2.2.09	Outros Acréscimos Custos			450,00	450,00		
27.2.2.10	Serviços de Vigilancia		556,65		556,65		556,65
27.2.2.11	Serviços de Limpeza		280,00		280,00		280,00
27.6	Adiantamentos por conta de vendas				1.053.437,50		1.053.437,50
27.6.001	Palmares-Comp-EmprTur.Lagos SA				1.053.437,50		1.053.437,50
27.8	Outros devedores e credores	624.909,71	328.026,12	5.356.147,05	5.563.571,05	588.119,05	795.543,05
27.8.1	Sindicatos	152,37	284,41	2.824,19	3.108,60		284,41
27.8.1.1	CCCT-CMLagos	152,37	284,41	2.824,19	3.108,60		284,41
27.8.2	Consult., Acessores e Intermed	7.991,78	7.671,98	22.900,06	24.422,04		1.521,98
27.8.2.001	Moisés Teixeira (ROC-Economista)	537,98	537,98	6.590,26	7.128,24		537,98
27.8.2.004	Oi-Oficina Imobiliária, Lda	6.469,80	6.150,00	6.469,80	6.469,80		
27.8.2.014	N Numeros-Contabilidade e Gestão Lda	984,00	984,00	9.840,00	10.824,00		984,00
27.8.8	Devedores e Credores Diversos	616.765,56	320.069,73	5.330.422,80	5.536.040,41	588.119,05	793.736,66
27.8.8.001	Conservatoria Reg .Comercial/Predial La			448,50	448,50		
27.8.8.006	IGAC - Insp.Geral das Actividades Econom			358,10		358,10	
27.8.8.008	Neofutur - SA			11.532,97	11.532,97		
27.8.8.016	EL - Estacionamentos de Lagos, S.A.				640.534,85		640.534,85
27.8.8.017	Translagos - Transportes Publicos Lda	219.281,55	141.808,81	2.453.338,18	2.539.787,92		86.449,74



**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
27.8.8.021	CTT - Correios de Portugal SA	22,61	23,60	249,09	271,46		22,37
27.8.8.060	Comissão Nacional Prot. Dados			75,00	75,00		
27.8.8.062	Manuel Caseiro (Eng.Futurlagos)	1.415,67	1.415,67	1.415,67	1.415,67		
27.8.8.064	Cedona -Centro Estudos de Direito do Or			100,00	100,00		
27.8.8.077	Empark-Avisos Pagamento a Depositari	180,45	180,45	21.443,84	21.443,84		
27.8.8.090	Repsol - Cartão desconto combustivel	274,48	321,37	5.169,14	4.561,86	607,28	
27.8.8.105	Locarent - Recálculo Contrato			241,30		241,30	
27.8.8.111	Tiago Filipe ramos Reis (INFORMATICO)	262,50	262,50	3.427,50	3.427,50		
27.8.8.114	Autoridade Nacional S.Rodoviaria		545,00		545,00		545,00
27.8.8.115	Instituto dos Registos e do Notariado IP	15,00		40,00	25,00	15,00	
27.8.8.117	QREN PO Algarve 21(2007-2013)			95.584,58	95.584,58		
27.8.8.118	Carlos Daniel V.S.Tendeiro			840,00	840,00		
27.8.8.119	PIT-Programa Intervenção Turismo-Espl			166.432,68	166.432,68		
27.8.8.121	Maureen McKeeve (Tradutor)			70,00	70,00		
27.8.8.122	INPI-Inst.Nac.Prop.Industrial				17,94		17,94
27.8.8.124	Joao Matos (Advogado)			61,50	61,50		
27.8.8.128	INCM-Impresa Nacional Casa Moeda		863,82	863,82	863,82		
27.8.8.134	Ana Cristina de Jesus Joao (Limpeza)	280,00	280,00	2.792,00	2.792,00		
27.8.8.139	Ministerio da Economia e do Emprego	655,33	655,33	655,33	655,33		
27.8.8.140	OTOC-Ordem Técnicos Oficias Contas			64,00	64,00		
27.8.8.141	Instituto geografico do exercito			38,90	38,90		
27.8.8.142	CPE-Comp.Pq.Estacionamento SA			1,65	1,65		
27.8.8.143	JSV-Joaquim Sequeira Vieira Lda			2.361,60	2.361,60		
27.8.8.144	Direção Regional Economia do Algarve			550,00	550,00		
27.8.8.145	PSP-Policia Segurança Publica			3.574,56	3.574,56		
27.8.8.146	EL - Estacionamentos de Lagos, S.A.		15,00		15,00		15,00
27.8.8.147	JCT 28 - Faturação a emitir Jan 2015	63.800,00	11.930,08	63.800,00	11.930,08	51.869,92	
27.8.8.300	PUMP - Plano Urbanização Meia Praia	175.482,21		236.827,07		236.827,07	
27.8.8.300.1	PUMP - Devedores de Gestão			39.117,11		39.117,11	
27.8.8.300.1.1	UPGO Geral ( Gestao Investimento)			39.117,11		39.117,11	
27.8.8.300.2	PUMP - Devedores de trabalhos por con			22.227,75		22.227,75	
27.8.8.300.2.1	UPGO Geral (valores a reembolsar à Fut			22.227,75		22.227,75	
27.8.8.300.3	PUMP-Aquisição Terrenos p/CML	175.482,21		175.482,21		175.482,21	
27.8.8.300.3.01	Parcela terren art3818(1350m2)-p/Via1B	133.650,00		133.650,00		133.650,00	
27.8.8.300.3.02	Parcela terreno n5(375m2)p/ViaV10	13.496,25		13.496,25		13.496,25	
27.8.8.300.3.03	Parcela terreno n2(50+251m2)p/ViaV10	18.030,99		18.030,99		18.030,99	
27.8.8.300.3.04	Parcela terreno n6(53m2)p/ViaV10	1.907,47		1.907,47		1.907,47	
27.8.8.300.3.05	Parcela terreno n16(250m2)p/ViaV9B	8.397,50		8.397,50		8.397,50	
27.8.8.500	Dividendos a Receber ref.Inv.Financeiros	148.200,38		266.707,92	118.507,54	148.200,38	
27.8.8.500.01	Neofutur SA (dividendos a receber)	148.200,38		266.707,92	118.507,54	148.200,38	
27.8.8.500.01.3	Neofutur SA - Ano 2013			118.507,54	118.507,54		
27.8.8.500.01.4	Neofutur SA - Ano 2014	148.200,38		148.200,38		148.200,38	
27.8.8.700	Contratos Programa		161.237,00	1.969.491,68	1.819.491,68	150.000,00	
27.8.8.700.02	CML-Contrato Gestão "ONDA"		161.237,00	1.969.491,68	1.819.491,68	150.000,00	
27.8.8.800	Garantias Bancárias (Retenção)	6.895,38	531,10	21.866,22	88.017,98		66.151,76
27.8.8.800.01	Urbanitécnica, SA-(Garantias)			8.425,80	15.633,28		7.207,48
27.8.8.800.02	Empark, SA-(Garantias)				10.733,00		10.733,00
27.8.8.800.03	Aveiclean, Lda-(Garantias)			1.058,58	1.058,59		0,01

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
27.8.8.800.04	Clímex, SA-(Garantias)	338,33		338,33	338,33		
27.8.8.800.06	Consdep, SA-(Garantias)				2.756,90		2.756,90
27.8.8.800.07	Regularite -(Garantias)	6.238,45		10.031,19	31.798,34		21.767,15
27.8.8.800.08	Lovimec (Garantias)				549,50		549,50
27.8.8.800.09	FDO (Garantias)				6.498,74		6.498,74
27.8.8.800.10	Translagos (Garantias)	318,60	531,10	318,60	1.195,26		876,66
27.8.8.800.11	Canana & Filhos (Garantias)				3.392,80		3.392,80
27.8.8.800.12	Promapa Lda (Garantias)			198,00	198,00		
27.8.8.800.13	Jose SB & Filhos Lda (Garantias)				4.440,02		4.440,02
27.8.8.800.14	JSV-Joaquim S. Vieira Lda (Garantias)				4.559,59		4.559,59
27.8.8.800.15	ASC-Antonio da Silva Campos (Garantias)				1.874,19		1.874,19
27.8.8.800.16	Casa Ferreira Lda (Garantias)			1.495,72	2.991,44		1.495,72
28	Diferimentos	12.960,39	53.593,26	24.975,09	362.713,35	4.804,04	342.542,30
28.1	Gastos a reconhecer	876,81		12.891,51	8.087,47	4.804,04	
28.1.01	Seguros	186,95		10.736,51	7.140,88	3.595,63	
28.1.01.2	Seguro Acidentes Trabalho			4.862,20	2.451,82	2.410,38	
28.1.01.3	Seguro Maquinas e Equipamentos			568,70	284,35	284,35	
28.1.01.4	Seguro Acidentes Pessoais			693,71	342,41	351,30	
28.1.01.5	Seguro Multi Riscos Estab.Sede Futurlag	186,95		367,77	180,82	186,95	
28.1.01.6	Seguro Multi Riscos Frente Ribeirinha			3.536,02	3.536,02		
28.1.01.7	Seguro Viaturas			708,11	345,46	362,65	
28.1.02	Contrato Assistência HPZ	88,20		241,12	152,92	88,20	
28.1.06	Plataforma Contratação Publica (Construl	601,66		1.203,33	601,67	601,66	
28.1.07	Streaming-Serviço de forma electronica (			192,00	192,00		
28.1.09	Outros Custos Diferidos			122,07		122,07	
28.1.10	Contrato Manutenção SIGMA - Medidata			396,48		396,48	
28.2	Rendimentos a reconhecer	12.083,58	53.593,26	12.083,58	354.625,88		342.542,30
28.2.2	Serviço de Estacionamento ref N+1		132,52		132,52		132,52
28.2.2.01	Parque Est.Frente Ribeirinha		14,63		14,63		14,63
28.2.2.02	Parque Est.Anel Verde		117,89		117,89		117,89
28.2.4	Concessao Quiosques	12.083,58	51.869,92	12.083,58	349.311,11		337.227,53
28.2.4.1	Contratos Concessao- 30 anos	12.083,58	51.869,92	12.083,58	349.311,11		337.227,53
28.2.4.1.1	Quiosque A-assinado 27/01/2014	3.086,76		3.086,76	100.000,00		96.913,24
28.2.4.1.2	Quiosque B-assinado 24/05/2013	4.366,68	51.869,92	4.366,68	99.311,11		94.944,43
28.2.4.1.3	Quiosque C-assinado 27/01/2014	3.086,76		3.086,76	100.000,00		96.913,24
28.2.4.1.4	Quiosque D-assinado 27/01/2014	1.543,38		1.543,38	50.000,00		48.456,62
28.2.9	Outros Rendimentos Diferidos		1.590,82		5.182,25		5.182,25
28.2.9.01	Serviços de Publicidade		393,32		3.984,75		3.984,75
28.2.9.01.1	ONDA (publicidade em autocarros)		393,32		2.358,73		2.358,73
28.2.9.01.2	Parques (publicidade nos parques)				1.626,02		1.626,02
28.2.9.02	Rendas e out.rendimentos		1.197,50		1.197,50		1.197,50
28.2.9.02.1	Arrendamento cobertura Pq.AVerde		1.197,50		1.197,50		1.197,50
41	Investimentos Financeiros	110.292,17		279.494,65		279.494,65	
41.1	Investimentos em subsidiárias	110.278,29		279.320,06		279.320,06	
41.1.1	Particip.capital - método equivalência pat	110.278,29		279.320,06		279.320,06	
41.1.1.01	Neofutur - Promoção e Conservação Imo			58.800,00		58.800,00	
41.1.1.02	EL - Estacionamentos de Lagos, S.A.	110.278,29		220.520,06		220.520,06	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
41.5	Outros investimentos financeiros	13,88		174,59		174,59	
41.5.8	Outros	13,88		174,59		174,59	
41.5.8.4	Fundos	13,88		174,59		174,59	
41.5.8.4.1	Fundo Compensação Trabalho (0,925%)	13,88		174,59		174,59	
43	Activos fixos tangíveis	290.532,90	193.349,24	4.073.322,33	926.808,30	3.917.654,64	771.140,61
43.2	Edifícios e Outras Construções	149.183,43		3.466.597,05	14.957,22	3.451.639,83	
43.2.2	Parque Estacionamento Frente Ribeirinha			1.204.618,25		1.204.618,25	
43.2.2.01	Pq.Frente Ribeirinha -Iva Dedutível			165.955,27		165.955,27	
43.2.2.02	Pq.Frente Ribeirinha -Inversão Iva			1.038.662,98		1.038.662,98	
43.2.3	Parque Estacionamento Anel Verde			570.401,45		570.401,45	
43.2.3.01	Pq.Anel Verde -Iva Dedutível			97.133,80		97.133,80	
43.2.3.02	Pq.Anel Verde -Inversão de Iva			468.287,65		468.287,65	
43.2.3.03	Pq.Anel Verde -Isento Iva			4.980,00		4.980,00	
43.2.3.03.2	Pq.Anel Verde -Outros Isentos			4.980,00		4.980,00	
43.2.4	Esplanada Frente Ribeirinha			1.420.940,02	14.957,22	1.405.982,80	
43.2.4.01	Esplanada F.Ribeirinha-Iva Dedutível			39.659,07	14.957,22	24.701,85	
43.2.4.02	Esplanada F.Ribeirinha-Inversao Iva			1.381.280,95		1.381.280,95	
43.2.5	Edif.O.C.-Benfeitor c/IVA Ded.			121.453,90		121.453,90	
43.2.5.01	Sede Futurlagos -Iva Dedutível			9.864,28		9.864,28	
43.2.5.02	Sede Futurlagos -Inversão Iva			111.589,62		111.589,62	
43.2.6	Benfeitorias ref Contratos ProgramaCML	149.183,43		149.183,43		149.183,43	
43.2.6.1	Reabilitação Clube artistico Lacobrigense	149.183,43		149.183,43		149.183,43	
43.2.6.1.01	Reabilitação Clube artistico-IVA n/Dedutive	149.183,43		149.183,43		149.183,43	
43.2.6.1.01.1	Estudos e Projectos Clube artistico	1.237,63		1.237,63		1.237,63	
43.2.6.1.01.2	Emprelhada Clube artistico	84.689,24		84.689,24		84.689,24	
43.2.6.1.01.3	Instalações Sanitarias Clube artistico	63.256,56		63.256,56		63.256,56	
43.3	Equipamento básico			315.830,63		315.830,63	
43.3.2	Instalações			315.830,63		315.830,63	
43.3.2.1	Parque Estacionamento Frente Ribeirinha			88.556,93		88.556,93	
43.3.2.1.01	Pq.Frente Ribeirinha -Iva Dedutível			88.556,93		88.556,93	
43.3.2.2	Parque Estacionamento Anel Verde			41.579,54		41.579,54	
43.3.2.2.01	Pq.Anel Verde -Iva Dedutível			41.579,54		41.579,54	
43.3.2.4	Instalações ZEDL			156.000,78		156.000,78	
43.3.2.4.01	ZEDL -IVA Dedutível			152.537,17		152.537,17	
43.3.2.4.02	ZEDL -Inversão Iva			3.463,61		3.463,61	
43.3.2.5	Sistema de Transporte Onda			29.693,38		29.693,38	
43.3.2.5.01	Onda - Iva Dedutível			29.693,38		29.693,38	
43.4	Equipamento de Transporte			15.299,99		15.299,99	
43.4.2	Viaturas de Turismo			15.299,99		15.299,99	
43.4.2.01	Viatura Lig.Passageiros-Mat.54-HB-83			15.299,99		15.299,99	
43.5	Equipamento administrativo	639,00		123.085,42		123.085,42	
43.5.1	Mobiliários			12.185,87		12.185,87	
43.5.1.1	Mobiliários c/IVA Dedutível			12.185,87		12.185,87	
43.5.2	Material de Escritório			32.407,03		32.407,03	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
43.5.2.1	Mat.Escritório c/IVA Dedutível			32.407,03		32.407,03	
43.5.3	Equipamento Administrativo	639,00		78.492,52		78.492,52	
43.5.3.1	Equip.Admin.c/IVA Dedutível	639,00		78.492,52		78.492,52	
43.7	Outros activos fixos tangíveis			11.798,77		11.798,77	
43.7.9	Outras Imobilizações Corpóreas			11.798,77		11.798,77	
43.7.9.1	Out.Imob.Corp.c/IVA Dedutível			11.798,77		11.798,77	
43.8	Depreciações acumuladas	140.710,47	193.349,24	140.710,47	911.851,08		771.140,61
43.8.2	Edifícios e outras construções		143.845,45		480.782,13		480.782,13
43.8.3	Equipamento básico		39.039,24		167.677,89		167.677,89
43.8.3.3	Amort.de Instalações		39.039,24		167.677,89		167.677,89
43.8.4	Equipamento de transporte		3.825,00		5.737,50		5.737,50
43.8.4.1	Amort.Mat.Transporte-Ligeiros		3.825,00		5.737,50		5.737,50
43.8.5	Equipamentos administrativos		5.993,60		108.145,24		108.145,24
43.8.5.1	Amort.de Mobiliários		914,05		10.445,29		10.445,29
43.8.5.3	Amort.Material de Escritório		2.455,40		28.179,67		28.179,67
43.8.5.5	Amort.Equip.Administrativo		2.624,15		69.520,28		69.520,28
43.8.7	Outros activos fixos tangíveis		645,95		8.797,85		8.797,85
43.8.7.9	Amort.Out.Imobil.Corpóreas		645,95		8.797,85		8.797,85
43.8.8	Depreciações Trimestrais 2014	140.710,47		140.710,47	140.710,47		
45	Investimentos em curso	13.697,84	324.665,64	913.892,13	331.889,94	582.002,19	
45.3	Activos fixos tangíveis em curso	13.697,84	324.665,64	913.892,13	331.889,94	582.002,19	
45.3.1	Activos Fixos Tangíveis	13.697,84	324.665,64	913.892,13	331.889,94	582.002,19	
45.3.1.13	PUMP - Gastos a Imputar	8.397,50	175.482,21	583.976,51	175.482,21	408.494,30	
45.3.1.13.1	PUMP - Plano Urbanização Meia Praia			309.257,09		309.257,09	
45.3.1.13.1.2	PUMP-Proj.& Estudos c/IVA Não Ded.			309.257,09		309.257,09	
45.3.1.13.2	PUMP - Inversão IVA			95.418,06		95.418,06	
45.3.1.13.2.2	PUMP - Inversão Iva (Não Dedutível)			95.418,06		95.418,06	
45.3.1.13.2.2.1	PUMP - Inversão Iva (base tributável)			77.895,91		77.895,91	
45.3.1.13.2.2.2	PUMP - Inversão Iva (valor iva Nao Ded)			17.522,15		17.522,15	
45.3.1.13.3	PUMP - Isento Iva	8.397,50	175.482,21	175.482,21	175.482,21		
45.3.1.13.3.1	PUMP-Custos de Operacionalização	8.397,50	175.482,21	175.482,21	175.482,21		
45.3.1.13.3.1.01	Parcela terren art3818(1350m2)-p/Via1B		133.650,00	133.650,00	133.650,00		
45.3.1.13.3.1.02	Parcela terreno n5(375m2)p/ViaV10		13.496,25	13.496,25	13.496,25		
45.3.1.13.3.1.03	Parcela terreno n2(50+251m2)p/ViaV10		18.030,99	18.030,99	18.030,99		
45.3.1.13.3.1.04	Parcela terreno n6(53m2)p/ViaV10		1.907,47	1.907,47	1.907,47		
45.3.1.13.3.1.05	Parcela terreno n16(250m2)p/ViaV9B	8.397,50	8.397,50	8.397,50	8.397,50		
45.3.1.13.4	PUMP Gastos a Imputar IVA Nao Ded			3.819,15		3.819,15	
45.3.1.15	PFrente Ribeirinha			2.000,00		2.000,00	
45.3.1.15.1	PFrente Ribeirinha - Iva Dedutível			2.000,00		2.000,00	
45.3.1.15.1.01	PFrenteRib.Projecto Eficiencia Energetica			2.000,00		2.000,00	
45.3.1.18	Reabilitação Ponte D.Maria II-Lagos			47.816,26		47.816,26	
45.3.1.18.1	Ponte D.Maria - IVA n/Dedutível			47.816,26		47.816,26	
45.3.1.18.1.1	Ponte D.Maria - IVA n/Ded.INCLUIDO			47.816,26		47.816,26	
45.3.1.18.1.1.01	Estudos e Projectos			47.816,26		47.816,26	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
45.3.1.19	Reabilitação Igreja Sto Antonio(FaseIII)			37.994,70		37.994,70	
45.3.1.19.1	Igreja Sto Antonio-IVA n/Dedutível			37.994,70		37.994,70	
45.3.1.19.1.1	Igreja Sto Ant.-IVA n/Ded.INCLUIDO			32.275,20		32.275,20	
45.3.1.19.1.1.01	Estudos e Projectos			28.228,50		28.228,50	
45.3.1.19.1.1.02	Fornecimento Estrutura Metalica			4.046,70		4.046,70	
45.3.1.19.1.2	Igreja Sto Ant.- Inversao IVA (n/Ded)			5.719,50		5.719,50	
45.3.1.19.1.2.1	Igreja Sto Ant.- Base Tributavel Inversão			4.650,00		4.650,00	
45.3.1.19.1.2.1.2	ref Aquisições Intracomunitárias			4.650,00		4.650,00	
45.3.1.19.1.2.2	Igreja Sto Ant,- valor IVA n/Ded.			1.069,50		1.069,50	
45.3.1.19.1.2.2.2	ref IVA n/Ded.Aquis.Intracomunitarias			1.069,50		1.069,50	
45.3.1.20	Reabilitação Urbana Fase II			62.484,00		62.484,00	
45.3.1.20.1	Reab.Urbana Fase II -IVA n/Dedutível			62.484,00		62.484,00	
45.3.1.20.1.1	Reab.Urbana Fase II-IVA n/Ded.INCLUID			62.484,00		62.484,00	
45.3.1.20.1.1.01	Estudos e Projectos			62.484,00		62.484,00	
45.3.1.20.1.1.01.1	Estudo do sistema de financiamento e Ge			12.300,00		12.300,00	
45.3.1.20.1.1.01.2	Estudo Global da Operação de Reabilita			50.184,00		50.184,00	
45.3.1.21	ReabilitaClubeArtísticoLacob(FaseIII)		149.183,43	149.183,43	149.183,43		
45.3.1.21.1	Clube Artístico Lac.- IVA n/Dedutível		149.183,43	149.183,43	149.183,43		
45.3.1.21.1.1	Clube Artístico-IVA n/Ded.INCLUIDO		1.237,63	1.237,63	1.237,63		
45.3.1.21.1.1.01	Estudos e Projectos		1.237,63	1.237,63	1.237,63		
45.3.1.21.1.2	Clube Artístico-Inversao IVA(n/Ded)		147.945,80	147.945,80	147.945,80		
45.3.1.21.1.2.1	Clube Artístico-Base Tributavel		139.571,50	139.571,50	139.571,50		
45.3.1.21.1.2.1.1	ref Aquisições Território Nacional		139.571,50	139.571,50	139.571,50		
45.3.1.21.1.2.2	Clube Artístico-valor IVA n/Ded.		8.374,30	8.374,30	8.374,30		
45.3.1.21.1.2.2.1	ref IVA n/Ded.Aquis.Território Nacional		8.374,30	8.374,30	8.374,30		
45.3.1.22	Instalações SanitariasMuseu(FaseIII)	5.300,34		30.437,23	7.224,30	23.212,93	
45.3.1.22.1	Museu Dr.JoseFormosinho-IVA n/Deduti	5.300,34		30.437,23	7.224,30	23.212,93	
45.3.1.22.1.1	Museu-IVA n/Ded.INCLUIDO			7.224,30	7.224,30		
45.3.1.22.1.1.01	Construção Instal.sanitarias Museu			7.224,30	7.224,30		
45.3.1.22.1.2	Museu-Inversao IVA(n/Ded)	5.300,34		23.212,93		23.212,93	
45.3.1.22.1.2.1	Museu-Base Tributavel	5.000,33		21.899,00		21.899,00	
45.3.1.22.1.2.1.1	ref Aquisições Território Nacional	5.000,33		21.899,00		21.899,00	
45.3.1.22.1.2.2	Museu-valor IVA n/Ded.	300,01		1.313,93		1.313,93	
45.3.1.22.1.2.2.1	ref IVA n/Ded.Aquis.Terri.Nacional	300,01		1.313,93		1.313,93	
51	Capital			2.364.281,70	4.919.623,70	2.364.281,70	4.919.623,70
51.1	Município de Lagos				50.000,00		50.000,00
51.2	Município de Lagos (aumento capital ano 2				4.238.823,70		4.238.823,70
51.3	Município de Lagos (aumento capital ano 2				630.800,00		630.800,00
51.4	Município de Lagos (redução capital ano 2			2.364.281,70		2.364.281,70	
55	Reservas				41.867,64		41.867,64
55.1	Reservas Legais				41.867,64		41.867,64
56	Resultados Transitados	11.469,00		781.070,28	456.375,22	781.070,28	456.375,22
56.1	De Exercícios Anteriores	11.469,00		778.980,28	456.375,22	778.980,28	456.375,22
56.1.2	Exercício de 2007			22.050,00		22.050,00	
56.1.3	Exercício de 2008	11.469,00		24.737,99		24.737,99	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
56.1.4	Exercício de 2009				9.921,82		9.921,82
56.1.5	Exercício de 2010				16.939,27		16.939,27
56.1.6	Exercício de 2011			732.192,29		732.192,29	
56.1.7	Exercício de 2012				254.593,95		254.593,95
56.1.8	Exercício de 2013				174.920,18		174.920,18
56.2	Adopção SNC			2.090,00		2.090,00	
56.2.1	Activos Intangíveis			2.090,00		2.090,00	
59	Outras variações no capital próprio	37.774,29		37.774,29	1.239.611,92		1.201.837,63
59.3	Subsídios Investimento	37.774,29		37.774,29	1.185.658,37		1.147.884,08
59.3.02	Subsídio Invest.PIT- Esplanada Infante -	8.488,18		8.488,18	253.181,70		244.693,52
59.3.02.01	Criação Esplanada Infante(Elegível=1.17	8.488,18		8.488,18	253.181,70		244.693,52
59.3.03	Subsídio Invest.QREN PO Algarve 21(2007	29.286,11		29.286,11	932.476,67		903.190,56
59.3.03.01	Arranjos Ext.Esplanada Infante(Elegível=	28.420,58		28.420,58	836.892,09		808.471,51
59.3.03.02	Reabilitação Urbana-Fase II-Feder 00001				30.685,00		30.685,00
59.3.03.02.1	Estudo do sistema financiamento e gestã				3.325,00		3.325,00
59.3.03.02.2	Estudo Global				27.360,00		27.360,00
59.3.03.03	Reabilitação Urbana-Fase III-Feder 00001	865,53		865,53	64.899,58		64.034,05
59.3.03.03.1	Cobertura Igreja Sto Antonio				12.967,50		12.967,50
59.3.03.03.2	Clube Artístico Iacobrigense	865,53		865,53	51.932,08		51.066,55
59.5	Variações Equivalência Patrimonial				53.953,55		53.953,55
59.5.02	EL - Estacionamentos de Lagos, S.A.				53.953,55		53.953,55
62	Fornecimentos e serviços externos	164.384,87	28.886,74	2.142.067,01	347.845,64	1.796.196,39	1.975,02
62.1	Subcontratos	133.421,36	26.155,88	1.901.068,60	316.233,16	1.584.835,44	
62.1.1	Subcontr. c/IVA Dedutível	133.421,36	26.155,88	1.901.068,60	316.233,16	1.584.835,44	
62.1.1.001	Contrato TRANSLAGOS	133.421,36	26.155,88	1.713.862,60	314.233,16	1.399.629,44	
62.1.1.003	Contrato Vigilancia Estacionamentos			185.206,00		185.206,00	
62.1.1.006	Implementação estudos/Projectos			2.000,00	2.000,00		
62.2	Serviços especializados	13.829,57	526,58	124.404,54	16.469,52	109.910,04	1.975,02
62.2.1	Trabalhos Especializados	8.548,72	88,20	44.780,28	606,75	44.173,53	
62.2.1.1	Trab.Especial.c/IVA Dedutível	2.398,72	88,20	38.630,28	606,75	38.023,53	
62.2.1.1.001	Serviços de Contabilidade/ROC	2.148,96		16.187,52		16.187,52	
62.2.1.1.005	Serviços Assistencia Tecnica	249,76	88,20	5.616,89	484,68	5.132,21	
62.2.1.1.006	Serviço de Elaboração Estudos			11.000,00		11.000,00	
62.2.1.1.099	Outros Trab.Especializados			5.825,87	122,07	5.703,80	
62.2.1.2	Trab.Especial.c/IVA n/Dedutív.	6.150,00		6.150,00		6.150,00	
62.2.1.2.006	Premio sucesso Elaboração Candidaturas Q	6.150,00		6.150,00		6.150,00	
62.2.2	Publicidade e Propaganda	3.407,07	438,38	3.868,81	500,90	3.367,91	
62.2.2.1	Public.Prop.c/IVA Dedutível	3.407,07	438,38	3.838,81	470,90	3.367,91	
62.2.2.2	Public.Prop.c/IVA n/Dedutível			30,00	30,00		
62.2.3	Vigilância e Segurança	556,65		5.259,81		5.259,81	
62.2.3.1	Vigilânc.Segur.c/IVA Dedutível			408,60		408,60	
62.2.3.3	Vigilânc.Segur.Out.(REI)	556,65		4.851,21		4.851,21	
62.2.4	Honorários	350,00		5.412,99		5.412,99	
62.2.4.1	Honorários de Colaboradores	350,00		4.570,00		4.570,00	
62.2.4.1.3	Honor.Colab.Outros (REI)	350,00		4.570,00		4.570,00	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
62.2.4.9	Honorários de Outros			842,99		842,99	
62.2.4.9.1	Honor.Outr.c/IVA Dedutível			92,76		92,76	
62.2.4.9.2	Honor.Outr.c/IVA n/Dedutível			680,23		680,23	
62.2.4.9.3	Honor.Outr. Outros (REI)			70,00		70,00	
62.2.5	Comissões	5,50		42,12		42,12	
62.2.5.2	Comissões a Pessoas Colectivas	5,50		42,12		42,12	
62.2.5.2.1	Com.P.Col.c/IVA Dedutível	5,50		42,12		42,12	
62.2.6	Conservação e Reparação	765,87		55.801,04	12.329,92	45.446,14	1.975,02
62.2.6.1	Conserv.Rep.Equip.Transporte	30,54		1.219,49		1.219,49	
62.2.6.1.2	Cons.Rep.Eq.Tr.E c/IVA n/Ded.	30,54		1.219,49		1.219,49	
62.2.6.1.2.1	Viatura Nissan Qashqai-Mat.54-HB-83	30,54		1.219,49		1.219,49	
62.2.6.2	Conserv.Rep.Equip.Bas.Instal.	655,33		21.558,30	8.496,00	13.062,30	
62.2.6.2.1	Cons.Rep.Eq.Bas.c/IVA Dedutív.			16.110,47	8.496,00	7.614,47	
62.2.6.2.3	Cons.Rep.Eq.Bas.Outros (REI)	655,33		655,33		655,33	
62.2.6.2.4	Cons. Rep. Eq. Bas. c/IVA devido Adq.			4.792,50		4.792,50	
62.2.6.3	Cons.Rep.Terrenos e Edifícios	80,00		26.625,44	1.441,70	25.183,74	
62.2.6.3.1	Cons.Rep.Terr.Ed.c/IVA Dedut.	80,00		26.625,44	1.441,70	25.183,74	
62.2.6.3.1.02	Cons.e Rep.Parque Est. Frente Ribeirinha			11.846,18	1.440,85	10.405,33	
62.2.6.3.1.03	Cons.e Rep.Parque Est. Anel Verde			5.843,57	0,85	5.842,72	
62.2.6.3.1.05	Cons.e Rep.Sede-Escritorios			8.451,69		8.451,69	
62.2.6.3.1.06	Cons.e Rep.Esplanada Infante (FRib)	80,00		484,00		484,00	
62.2.6.9	Conserv.Reparação Outros			6.397,81	2.392,22	5.980,61	1.975,02
62.2.6.9.1	Outr.Cons.Rep.c/IVA Dedutível			417,20	2.392,22		1.975,02
62.2.6.9.4	Outr.Cons.Rep.c/Iva dev.Adq			5.980,61		5.980,61	
62.2.7	Serviços Bancários	195,76		9.239,49	3.031,95	6.207,54	
62.2.7.1	Serviços Bancários IVA Dedut.	195,76		6.287,92	80,38	6.207,54	
62.2.7.2	Serviços Bancários IVA N/Dedut.			2.951,57	2.951,57		
62.3	Materiais	1.031,77	601,66	6.734,71	889,66	5.845,05	
62.3.1	Ferramentas e utensilios de desgaste ráp			470,24		470,24	
62.3.1.1	Ferr.Utens.D.Ráp.c/IVA Dedut.			430,74		430,74	
62.3.1.2	Ferr. Utens. D.Ráp.c/IVA nao Dedut.			39,50		39,50	
62.3.2	Livros e Documentação Técnica			45,28		45,28	
62.3.2.1	Livr.Doc.Téc.c/IVA Dedutível			45,28		45,28	
62.3.3	Material de Escritório	1.031,77	601,66	6.219,19	889,66	5.329,53	
62.3.3.1	Mat.Escrit.c/IVA Dedutível	1.031,77	601,66	6.219,19	889,66	5.329,53	
62.4	Energia e fluidos	8.790,47		57.358,34	3.672,17	53.686,17	
62.4.1	Electricidade	7.964,17		50.078,03	3.179,99	46.898,04	
62.4.1.1	Electric. c/IVA Dedutível	7.964,17		50.078,03	3.179,99	46.898,04	
62.4.2	Combustíveis	70,93		1.374,39	269,82	1.104,57	
62.4.2.2	Gasóleo c/IVA 50% Dedutível	70,93		1.374,39	269,82	1.104,57	
62.4.3	Água	755,37		5.905,92	222,36	5.683,56	
62.4.3.1	Água c/IVA Dedutível	755,37		5.905,92	222,36	5.683,56	
62.5	Deslocações, estadas e transportes	63,59		744,42		744,42	
62.5.1	Deslocações e estadas	58,35		723,94		723,94	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSIAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
62.5.1.1	Deslocações Estadia do Pessoal			126,67		126,67	
62.5.1.1.3	Despesas de Alojamento/Viagem			71,25		71,25	
62.5.1.1.6	Portagens e Estacionamento			55,42		55,42	
62.5.1.2	Deslocações e Estadia-Gerência	58,35		597,27		597,27	
62.5.1.2.3	Despesas Alojamento			170,00		170,00	
62.5.1.2.6	Portagens e Parques	58,35		427,27		427,27	
62.5.3	Transportes de mercadorias	5,24		20,48		20,48	
62.5.3.1	Transp.Merc./EqBasico.c/IVA Dedutível	5,24		20,48		20,48	
62.6	Serviços diversos	7.248,11	1.602,62	51.756,40	10.581,13	41.175,27	
62.6.2	Comunicação	1.265,75	1.415,67	8.649,88	3.264,70	5.385,18	
62.6.2.1	Correio	23,37		211,83		211,83	
62.6.2.1.1	Correio c/IVA Dedutível	1,00		1,00		1,00	
62.6.2.1.3	Correio Outros (REI/REPR)	22,37		210,83		210,83	
62.6.2.2	Telefones	1.242,38	1.415,67	8.438,05	3.264,70	5.173,35	
62.6.2.2.1	Telefones c/IVA Dedutível	1.242,38	1.415,67	8.438,05	3.264,70	5.173,35	
62.6.3	Seguros	217,32	186,95	9.226,02	6.559,93	2.666,09	
62.6.3.01	Seguro-Automóveis			785,22	362,65	422,57	
62.6.3.01.01	Viaturas Lig.Passageiros			785,22	362,65	422,57	
62.6.3.01.01.1	Nissan adq.2013-Mat.54-HB-83			785,22	362,65	422,57	
62.6.3.08	Seguro-Maquinas e Equipamento			1.070,63	284,35	786,28	
62.6.3.11	Seguro-Acidentes Pessoais			658,39	302,90	355,49	
62.6.3.12	Seguro-Responsabilidade Civil			132,16	132,16		
62.6.3.16	Seguro Multirisco	217,32	186,95	6.579,62	5.477,87	1.101,75	
62.6.5	Contencioso e Notariado			540,00		540,00	
62.6.6	Despesas de Representação	280,00		8.977,86		8.977,86	
62.6.6.9	Outras Despesas Representação	280,00		8.977,86		8.977,86	
62.6.6.9.2	Out.Desp.Repres.c/IVA n/Dedut.	280,00		8.977,86		8.977,86	
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	1.114,47		13.328,50	6,50	13.322,00	
62.6.7.1	Limp.Hig.Conf.c/IVA Dedutível	554,47		10.256,50	6,50	10.250,00	
62.6.7.3	Limp.Hig.Conf.Outros (REI)	560,00		3.072,00		3.072,00	
62.6.8	Outros serviços	4.370,57		11.034,14	750,00	10.284,14	
62.6.8.02	Fotocópias e Plastificações			13,50		13,50	
62.6.8.02.3	Fotoc.Plast.Outros (REI)			13,50		13,50	
62.6.8.08	Outros Serviços	3.200,00		5.444,83	750,00	4.694,83	
62.6.8.08.1	Out.Serviços c/IVA Dedutível			1.256,75	300,00	956,75	
62.6.8.08.2	Out.Serviços c/IVA n/Dedutível	3.200,00		3.738,08		3.738,08	
62.6.8.08.3	Out.Serviços Outros (REI)			450,00	450,00		
62.6.8.09	Outros Fornecimentos	1.170,57		5.575,81		5.575,81	
62.6.8.09.1	Out.Fornecim.c/IVA Dedutível			1.067,84		1.067,84	
62.6.8.09.2	Out.Fornecim.c/IVA n/Dedutível	9,57		1.010,97		1.010,97	
62.6.8.09.4	Out. Fornecim. MC C/IVA Ded	1.161,00		3.497,00		3.497,00	
63	Gastos com o pessoal	27.809,39		355.015,71	2.707,75	352.307,96	
63.1	Remunerações dos órgãos sociais	3.187,68		41.672,56	63,24	41.609,32	
63.1.1	Ordenados	2.442,27		29.148,94		29.148,94	
63.1.2	Subsidio Representação	447,95		5.840,04	63,24	5.776,80	



**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
63.1.3	Ajudas de Custo			214,55		214,55	
63.1.4	Subsídio de Férias			2.609,84		2.609,84	
63.1.5	Subsídio de Natal	203,52		2.423,45		2.423,45	
63.1.6	Km Nacionais-Com Mapa			334,08		334,08	
63.1.7	Subsídio de Alimentação	93,94		1.101,66		1.101,66	
63.2	Remunerações do Pessoal	19.084,10		238.472,10		238.472,10	
63.2.1	Remunerações Administrativos	7.392,32		92.603,30		92.603,30	
63.2.1.1	Ordenados Administrativos	6.136,25		72.213,48		72.213,48	
63.2.1.3	Ajudas de Custo	151,18		168,23		168,23	
63.2.1.4	Subsídio de Férias			6.136,25		6.136,25	
63.2.1.5	Subsídio de Natal	511,36		6.155,95		6.155,95	
63.2.1.7	Subsídio de Alimentação	593,53		7.929,39		7.929,39	
63.2.3	Remunerações Tecnicos	10.906,13		139.583,60		139.583,60	
63.2.3.1	Ordenados Tecnicos Superiores	9.610,69		113.767,80		113.767,80	
63.2.3.3	Ajudas de Custo	37,65		138,05		138,05	
63.2.3.4	Subsídio de Férias			10.064,84		10.064,84	
63.2.3.5	Subsídio de Natal	800,90		9.465,49		9.465,49	
63.2.3.6	Prémios e Incentivos			434,16		434,16	
63.2.3.7	Subsídio de Alimentação	456,89		5.713,26		5.713,26	
63.2.4	Remunerações Estagios	785,65		6.285,20		6.285,20	
63.2.4.1	Ordenados de Estagio	691,71		5.533,68		5.533,68	
63.2.4.1.01	Ana Pintor (Est.12m.inicio01/5/2014)	691,71		5.533,68		5.533,68	
63.2.4.7	Subsídio de Alimentação	93,94		751,52		751,52	
63.2.4.7.01	Ana Pintor (Est.12m.inicio01/5/2014)	93,94		751,52		751,52	
63.5	Encargos sobre Remunerações	4.951,71		62.560,81		62.560,81	
63.5.1	Encargos Segurança Social	1.121,25		14.208,75		14.208,75	
63.5.3	Encargos CGAposentações	2.930,29		37.519,49		37.519,49	
63.5.4	Encargos Estagiaros	164,28		1.314,24		1.314,24	
63.5.4.01	Ana Pintor (Est.12m.inicio01/5/2014)	164,28		1.314,24		1.314,24	
63.5.5	Encargos Orgãos Sociais	734,76		9.505,27		9.505,27	
63.5.6	Fundo Garantia CompensaçãoTrabalho (	1,13		13,06		13,06	
63.6	Seguros de acidentes no trabalho e doen			5.465,47	2.534,94	2.930,53	
63.6.1	Seg.Acid.Administrativos			5.280,72	2.486,54	2.794,18	
63.6.4	Seg.Acid.Estagiaros			145,24	48,40	96,84	
63.6.4.01	Ana Pintor (Est.12m.inicio01/5/2014)			145,24	48,40	96,84	
63.6.5	Seg.Acid.Orgãos Sociais			39,51		39,51	
63.8	Outros gastos com o pessoal	585,90		6.844,77	109,57	6.735,20	
63.8.4	Formação Profissional c/IVA D.	545,00		709,00		709,00	
63.8.4.2	Formação Profissional-IVA isento	545,00		709,00		709,00	
63.8.9	Outros Custos com o Pessoal	40,90		6.135,77	109,57	6.026,20	
63.8.9.5	Compensação ADSE	40,90		6.135,77	109,57	6.026,20	
63.8.9.5.1	Comp.ADSE-Pessoal Administrativo			1.503,76	109,57	1.394,19	
63.8.9.5.2	Comp.ADSE-Pessoal Tecnico Superior	40,90		2.026,20		2.026,20	
63.8.9.5.5	Comp.ADSE-Orgaos Sociais			1.377,95		1.377,95	
63.8.9.5.6	Comp.ADSE-Notas Reembolso			1.227,86		1.227,86	

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

CONTA		VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
Código	Designação	Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
64	Gastos de depreciação e de amortização	193.349,24	140.710,47	334.059,71	140.710,47	193.349,24	
64.2	Activos fixos tangíveis	193.349,24	140.710,47	334.059,71	140.710,47	193.349,24	
64.2.2	Amort.Edif.e Out.Construções	143.845,45		143.845,45		143.845,45	
64.2.3	Amort.Equipamento Básico	39.039,24		39.039,24		39.039,24	
64.2.3.3	Amort.Instalações	39.039,24		39.039,24		39.039,24	
64.2.4	Amort.Equipamento Transporte	3.825,00		3.825,00		3.825,00	
64.2.4.1	Amort.Equip.Transport.-Ligeiros	3.825,00		3.825,00		3.825,00	
64.2.6	Amort.Equip.Administrativo	5.993,60		5.993,60		5.993,60	
64.2.6.1	Amort.Mobiliário	914,05		914,05		914,05	
64.2.6.2	Amort.Equipamento Escritório	2.455,40		2.455,40		2.455,40	
64.2.6.5	Amort.Equip.Administrativo	2.624,15		2.624,15		2.624,15	
64.2.8	Amort.Outras Imob.Corpóreas	645,95		645,95		645,95	
64.2.9	Depreciações Trimestrais 2014		140.710,47	140.710,47	140.710,47		
68	Outros gastos e perdas	1.320,92		29.003,28	1,00	29.002,28	
68.1	Impostos	336,01		961,01		961,01	
68.1.3	Taxas			625,00		625,00	
68.1.4	Imposto Unico Circulação	336,01		336,01		336,01	
68.1.4.01	Viaturas Lig.Passageiros	336,01		336,01		336,01	
68.8	Outros	984,91		28.042,27	1,00	28.041,27	
68.8.1	Correcções relativas a períodos anterior	438,38		27.352,55		27.352,55	
68.8.8	Outros não especificados	546,53		689,72	1,00	688,72	
68.8.8.2	Despesas Não Aceites Fiscalmente			46,36		46,36	
68.8.8.2.3	Encargos ñ devida. documenta-C731-Q0			46,36		46,36	
68.8.8.6	Out.Custos Perdas Financeiras	546,53		643,36	1,00	642,36	
68.8.8.6.1	Serviços Bancários	1,00		95,83		95,83	
68.8.8.6.1.1	Cust.Serv.Banc.c/IVA Dedutível	1,00		3,50		3,50	
68.8.8.6.1.2	Custos banc.c/IVA incluido			13,79		13,79	
68.8.8.6.1.3	Cust.Serv.Banc.Isentos			78,54		78,54	
68.8.8.6.1.3.1	Comissoes/Imposto Selo			78,54		78,54	
68.8.8.6.1.3.1.1	Comissoes/I.Selo s/Ctas DOrdem			78,54		78,54	
68.8.8.6.8	Outros não Especificados	545,53		547,53	1,00	546,53	
68.8.8.6.8.3	Out.n/Especif.Outros	545,53		547,53	1,00	546,53	
69	Gastos e perdas de financiamento	224,31		10.491,93	2.699,82	7.792,11	
69.1	Juros Suportados	224,31		10.491,93	2.699,82	7.792,11	
69.1.1	Juros de financiamentos obtidos	224,31		2.455,35		2.455,35	
69.1.1.2	Juros de Locações Financeiras/Operacion	224,31		2.455,35		2.455,35	
69.1.1.2.1	Locação Financeira	224,31		2.455,35		2.455,35	
69.1.1.2.1.2	Leasing Parcometros	224,31		2.455,35		2.455,35	
69.1.5	Juros Mora e Compensatórios			8.036,58	2.699,82	5.336,76	
72	Prestações de serviços	17.883,58	73.641,67	1.016.521,32	2.298.423,48	265.404,78	1.547.306,94
72.1	Serviço A	17.351,58	73.375,67	1.010.955,43	2.296.015,02	262.247,35	1.547.306,94
72.1.1	P.Serv.A-Tx.Red.		26.282,26		461.360,94		461.360,94
72.1.1.1	Transportes ONDA		528,30		2.542,66		2.542,66

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
72.1.1.2	Receita Translagos Lda (Bilheteira)		25.753,96		458.818,28		458.818,28
72.1.1.2.02	Receita Translagos (p/Listagem ONDA)		25.753,96		458.818,28		458.818,28
72.1.2	P.Serv.A-Tx.Nor.	17.351,58	47.093,41	1.010.955,43	1.834.513,59	262.247,35	1.085.805,51
72.1.2.02	Parque Est.Frente Ribeirinha	14,63	10.124,76	14,63	371.494,47	14,63	371.494,47
72.1.2.02.1	Parque Est.Frente Ribeirinha-APARK		9.978,02		370.031,07		370.031,07
72.1.2.02.2	Parque Est.Frente Ribeirinha-SAGE		146,74		1.463,40		1.463,40
72.1.2.02.3	Parque Est.FRIB a diferir p/N+1	14,63		14,63		14,63	
72.1.2.03	Parque Est.Anel Verde	117,89	3.075,56	117,89	68.992,12	117,89	68.992,12
72.1.2.03.1	Parque Est.Anel Verde-APARK		3.075,56		68.992,12		68.992,12
72.1.2.03.3	Parque Est.AVerde a diferir p/N+1	117,89		117,89		117,89	
72.1.2.04	Parque Estacion.Paços do Concelho				4,07		4,07
72.1.2.04.1	Parque Est.PConcelho-APARK				4,07		4,07
72.1.2.05	Zona Estacion.Duração Limitada (ZEDL)		4.393,77		362.573,70		362.573,70
72.1.2.05.1	ZEDL - Integração SAFT-SIAF		621,61		52.892,89		52.892,89
72.1.2.05.2	ZEDL - Programa APARK		3.772,16		309.680,81		309.680,81
72.1.2.08	Vending - Comissão Máq. Automática				150,25		150,25
72.1.2.13	Serviços de Publicidade	393,32	590,00	3.984,75	12.377,24	3.984,75	12.377,24
72.1.2.13.1	Serviços de Publicidade - ONDA	393,32	590,00	2.358,73	8.800,00	2.358,73	8.800,00
72.1.2.13.1.1	Faturação emitida em N		590,00		8.800,00		8.800,00
72.1.2.13.1.2	Serv.Public. a diferir p/N+1	393,32		2.358,73		2.358,73	
72.1.2.13.2	Serviços de Publicidade em Eventos				1.626,02		1.626,02
72.1.2.13.3	Serviços de Publicidade ParqEstacionament			1.626,02	1.951,22	1.626,02	1.951,22
72.1.2.13.3.1	Faturação emitida em N				1.951,22		1.951,22
72.1.2.13.3.2	ServPublic.a diferir para N+1			1.626,02		1.626,02	
72.1.2.15	Exploração dos Quiosques Esplanada		12.083,58	258.130,08	270.213,66	258.130,08	270.213,66
72.1.2.15.1	Concessao Exploração		12.083,58	258.130,08	270.213,66	258.130,08	270.213,66
72.1.2.15.1.01	Quiosque A		3.086,76	100.000,00	103.086,76	100.000,00	103.086,76
72.1.2.15.1.01.1	Faturação emitida em N				100.000,00		100.000,00
72.1.2.15.1.01.2	Redimento a diferir p/anos contrato			100.000,00		100.000,00	
72.1.2.15.1.01.3	Acrescimo Rendimento N		3.086,76		3.086,76		3.086,76
72.1.2.15.1.02	Quiosque B		4.366,68	8.130,08	12.496,76	8.130,08	12.496,76
72.1.2.15.1.02.1	Faturação emitida em N				8.130,08		8.130,08
72.1.2.15.1.02.2	Redimento a diferir p/anos contrato			8.130,08		8.130,08	
72.1.2.15.1.02.3	Acrescimo Rendimento N		4.366,68		4.366,68		4.366,68
72.1.2.15.1.03	Quiosque C		3.086,76	100.000,00	103.086,76	100.000,00	103.086,76
72.1.2.15.1.03.1	Faturação emitida em N				100.000,00		100.000,00
72.1.2.15.1.03.2	Redimento a diferir p/anos contrato			100.000,00		100.000,00	
72.1.2.15.1.03.3	Acrescimo Rendimento N		3.086,76		3.086,76		3.086,76
72.1.2.15.1.04	Quiosque D		1.543,38	50.000,00	51.543,38	50.000,00	51.543,38
72.1.2.15.1.04.1	Faturação emitida em N				50.000,00		50.000,00
72.1.2.15.1.04.2	Redimento a diferir p/anos contrato			50.000,00		50.000,00	
72.1.2.15.1.04.3	Acrescimo Rendimento N		1.543,38		1.543,38		1.543,38
72.1.2.99	Parques-Conta p/IntegraçãoSAFT-Apark	16.825,74	16.825,74	748.708,08	748.708,08		
72.1.4	P.Serv.A-Isentos				140,49		140,49

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

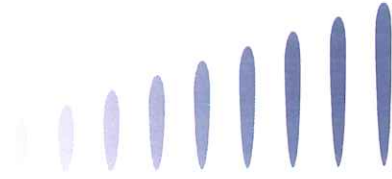
Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Cretores
72.1.4.1	ARU - certidoes/vistorias				140,49		140,49
72.7	Anulação Serv.Prestados	532,00	266,00	5.563,31	2.408,46	3.154,85	
72.7.2	Anul.Serv.-Tx. Nor.			1.760,95	880,48	880,47	
72.7.2.2	Parque Est.Frente Ribeirinha			803,22		803,22	
72.7.2.2.1	Parque Est.Frente Ribeirinha-APARK			803,22		803,22	
72.7.2.3	Parque Est.Anel Verde			77,25		77,25	
72.7.2.3.1	Parque Est.Anel Verde - APARK			77,25		77,25	
72.7.2.9	Parques-Conta p/IntegraçãoSAFT-Apark			880,48	880,48		
72.7.5	Anul.Serviços Prestados s/dto Reg.IVA	532,00	266,00	3.802,36	1.527,98	2.274,38	
72.7.5.1	Parque Est.Frente Ribeirinha	106,00		937,31		937,31	
72.7.5.1.1	Parque Est.Frente Ribeirinha-APARK	106,00		922,31		922,31	
72.7.5.1.2	Parque Est.Frente Ribeirinha-SAGE			15,00		15,00	
72.7.5.2	Parque Est.Anel Verde	160,00		626,17		626,17	
72.7.5.2.1	Parque Est.Anel Verde - APARK	160,00		581,17		581,17	
72.7.5.2.2	Parque Est.Anel Verde - SAGE			45,00		45,00	
72.7.5.3	Parque Est.Paços do Concelho			25,00		25,00	
72.7.5.3.1	Parque Est.Paços do Concelho-APARK			20,00		20,00	
72.7.5.3.2	Parque Est.Paços do Concelho-SAGE			5,00		5,00	
72.7.5.4	Zona Est.Duração Limitada (ZEDL)			685,90		685,90	
72.7.5.4.1	Zedl (SIAF)			681,40		681,40	
72.7.5.4.2	Zedl (APARK)			4,50		4,50	
72.7.5.9	Parques-Conta p/IntegraçãoSAFT-Apark	266,00	266,00	1.527,98	1.527,98		
72.8	Descontos e abatimentos			2,58		2,58	
72.8.4	Desc.Serv.-Isento/s/reg.IVA			2,58		2,58	
75	Subsídios à exploração				1.106.299,04		1.106.299,04
75.1	Subsídios do Estado e outros entes públ				1.106.299,04		1.106.299,04
75.1.2	Município de Lagos				1.100.000,00		1.100.000,00
75.1.2.1	Município de Lagos - ONDA				1.100.000,00		1.100.000,00
75.1.3	IEFP - Subsídios Inst.Emprego Form.Profi				6.299,04		6.299,04
75.1.3.1	IEFP - ref Estagios Profissionais				6.299,04		6.299,04
78	Outros rendimentos e ganhos	1.197,50	153.046,93	1.815,00	198.145,57	1.197,50	197.528,07
78.1	Rendimentos suplementares		815,23	617,50	5.510,17		4.892,67
78.1.6	Outros rendimentos suplementares		815,23	617,50	5.510,17		4.892,67
78.1.6.2	Outros rendimentos suplementares		815,23	617,50	5.510,17		4.892,67
78.1.6.2.1	Venda de Energia (n/Debito a 3ºs)		613,70	326,46	2.993,97		2.667,51
78.1.6.2.1.2	Venda de Energia Tx. Nor.		613,70	326,46	2.993,97		2.667,51
78.1.6.2.2	Venda de Água(n/Debito a 3ºs)		201,53	291,04	1.966,20		1.675,16
78.1.6.2.2.1	Venda de Água (parcela isenta)		96,00	138,24	941,33		803,09
78.1.6.2.2.2	Venda de Água Tx.Red.		105,53	152,80	1.024,87		872,07
78.1.6.2.3	Taxas Vistorias (n/Debito a 3ºs))				550,00		550,00
78.5	Rend.e ganhos subsid., assoc.e empreend		110.278,29		110.278,29		110.278,29
78.5.1	Aplicação do método da equivalência patr		110.278,29		110.278,29		110.278,29
78.7	Rendimentos e ganhos em investim.não f	1.197,50	3.799,10	1.197,50	12.181,60	1.197,50	12.181,60

**Balancete Analítico - Contabilidade Geral**

Mês: Dezembro

(Euros)

Código	CONTA Designação	VALORES MENSAIS		VALORES ACUMULADOS		SALDOS	
		Débitos	Créditos	Débitos	Créditos	Devedores	Credores
78.7.3	Rendas e out.rendimentos	1.197,50	3.799,10	1.197,50	12.181,60	1.197,50	12.181,60
78.7.3.3	Rendas e out.rendim.Tx.Nor..	1.197,50	3.799,10	1.197,50	12.181,60	1.197,50	12.181,60
78.7.3.3.1	Arrendamento cobertura Pq.AVerde	1.197,50	1.197,50	1.197,50	9.580,00	1.197,50	9.580,00
78.7.3.3.1.1	Faturação emitida ANO N		1.197,50		9.580,00		9.580,00
78.7.3.3.1.2	Rendimento a diferir p/N+1	1.197,50		1.197,50		1.197,50	
78.7.3.3.2	Comparticipação Espetaculo Fim Ano		2.601,60		2.601,60		2.601,60
78.8	Outros		38.154,31		70.175,51		70.175,51
78.8.1	Correcções relativas a períodos anterior		0,02		27.042,06		27.042,06
78.8.3	Imputação de subsídios para investimen		37.774,29		37.774,29		37.774,29
78.8.8	Outros não especificados		380,00		5.359,16		5.359,16
78.8.8.2	Benefícios Penalid.Contratuais				4.792,05		4.792,05
78.8.8.4	Outros não Especificados				187,11		187,11
78.8.8.5	Indemnizações Recebidas		380,00		380,00		380,00
79	Juros, dividendos e outros rendimentos s		148.200,38		148.200,38		148.200,38
79.2	Dividendos obtidos		148.200,38		148.200,38		148.200,38
79.2.2	De associadas e empreendimentos conju		148.200,38		148.200,38		148.200,38
81	Resultado líquido do período			194.355,76	194.355,76		
81.8	Resultado Líquido			194.355,76	194.355,76		
<b>TOTAL GERAL:</b>		<b>1.873.249,11</b>	<b>1.873.249,11</b>	<b>28.310.939,71</b>	<b>28.310.939,71</b>	<b>12.731.316,29</b>	<b>12.731.316,29</b>



**FUTURLAGOS**

EMPRESA LOCAL PARA O DESENVOLVIMENTO, EM., SA.

# ANEXO

ESTIMATIVA IRC

FIRMA: FUTURLAGOS-Empresa Local p/Des,EM,SA

CLASSIFICAÇÃO ENTIDADE: GERAL

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			Variação anual		
			2014	2013	em %
71.1/3,4...	VENDA DE MERCADORIAS E OUTROS	0,00	0,00	0,00%	0,00
71.2	VENDA DE PRODUTOS- EMPRESAS CONSTRUÇÃO	0,00	0,00	0,00%	0,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	1.281.902,16	1.192.342,66	7,51%	89.559,50
<b>VOLUME DE NEGÓCIOS</b>		<b>1.281.902,16</b>	<b>1.192.342,66</b>	<b>7,51%</b>	<b>89.559,50</b>
73	VARIACÃO DA PRODUÇÃO	0,00	0,00	0,00%	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA EMPRESA	0,00	2.904,16	0,00%	-2.904,16
75	SUBSÍDIOS DESTINADOS À EXPLORAÇÃO	1.106.299,04	2.661.511,06	-58,43%	-1.555.212,02
76	REVERSÕES	0,00	0,00	0,00%	0,00
77	GANHOS P/ AUMENTOS JUSTO VALOR	0,00	0,00	0,00%	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS OU GANHOS	196.330,57	27.485,47	614,31%	168.845,10
79	JUROS DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS	148.200,38	118.507,54	25,06%	29.692,84
<b>TOTAL/PROVEITOS</b>		<b>2.732.732,15</b>	<b>4.002.750,89</b>	<b>-31,73%</b>	<b>-1.270.018,74</b>
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E MATÉRIAS	0,00	0,00	0,00%	0,00
62	FORNECIMENTOS SERVIÇOS EXTERNOS	1.794.221,37	2.277.221,55	-21,21%	-483.000,18
63	GASTOS COM O PESSOAL	352.307,96	284.104,56	24,01%	68.203,40
64	GASTOS DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	193.349,24	164.123,23	17,81%	29.226,01
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00%	0,00
66	PERDAS P/ REDUÇÃO JUSTO VALOR	0,00	0,00	0,00%	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00	0,00	0,00%	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	29.002,28	228.101,16	87,29%	-199.098,88
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	7.792,11	844.906,99	-99,08%	-837.114,88
<b>TOTAL/CUSTOS</b>		<b>2.376.672,96</b>	<b>3.798.457,49</b>	<b>-37,43%</b>	<b>-1.421.784,53</b>
IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO EXERCÍCIO - IRC		12.178,05	9.937,64	22,54%	2.240,40
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>343.881,14</b>	<b>194.355,76</b>	<b>76,93%</b>	<b>149.525,39</b>

CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS PRIMAS CONSUMIDAS			
	MERCADORIAS	MATÉRIAS PRIMAS	
1	Existências iniciais	0,00	0,00
2	Compras	0,00	0,00
3	Regularização Exist.	0,00	0,00
4	Existências finais	0,00	0,00
<b>C. M. V. M. P. C.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

VARIACÃO DA PRODUÇÃO			
	PROD.ACAB.INTER.	SUBP.D.R.REF.	PRD.TRAB.CURSO
1	Existências finais	0,00	0,00
2	Regulariz. de existências	0,00	0,00
3	Existências iniciais	0,00	0,00
<b>VARIACÃO PRODUÇÃO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MARGEM	2014	2013
VENDAS	1.281.902,16	1.192.342,66
CUSTO	0,00	0,00
%	#DIV/0!	#DIV/0!

RESUMO DE PAGAMENTOS IR PREVISTOS A EFECTUAR NO ANO SEGUINTE :			
-	<b>PEC a efectuar ano 2015</b>		
	1ªPrest.em Março/2015	0,00	
	2ªPrest.em Out./2015	0,00	
			<b>IRC/2014 a pagar até 31/05/2015</b> 5.300,37
			<b>IRC/2014 a recuperar</b> 0,00
-	<b>Pagto por Conta a efectuar em 2015</b>		
	1ªPrest.em Julho/2015	2.731,35	
	2ªPrest.em Set./2015	2.731,35	
	3ªPrest.em Dez./2015	2.731,35	

**Encargos com viaturas ligeiras de passageiros (excepto as movidas exclusivamente a energia eléctrica)**

		Matricula										Totais
Custo de aquisição	54-HB-83											
Ano Aquisição	15.299,99											
Mês Aquisição	2013											
Taxa de depreciação	1,00											
	25,0%											
Combustíveis	1 104,57											0,00
Seguros	422,57											1.104,57
Conservação	1.219,49											422,57
Portagens												1.219,49
Estacionamentos												0,00
Lavagens												0,00
Inspecções												0,00
Alugueres												0,00
Imposto	336,01											0,00
Depreciações aceites	3 825,00											336,01
Depreciações não aceites	0,00											3.825,00
Juros												0,00
Outros												0,00
<b>Total .....</b>	<b>6.907,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.907,64</b>
Tributação autónoma:												
Taxa normal	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Taxa efectiva	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
<b>Valor TribAutónoma</b>	<b>690,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>690,76</b>



## Despesas Representação, ajudas custo, etc.

DESPESAS REPRESENTAÇÃO / DESLOCAÇÕES art. 81º n.º 3 a)	DESP AJUDAS DE CUSTO E DESLOC. DE PESSOAL				DESPESAS NÃO DOCUMENTADAS n.º 1+2 CIRC art. 81º	Totais
	Não facturadas a clientes ou facturadas mas sem mapa/controlé		Facturadas a clientes c/mapa			
	Com Mapa Trabalhador	Sem Mapa Trabalhador	Trib. I.R.S.			
Aceites	334,08					10.035,88
Não aceites						0,00
<b>Total</b>	<b>334,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>334,08</b>
Tributação autónoma:						
Taxa normal	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	
Taxa efectiva aplicada	0,10	0,00	0,00	0,00	0,50	
<b>Valor TribAutonomia</b>	<b>970,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,70</b>

ACRESCER Q.07 - C.716

ACRESCER Q.07 - C.730

**Total IMPOSTO referente a Tributação Autónoma : Viaturas + Desp.Rep. ajudas custo, etc... 1.677,65**

### Quadro Resumo TRIBUTAÇÃO AUTÓNOMA por Taxa

<b>Viaturas</b>	5%	10%	15%	20%	27,5%	30%	35%	37,5%	45%	50%	60%	70%	80%	<b>TOTAL</b>
	6.907,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.907,64
<b>Despesas Rep</b>	9.701,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.701,80
<b>Aj.Custo</b>	334,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334,08
<b>Despesas Não Docum.</b>														0,00
<b>Total Encargos. Sujeito a T.Aut</b>	334,08	16.609,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.943,52
<b>Valor do imposto ref.Trib.Autonomia</b>	16,70	1.660,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.677,65

Controlo Dif.

0,00

**CÁLCULO DO IRC 2014 - REGIME GERAL**

**CÁLCULO DA COLECTA:**

MATÉRIA COLECTÁVEL	=	37.501,43	
Imposto s/matéria colectável	=		8.625,33
<b>DEDUÇÕES À COLECTA</b>			
Dupla tributação económica		0,00	
Dupla tributação internacional		0,00	
Contribuição autárquica		0,00	
Benefícios fiscais		0,00	
Pagamento especial por conta		0,00	
<b>IRC LIQUIDADO</b>			8.625,33
<b>DERRAMA</b>		0,015	1.875,07
<b>REGRA MINIMUS</b>			0,00
<b>IRC + DERRAMA</b>			<b>10.500,40</b>

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

**VERIFICAÇÃO CÁLCULO S IMPOSTO IRC S/ MATÉRIA COLECTAVEL**

<b>TAXA NORMAL</b>	Mat.Col Total	<b>TOTAIS</b>
	37.501,43	37.501,43
<b>Calculo do imposto:</b>		
	taxaIRC23%	<b>TOTAIS</b>
	8.625,33	8.625,33

**CÁLCULO DO IRC SOBRE TRIBUTAÇÃO AUTÓNOMA:**

		Encargos:	Imposto:
Imposto s/Encargos Viaturas	10% a 45%	6.907,64	690,76
Imposto s/Desp.Rep.	10% ou 20%	9.701,80	970,18
Imposto s/ Desp.Ajudas de Custo Trab	5% ou 15%	334,08	16,70
Imposto s/ Desp. Não documentadas	50% ou 60%	0,00	0,00
<b>Total de Tribut. Autónomas</b>		<b>16.943,52</b>	<b>1.677,65</b>

**IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO TOTAL:**

*( imposto estimado )*

**IRC + DERRAMA + TRIB. AUTÓNOMA**

**12.178,05**

**Lançamento em 31/12/n - Diário 13º Dezembro: 8121 Debito /2413 Credito**

07 APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL - MOD.22-IRC		
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>701</b>	<b>343.881,14</b>
Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido do período (art.º 21.º) e quota-parte do subsídio respeitante a activos fixos tangíveis não depreciables e activos intangíveis com vida útil indefinida (art.º 22.º n.º 1 h))	702	0,00
Variações patrimoniais positivas (regime transitório previsto no art.º 5.º, n.ºs 1, 5 e 6 do DL 159/2009 de 13/7)	703	0,00
Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido do período (art.º 24.º)	704	0,00
Variações patrimoniais negativas (regime transitório previsto no art.º 5.º, n.ºs 1, 5 e 6 do DL 159/2009 de 13/7)	705	0,00
Alteração do regime fiscal dos contratos de construção (correções positivas)	706	0,00
Alteração do regime fiscal dos contratos de construção (correções negativas)	707	0,00
<b>SOMA(campos 701 -707)</b>	<b>708</b>	<b>343.881,14</b>
Matéria colectável / lucro tributável imputado por sociedades transparentes, ACE's ou AEIE's (art.º 6.º)	709	0,00
Correções relativas a períodos de tributação anteriores (art.º 18.º n.º 2)	710	27.352,55
Vendas e prestações de serviços com pagamento diferido - diferença entre a quantia nominal da contraprestação e o justo valor (art.º 18.º n.º 5)	711	0,00
Gastos referentes a inventários e a fornecimentos e serviços externos com pagamento diferido: gastos de juros (art.º 18.º n.º 5)	782	0,00
Anulação dos efeitos do método da equivalência patrimonial (art.º 18.º n.º 8)	712	0,00
Ajustamentos não dedutíveis decorrentes da aplicação do justo valor (art.º 18.º n.º 9)	713	0,00
Pagamentos com base em accões (art.º 18.º n.º 11)	714	0,00
Gastos de benefícios de cessação de emprego, benefícios de reforma e outros benefícios pós-emprego ou a longo prazo dos empregados (art.º 18.º n.º 17)	715	0,00
Gastos suportados com transmissão onerosa de partes de capital (art.º 23.º n.os 3, 4 e 1ª parte do n.º 5)	717	0,00
Provisões não dedutíveis ou para além dos limites legais(art.os 19.º n.º 3 e 39.º) e perdas por imparidade fiscalmente não dedutíveis de activos financeiros	721	0,00
<b>IRC e outros impostos que incidam sobre lucros [art.º 45, n.º 1, alínea a)]</b>	<b>724</b>	<b>12.178,05</b>
Impostos diferidos [art.º 45, n.º 1, alínea a)]	725	0,00
Despesas não documentadas (art.º 23.º -A, n.º 1 b) - SUJEITO Tri.Aut DE 50%	716	0,00
Enc. evidenciados em documentos emitidos por SP c/ NIF inexistente ou inválido ou por SP cessados officiosamente (art.º 23.º -A n.º 1 c))	726	0,00
Despesas ilícitas [art.º 23.º -A, n.º 1, al. d)]	783	0,00
Multas, coimas e demais encargos, incluindo juros compensatórios e moratórios, pela prática infracoec (art.º 23.º -A n.º 1 al. e))	728	25,32
Impostos, taxas e outros tributos que incidam sobre terceiros que o sp não esteja legalmente autorizado a suportar (art.º 23.º -A n.º 1 al. f))	727	0,00
Indemnizações por eventos seguráveis [art.º 23.º -A, n.º 1, al. g)]	729	0,00
Ajudas de custo e encargos com compensação pela deslocação em viatura própria do trabalhador (art.º 23.º -A n.º 1 al. h))	730	0,00
Encargos não devidamente documentados [art.º 23.º -A, n.º 1, al. c)]	731	46,36
Encargos com o aluguer de viaturas sem condutor [art.º 23.º -A, n.º 1, al. i)]	732	0,00
Encargos com combustíveis [art.º 23.º -A, n.º 1, al. j)]	733	0,00
Encargos relativos a barcos de recreio e aeronaves de passageiros [art.º 23.º -A, n.º 1, al. k)]	784	0,00
Juros de suprimentos [art.º 23.º -A, n.º 1, al. m)]	734	0,00
Gastos não dedutíveis relativos à participação nos lucros por membros dos órgãos sociais [art.º 23.º -A n.º 1, al. n)]	735	0,00
Contribuição sobre o setor bancário [art.º 23.º -A, n.º 1, al. p)]	780	0,00
Contribuição extraordinária sobre o setor energético [art.º 23.º -A, n.º 1, al. q)]	785	0,00
Importâncias pagas ou devidas a entidades não residentes sujeitas a regime fiscal privilegiado [art.º 23.º -A n.º 1 al. r) e n.º 7]	746	0,00
50% de outras perdas relativas a partes de capital ou outras componentes de capital próprio (ex-art.º 45 e n.º 3 parte final)	737	0,00
Outras perdas relativas a instrumentos de cap.próprio e gastos suportados com transmissão onerosa de instrumentos de cap.próprio de entidades não residentes sujeitas a um regime fiscal privilegiado (art.º 23.º -A n.º 2 a 2)	786	0,00
Perdas por imparidade em inventários para além dos limites legais (art.º 28.º) e em créditos não fiscalmente dedutíveis ou para além dos limites legais (art.º 28.º -A a 28.º -C)	718	0,00
Perdas por imparidade de ativos não correntes (art.º 31.º-B) e depreciações/amortizações (art.º 34.º e n.º 1) não aceites como gastos	719	0,00
40% do aumento das depreciações dos activos fixos tangíveis em resultado de reavaliação fiscal (art.º 15.º n.º 2 do DR 25/2009 de 14/9)	720	0,00
Créditos incobráveis não aceites como gastos (art.º 41.º)	722	0,00
Realizações de utilidade social não dedutíveis (art.º 43.º)	723	0,00
Menos-valias contabilísticas	736	0,00
Mais-valia fiscal resultante de mudanças no modelo de valorização [art.º 46.º n.º 5 b)]	738	0,00
Diferença positiva entre as mais-valias e as menos-valias fiscais sem intenção de reinvestimento (art.º 46.º)	739	0,00
50% da diferença positiva entre as mais-valias e as menos-valias fiscais com intenção expressa de reinvestimento (art.º 48.º n.º 1)	740	0,00
Acréscimos por não reinvestimento ou pela não manutenção dos ativos na titularidade do adquirente (art.º 48.º n.º 6)	741	0,00

A ACRESER

Juros SS+FCT

Mais-valias fiscais - regime transitório [art.º 7, n.º 7 b) Lei 30G/2000, de 29/12 e art.º 32, n.º 8 da Lei 109B/2001 de 27/12]	742	0,00	
Correcções relativas a instrumentos financeiros derivados [art.º 49.º]	743	0,00	
Prejuízos de estabelecimentos estáveis situados fora do território português [art.º 54.º -A]	787	0,00	
Correcções relativas a preços de transferência [art.º 63.º, n.º 8]	744	0,00	
Difª positiva entre o VPT definitivo do imóvel e o valor constante do contrato [art.º 64.º, n.º 3, alínea a)]	745	0,00	
Imputação de lucros de sociedades não residentes sujeitas a um regime fiscal privilegiado ( art.º 66.º)	747	0,00	
Limitação à dedutibilidade de gastos de financiamento ( art.º 67.º)	748	0,00	
Correcções nos casos de crédito de imposto por dupla tributação jurídica internacional (art.º 68.º, n.º 1)	749	0,00	
Correcções nos casos de crédito de imposto por dupla tributação económica internacional (art.º 68.º, n.º 3)	788	0,00	
Correcções da opção pelo regime especial aplicável às fusões, cisões, entradas de activos e permutas de partes sociais (art.ºs 74, 76 e 77)	750	0,00	
Transferência de residência, afetação de elementos patrimoniais a estabelecimento estável situado fora do território português, cessação da atividade ou transferência de elementos patrimoniais de estabelecimento estável situado em território português: saldo positivo referente aos elementos patrimoniais transferidos para outro Estado membro da UE ou do EEE ou afetos a estabelecimento estável aí situado (art.ºs 83.º, 84.º e 54.º-A,	789	0,00	
Transferência de residência, afetação de elementos patrimoniais a estabelecimento estável situado fora do território português, cessação da atividade ou transferência de elementos patrimoniais de estabelecimento estável situado em território português: saldo positivo referente aos elementos patrimoniais transferidos para países fora da UE ou do EEE ou afetos a estabelecimento estável aí situado (art.ºs 83.º, 84.º e 54.º-A, n.º 11)	790	0,00	
Donativos não previstos ou além dos limites legais (art.º 62.º e 62.º-A do EBF)	751	0,00	
Encargos financeiros não dedutíveis (art.º 32.º, n.º 2 do EBF)	779	0,00	
	752	0,00	
<b>SOMA(campos 708 -752)</b>	753	<b>383.483,42</b>	
Despesas ou encargos de projecção económica plurianual contabilizados como gasto na vigência do PNC e ainda não aceites fiscalmente [art.º 22.º fl do DR 25/2009 de 14/9]	754	0,00	
Prejuízo fiscal imputado por ACE ou AEIE (art.º 6.º)	755	0,00	
Correcções relativas a períodos de tributação anteriores (art.º 18.º 2)	756	0,00	
Vendas e prestações de serviços com pagamento diferido - rédito de juros (art.º 18.º n.º 5)	757	0,00	
Gastos referentes a inventários e a fornecimentos e serviços externos com pagamento diferido: diferença entre a quantia nominal da contraprestação e o justo valor (art.º 18.º, n.º 5)	791	0,00	
Anulação dos efeitos do método da equivalência patrimonial (art.º 18.º n.º 8)	758	110.278,29	MEP EISA
Ajustamentos não tributáveis decorrentes da aplicação do justo valor (art.º 18.º n.º 9)	759	0,00	
Pagamentos com base em accões (art.º 18.º n.º 11)	760	0,00	
Pagamentos ou colocação à disposição dos beneficiários de benefícios de cessação de emprego, benefícios de reforma e outros benefícios pós-emprego ou a longo prazo dos empregados (art.º 18.º n.º 12)	761	0,00	
Reversão de perdas por imparidade tributadas (art.ºs 28.º, n.º 3 e 28.º-A, n.º 3)	762	0,00	
Depreciações e amortizações tributadas em períodos de tributação anteriores (art.º 20.º do DR 25/2009 de 14/9)	763	0,00	
Perdas por imparidade tributadas em períodos de tributação anteriores (art.ºs 28.º, 28.º -A, n.º 1 e 31.º -B, n.º 7)	781	0,00	
Reversão de provisões tributadas (art.ºs 19.º, n.º 4 e 39.º, n.º 4)	764	0,00	
Restituição de impostos não dedutíveis e excesso de estimativa para impostos	765	0,00	
Impostos diferidos [art.º 23.º -A, n.º 1, al. a)]	766	0,00	
Gasto fiscal relativo a ativos intangíveis, propriedades de investimento e ativos biológicos não consumíveis (art.º 45.º -A)	792	0,00	
Mais-valias contabilísticas	767	0,00	
50% da menos-valia fiscal resultante da mudança de modelo de valorização [art.º 46.º, n.º 5 b) e art.º 45.º, n.º 3 parte final] e 50% da diferença negativa entre as mais e as menos-valias fiscais de partes de capital ou outras componentes do capital próprio (ex art.º 45.º, n.º 3, 1ª parte)	768	0,00	
Diferença negativa entre as mais-valias e as menos-valias fiscais (art.º 46.º)	769	0,00	
Correcções relativas a instrumentos financeiros derivados (art.º 49.º)	770	0,00	
50% dos rendimentos de patentes e outros direitos de propriedade industrial (art.º 50.º -A)	793	0,00	
Eliminação da dupla tributação económica de lucros e reservas distribuídos (art.ºs 51.º e 51.º -D)	771	148.200,38	MEP Neofutur*
Lucros de estabelecimentos estáveis situados fora do território português (art.º 54.º -A)	794	0,00	
Correcção pelo adquirente do imóvel quando adopta o VPT definitivo para a determinação do resultado tributável na respectiva transmissão (art.º 64.º, n.º 3 b))	772	0,00	
Reporte dos gastos de financiamento líquidos de períodos de tributação anteriores (art.º 67.º)	795	0,00	
Correcções resultantes da opção pelo regime especial aplicável às fusões, cisões, entradas de activos e permutas de partes sociais (art.ºs 74, 76 e 77)	773	0,00	
Transferência de residência, afetação de elementos patrimoniais a estabelecimento estável situado fora do território português, cessação da atividade ou transferência de elementos patrimoniais de estabelecimento estável situado em território português: saldo negativo referente aos elementos patrimoniais transferidos para fora do território português ou afetos a estabelecimento estável aí situado	796	0,00	
Benefícios fiscais	774	0,00	
	775	0,00	
<b>SOMA(campos 752 -775)</b>	776	<b>258.478,67</b>	
<b>PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (se 776 &gt; 753) (a transportar para o Q09)</b>	777	<b>0,00</b>	
<b>LUCRO TRIBUTÁVEL (se 753 &gt;= 776) (a transportar para o Q09)</b>	778	<b>125.004,75</b>	

\*presumindo a distribuição por analogia a exercicios anteriores

09 APURAMENTO DA MATÉRIA COLECTÁVEL			
(Transporte do Q. 07)		Regime geral	
1	PREZUIZO FISCAL	301	0,00
2	LUCRO TRIBUTAVEL	302	125.004,75
<b>Prejuizos fiscais dedutíveis:</b>			
	Exercício N-5 2008		0,00
	Exercício N-4 2009		0,00
	Exercício N-3 2010		0,00
	Exercício N-2 2011		663.228,90
	Exercício N-1 2012		0,00
	Exercício N-1 2013		0,00
3	DEDUÇÕES	303	Total Prejuizos Dedutíveis 663.228,90
	Prejuizos fiscais deduzidos	309	87.503,33
	Benefícios fiscais	310	0,00
4	MATÉRIA COLECTÁVEL	311	37.501,43
MATÉRIA COLECTÁVEL TOTAL		346	37.501,43

10 CÁLCULO DO IMPOSTO			
Imposto à	taxa 17%	347-A	0,00
Imposto à	taxa 23%	347-B	8.625,33
Imposto Região Aut. Açores		350	
Imposto Região Aut. Madeira		370	
COLECTA (347+349+350+370)			351 8.625,33
<b>DEDUÇÕES</b>			
Dupla tributação internacional		353	0,00
Benefícios fiscais		355	0,00
Pagamento especial por conta		356	0,00
TOTAL DAS DEDUÇÕES (353+355+356)			357 0,00
IRC LIQUIDADO (351-357)>=0			358 8.625,33
<b>RESULTADO DA LIQUIDAÇÃO</b>			
Retenções na fonte		359	0,00
Pagamento por conta		360	6.877,68
IRC A PAGAR			361 1.747,65
IRC A RECUPERAR			362 0,00
IRC de exercícios anteriores		363	
Reposição de benefícios fiscais		372	
Derrama		364	1.875,07
Derrama estadual		373	
Pagamentos adicionais por conta (art.105º-A)		374	
Tributações Autónomas		365	1.677,65
Juros compensatórios		366	
Juros de mora		369	
TOTAL A PAGAR			367 5.300,37
TOTAL A RECUPERAR			368 0,00

8.625,33

11 OUTRAS INFORMAÇÕES			
Total de rendimentos do período	410	2.732.732,15	Volume negocios período 411 1.281.902,16
Diferença positiva entre o VPT considerado para efeitos IMT e o valor constane do contrato, nos casos ...			416
Data ocorreu a trans.partes sociais (art.51 nº9 e art.88 nº11)			418
Tratando-se de Micro entidades, indicar se opta pelas normas NCRF			423 SIM ?
<i>(se NAO quer Micro por "X" no sim)</i>			

12 RETENÇÕES NA FONTE	
NIF	Retenção na Fonte
NIF	Retenção na Fonte
NIF	Retenção na Fonte
NIF	Retenção na Fonte
NIF	Retenção na Fonte
ESTÁ OK COM TOTAL RETIDO? SIM/	

13 TRIBUTAÇÕES AUTONOMAS			
Desp.Representação(art.88ºnº7)	414	9.701,80	Indemnizações ... 422
Enc.c/Viat.(art.88ºnº4)	421		Enc.c/Viat.(art.88ºnº3) 420
Desp.c/ajuda custo desl viat.trab	415	334,08	Enc.c/Viat<25000 426 6.907,64
Enc.NAO Dedutíveis art.23ºnº1 h)	425	0,00	Enc.c/Viat>=25000<35000 427 0,00
Lucros distribui....	417		Enc.c/Viat>=35000 428 0,00
Enc.bonus ..art.88ºnº13 b)	424		

Resumo de Pagamentos a efectuar ao estado em 2015:			
- PEC - pagamento especial por conta		- IRC a pagar até 31/05/2015	5.300,37
1ªPrest. até 30 Março/2015	0,00	- IRC a recuperar	0,00
2ªPrest. até 30 Out /2015	0,00		
- Pagamento por Conta			
1ªPrest. até 30 Julho/2015	2.731,35		
2ªPrest. até 30 Set /2015	2.731,35		
3ªPrest. até 15 Dez /2015	2.731,35		



*Dr.*

# ANEXO

*Dr.*

MAPAS DE IMOBILIZADO

Nº DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL

5 0 7 6 8 4 1 5 3 2

PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO

2 0 1 4

MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZações

NATUREZA DOS ACTIVOS:

ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO

ACTIVOS INTANGÍVEIS  ATIVOS BIOLÓGICOS NÃO CONSUMÍVEIS

MÉTODO UTILIZADO:

QUOTAS CONSTANTES

QUOTAS DECRESCENTES

OUTRO



IRC

MODELO

32

Código de acordo com a tabela anexa ao DR n.º 25/2009	Designação dos elementos do activo	Data		Activos			Depreciações / amortizações e perdas por imparidade contabilizadas no período	Depreciações e amortizações em períodos anteriores	Depreciações e amortizações		Perdas por imparidade no período (art. 38.º CIRC)	Taxas perdidas acumuladas	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade não aceites como gastos	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade recuperadas no período		
		Início de utilização	Mês	Ano	Valor contabilístico registado	Valor de aquisição ou produção para efeitos fiscais			Número de anos de utilidade esperada	Taxa %					Depreciações e amortizações	Taxa %
2025	Bens ao abrigo do Dec. Regulamentar n.º 2/90 e 25/2009 Conta 432 ***** TABELA II ***** Afectos a hotéis restaurantes e similar. Grupo 1 - Imóveis															
	(Parque Estac.Frente Ribeirinha)		2010	2010	803.262,25	803.262,25	40.163,11	164.381,24	5,00	40.163,11						
	(Parque Estac.Anel Verde)		2010	2010	491.316,57	491.316,57	24.565,83	98.263,32	5,00	24.565,83						
	(Sede Futuragos - Benfeitorias)		2010	2010	121.453,90	121.453,90	6.072,70	24.290,80	5,00	6.072,70						
	(Projecto Arranjos Exteriores Anel Verde)		2011	2011	5.920,08	5.920,08	296,00	888,00	5,00	296,00						
	(Trabalhos ref. Fase VI Polis-Pq.FRibeirinha)	1	2013	2013	280.860,08	280.860,08	14.043,00	14.043,00	5,00	14.043,00						
	(Trabalhos Drenagem diversos Anel Verde (executado p/Con		2013	2013	27.569,00	27.569,00	1.378,45	1.378,45	5,00	1.378,45						
	(Instalações Sanitárias e Infraestruturas Anel Verde)		2013	2013	35.765,63	35.765,63	1.788,28	894,14	5,00	1.788,28						
	(Pialatoma /Infraestrutura p/Eventos Anel Verde)		2013	2013	9.830,17	9.830,17	491,51	204,80	5,00	491,51						
	(Arranjos exteriores Espanlada Infante- ASC-Empreitada)		2013	2013	1.331.773,83	1.331.773,83	44.348,07	25.869,71	3,33	44.348,07						
	(Arranjos Pq.FRibeirinha - Acessibilidade e Segurança)		2013	2013	108.095,92	108.095,92	5.404,80	5.404,80	5,00	5.404,80						
	(Projectos Arranjos Exteriores Espanlada Infante)		2013	2013	10.371,05	10.371,05	345,36	201,46	3,33	345,36						
	(Rampas de acesso Espanlada Infante FR)		2013	2013	685,00	685,00	22,81	5,70	3,33	22,81						
	(Trabalhos de conciliação arquitectonica Espanlada (ASC))		2013	2013	21.162,77	21.162,77	704,72	234,91	3,33	704,72						
	(Projectos Cobertura Pq.Estac.Frente Ribeirinha)		2013	2013	12.400,00	12.400,00	620,00	620,00	5,00	620,00						
	(Fiscalização /Coordenação e Segurança Espanlada Infante)		2013	2013	3.471,60	3.471,60	115,60	57,80	3,33	115,60						
	(Corrimoes e Vidros Espanlada Infante (ASC))		2013	2013	6.000,00	6.000,00	199,80	116,55	3,33	199,80						
	(Instalações Electricas Espanlada Infante)		2013	2013	7.387,13	7.387,13	245,99	82,00	3,33	245,99						
	(Execução Rede Distribuição Energia Quiosques Espanlada F	4	2014	2014	1.255,83	1.255,83	31,37	31,37	3,33	31,37						
	(Pavimento Brown Espanlada FR- 99,72m2)	4	2014	2014	4.612,37	4.612,37	115,19	115,19	3,33	115,19						
	(Execução da rede energia p/quiosques Espanlada FR)	5	2014	2014	14.957,22	14.957,22	332,05	332,05	3,33	332,05						
	(Execução buracos p/ralos cobertura 4 caixas-Espanlada FR	6	2014	2014	980,00	980,00	19,03	19,03	3,33	19,03						
	(Regulação e Alteração electrica arrecadações Espanlada F	7	2014	2014	3.326,00	3.326,00	55,38	55,38	3,33	55,38						
	Conta 433 ***** TABELA II *****															
2105	Ascensores monta-cargas e escadas mecan.															
	Grupo 2 - Instalações															
2240	(Escadas de graus chapa Pq FRibeirinha)	11	2014	2014	2.368,20	2.368,20	39,47	39,47	10,00	39,47						
	Computadores															
	TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....				3.304.824,60	3.304.824,60	141.398,52	336.936,68		141.398,52					141.398,52	

*[Handwritten signature]*

Nº DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL

5 0 7 6 8 4 5 3 2

PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO

2 0 1 4

MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZações



IRC

MODELO 32

NATUREZA DOS ACTIVOS:  QUOTAS CONSTANTES  QUOTAS DECRESCENTES  OUTRO

MÉTODO UTILIZADO:  QUOTAS CONSTANTES  QUOTAS DECRESCENTES  OUTRO

ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO  QUOTAS CONSTANTES  QUOTAS DECRESCENTES  OUTRO

ACTIVOS INTANGÍVEIS  ATIVOS BIOLÓGICOS NÃO CONSUMÍVEIS  QUOTAS CONSTANTES  QUOTAS DECRESCENTES  OUTRO

Código de acordo com a tabela anexa ao DR n.º 25/2009	Designação dos elementos do activo	Data		Activos		(7)	(8)	(9)	Gastos fiscais		(13)	(14)	(15) = (8)-(12)+(13)	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade recuperadas no período							
		Início de utilização	Mês	Ano	Valor contabilístico registado				Valor de aquisição ou produção para efeitos fiscais	Número de anos de utilidade esperada					Depreciações / amortizações e perdas por imparidade contabilizadas no período	Depreciações e amortizações aceites em períodos anteriores	Taxa %	Depreciações e amortizações corrigida %	Limites fiscais do período	Perdas por imparidade aceites no período (art. 38.º CIRC)	Taxas perdas acumuladas
2295	<b>Grupo 3 - Máquinas Aparelhos e Ferramentas</b> (Placa para UPS Parque F. Ribeirinha) (Equipamentos Motorola + impressora etiquetas ZEDL) Maquinas nao especificadas	8	2014	2.629,90	2.629,90	2.629,90	365,23	33,33	365,23	365,23	365,23										
		9	2014	2.351,41	2.351,41	2.351,41	261,24	33,33	261,24	261,24	261,24										
			2010	58.251,00	58.251,00	58.251,00	7.281,38	12,50	7.281,38	7.281,38	7.281,38										
			2010	28.169,00	28.169,00	28.169,00	3.521,13	12,50	3.521,13	3.521,13	3.521,13										
			2011	150.185,76	150.185,76	150.185,76	18.773,22	12,50	18.773,22	18.773,22	18.773,22										
2310	Motores		2014	2.562,72	2.562,72	2.562,72	133,48	12,50	133,48	133,48	133,48										
2405	Bateria FIAM Gel 12v-7.2AH-Pq Anel Verde		2014	2.562,72	2.562,72	2.562,72	133,48	12,50	133,48	133,48	133,48										
	Outros		2014	2.562,72	2.562,72	2.562,72	133,48	12,50	133,48	133,48	133,48										
	<b>Grupo 5 - Elementos Diversos</b>		2011	9.127,83	9.127,83	9.127,83	1.140,98	12,50	1.140,98	1.140,98	1.140,98										
	(Placas+Sinais+Painéis+Faixas Reflectoras-FR)		2011	13.140,00	13.140,00	13.140,00	1.642,50	12,50	1.642,50	1.642,50	1.642,50										
	(Caixa automatica Pq. Est. Frente Ribeirinha)		2011	3.463,61	3.463,61	3.463,61	432,95	12,50	432,95	432,95	432,95										
	(Fixação 32 parcometros + sinalização-ZEDL)		2011	9.127,82	9.127,82	9.127,82	1.140,98	12,50	1.140,98	1.140,98	1.140,98										
	(Placas+Sinais+Painéis+Faixas Reflectoras-A Verde)		2012	3.040,00	3.040,00	3.040,00	380,00	12,50	380,00	380,00	380,00										
	(Upgrade p/moedas 0.05-Pq.FRIB)		2012	1.720,00	1.720,00	1.720,00	215,00	12,50	215,00	215,00	215,00										
2430	Mobiliário		2010	2.595,04	2.595,04	2.595,04	324,38	12,50	324,38	324,38	324,38										
	(Abrigo Passageiro ONDA)		2010	6.173,34	6.173,34	6.173,34	771,67	12,50	771,67	771,67	771,67										
	(ONDA - Suportes)		2010	20.925,00	20.925,00	20.925,00	2.615,63	12,50	2.615,63	2.615,63	2.615,63										
	(ONDA - Plano+Abrigos)		2010	20.925,00	20.925,00	20.925,00	2.615,63	12,50	2.615,63	2.615,63	2.615,63										
	Conta 434																				
	***** TABELA II *****																				
2375	Ligeiros e mistos		2013	15.299,99	15.299,99	15.299,99	3.825,00	25,00	3.825,00	3.825,00	3.825,00										
	<b>Grupo 4 - Material rolante ou de Transporte</b>		2013	15.299,99	15.299,99	15.299,99	3.825,00	25,00	3.825,00	3.825,00	3.825,00										
	(Nissan Qashqai 2.0dCi 4x4 Tekna NAVI-Mat.54-HB-83)		2013	15.299,99	15.299,99	15.299,99	3.825,00	25,00	3.825,00	3.825,00	3.825,00										
	Conta 435																				
	DIVISAO VII																				
1655	Mobiliário		2006	3.806,85	3.806,85	3.806,85	3.806,85		3.806,85	3.806,85	3.806,85										
	<b>Grupo 3 - Hotéis, Restaur. Cafés e Similar</b>		2006	3.806,85	3.806,85	3.806,85	3.806,85		3.806,85	3.806,85	3.806,85										
	(Mobiliário Sede)		2006	3.806,85	3.806,85	3.806,85	3.806,85		3.806,85	3.806,85	3.806,85										
	***** TABELA II *****																				
2095	De agua electricidade ar comprimido																				
	TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....			3.637.393,87	3.637.393,87	3.637.393,87	184.223,29		471.294,68	184.223,29	184.223,29										

*[Handwritten signature]*



MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZações

NATUREZA DOS ACTIVOS:

ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO

ACTIVOS INTANGÍVEIS  ACTIVOS BIOLÓGICOS NÃO CONSUMÍVEIS

QUOTAS CONSTANTES

QUOTAS DECRESCENTES

OUTRO

MÉTODO UTILIZADO:



(1)	(2)	Data		Activos			(7)	(8)	(9)	Gastos fiscais			(14)	(15) = (8)-(12)+(13)	(16)
		Início de utilização	Fim de utilização	Valor contabilístico registado	Valor de aquisição ou produção para efeitos fiscais	Número de anos de utilidade esperada				Depreciações e amortizações contabilizadas no período	Depreciações e amortizações %	Depreciações e amortizações corrigida %			
(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)=[(10)x(6)] ou [(6)-(9)]x(11)	(13)	(14)	(15)	(16)		
2130	Grupo 2 - Instalações (Telefone Siemens Gigaset SL740) Centrais telefónicas privadas (Central Siemens + 4 dect Phones) (Central telefónica + telefones) Computadores	2008	2008	1.068,00	1.068,00	1.068,00	106,80	640,80	10,00	106,80	106,80	106,80			
2240	Grupo 3 - Máquinas Aparelhos e Ferramentas (Impressora Ricoh CL 3500 NET) (PC EIS 160 GB (3unid)+Disco Ram 512 DVDRW) (Portatil Asus 17" Wide) (Disco de Backup Rede) (Pack de Rede) (Acessorio Rede Cat 6 e energia) (AutoCad 2007 Lite Full) (PC Compac DC5700 MT 6300 (3unid)) (Impressora Ricoh SPC 420) (Servidor IBM + Microsoft SQL Server) (PC HP DX-2400 MT) (PC HP DX2400 T) (Monitor + 5 licenças) (PC Smart) (PC HP + Monitor HP) (Monitor LG 21,5 Led Full HDMI E2242C-BN) (Monitores Hp ProDisplay P221 LED(2unid)) (Portatil HP ProBook 6470b(1unid)) (PC HP Compaq Pro 6300 SFF PC BTO-2unid) (PC HPCompaq+Monitor HP LCD+Software Microsoft) (Servidor HP+software microsoft+componentes) (Memoria HP USB 8GB USB EM flash media Kit) (Disco SSD Kingston Now V300 120GB+Rato optico Gentix) Maquinas de escrever,de calcular,de cont (Multifunções Ricoh 3224) Maquinas nao especificadas	2006	2014	583,69	583,69	583,69	58,37	466,96	10,00	58,37	58,37	58,37			
		2010	2010	1.079,44	1.079,44	1.079,44	107,94	537,64	10,00	107,94	107,94	107,94			
		2014	2014	573,60	573,60	573,60	15,93	364,81	33,33	15,93	15,93	15,93			
		2006	2006	364,81	364,81	364,81									
		2006	2006	5.503,34	5.503,34	5.503,34									
		2006	2006	2.120,04	2.120,04	2.120,04									
		2006	2006	677,50	677,50	677,50									
		2006	2006	1.679,15	1.679,15	1.679,15									
		2006	2006	1.250,76	1.250,76	1.250,76									
		2007	2007	1.463,02	1.463,02	1.463,02									
		2008	2008	2.682,00	2.682,00	2.682,00									
		2008	2008	962,46	962,46	962,46									
		2008	2008	5.980,46	5.980,46	5.980,46									
		2008	2008	3.495,00	3.495,00	3.495,00									
		2009	2009	1.201,00	1.201,00	1.201,00									
		2010	2010	1.371,00	1.371,00	1.371,00									
		2010	2010	4.946,26	4.946,26	4.946,26									
		2010	2010	1.048,00	1.048,00	1.048,00									
		2013	2013	113,74	113,74	113,74	37,91	31,59	33,33	37,91	37,91	37,91			
		2013	2013	243,00	243,00	243,00	80,99	40,50	33,33	80,99	80,99	80,99			
		2013	2013	611,95	611,95	611,95	203,96	101,98	33,33	203,96	203,96	203,96			
		2013	2013	968,00	968,00	968,00	322,63	134,43	33,33	322,63	322,63	322,63			
		2013	2013	1.748,40	1.748,40	1.748,40	582,74	97,12	33,33	582,74	582,74	582,74			
		2014	2014	6.217,83	6.217,83	6.217,83	1.208,90	27,02	33,33	1.208,90	1.208,90	1.208,90			
		2014	2014	162,10	162,10	162,10	1,82	27,01	33,33	27,01	27,01	27,01			
		2014	2014	65,40	65,40	65,40	1,82	1,82	33,33	1,82	1,82	1,82			
2275		2006	2006	6.462,44	6.462,44	6.462,44		6.462,44							
2295															
				3.692.036,26	3.692.036,26	3.692.036,26	186.978,30	514.552,94				186.978,29			

Licenciado a: Números-Contabilidade & Gestão

TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....

Nº DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL

5 | 0 | 7 | 6 | 4 | 5 | 3 | 2

PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO

2 | 0 | 1 | 4

### MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES



IRC

MODELO **32**

MÉTODO UTILIZADO:

- QUOTAS CONSTANTES  
 QUOTAS DECRESCENTES  
 OUTRO

NATUREZA DOS ACTIVOS:

- ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  
 ACTIVOS INTANGÍVEIS  
 PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO  
 ACTIVOS BIOLÓGICOS NÃO CONSUMÍVEIS

Código de acordo com a tabela anexa ao DR n.º 25/2009	Designação dos elementos do activo	Data		Activos				Depreciações / amortizações e perdas por imparidade contabilizadas no período	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade aceites em períodos anteriores	Taxa %	Gastos fiscais		Perdas por imparidade aceites no período (art. 38.º CIRC)	Taxas perdas acumuladas	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade não aceites como gastos	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade recuperadas no período
		Início de utilização	Ano	Valor contabilístico registado	Valor de aquisição ou produção para efeitos fiscais	Número de anos de utilização esperada	Depreciações e amortizações				Limite fiscal do período	(14)				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)=[(10)x(6)] ou [(6)-(9)]x(11)	(13)	(14)	(15) = (8)-(12)-(13)	(16)	
2405	(Contador Moedas) Outros		2010	564,05	564,05		70,51	282,04	12,50		70,51					
	Grupo 5 - Elementos Diversos															
	(Molduras)	2007		420,00	420,00		52,50	367,50	12,50		52,50					
2430	Mobiliário															
	(Armário Persiana + Armário Aberto)	2007		425,00	425,00		53,09	371,91	12,50		53,13					
	(Mesa reunião redonda)	2008		2.307,66	2.307,66		288,46	1.730,76	12,50		288,46					
	(Armários Portas Persianas)	2008		760,00	760,00		95,00	570,00	12,50		95,00					
	(Mobiliário Escritório)	2009		438,96	438,96		54,87	274,35	12,50		54,87					
	(Mobiliário diverso - Nova SEDE)	2010		2.687,05	2.687,05		335,88	1.343,52	12,50		335,88					
	(Equipamento Ricoh AF 3224C)	2011		1.165,66	1.165,66		145,71	437,13	12,50		145,71					
	(Armário portas persiana +tempo 1200x420x1540)	1	2014	274,00	274,00		34,25		12,50		34,25					
2440	Programas de computadores															
	Grupo 3 - Máquinas Aparelhos e Ferramentas															
	(Autodesk AutoCad LT2014 Com.New SLM (1unid))	2013		1.061,63	1.061,63		353,84	176,92	33,33		353,84					
	(Programa OEM+Kingston para 9 computadores)	2013		2.007,95	2.007,95		669,25	334,63	33,33		669,25					
	Grupo 5 - Elementos Diversos															
	(Upgrade Inovação New GPE Win Serviços)	2008		255,00	255,00			255,00								
	(Medicada NET)	2008		6.685,00	6.685,00			6.685,00								
	(Gestão Documental)	2008		17.107,33	17.107,33			17.107,33								
	(Gestão Documental e Obras)	2008		4.011,00	4.011,00			4.011,00								
	(Upgrading Office 2007 SmaI Business)	2008		1.766,00	1.766,00			1.766,00								
	(GPE WIN - 1 posto)	2009		204,67	204,67			204,67								
	(Programa Processo e Arquivo Gestão Obra)	2009		2.674,00	2.674,00			2.674,00								
	(Kasperky - Licenças Anti Virus)	2009		940,50	940,50			940,50								
	(Plataforma Contratação Publica)	2009		1.375,00	1.375,00			1.375,00								
	(Plataforma Electronica)	2010		5.125,00	5.125,00			5.125,00								
	(Licença Software MFL Cash Code)	2013		1.540,00	1.540,00			85,55	33,33		513,28					
	(Microsoft Office 365 Small Business Premium Pack)	2014		1.872,00	1.872,00				33,33		571,94					
	ELEMENTOS DE REDUZIDO VALOR															
	Grupo 3 - Máquinas Aparelhos e Ferramentas															
	(Mini Firewall)	2010		975,00	975,00			975,00								
	(AutoCad LT 2011/ML02)	2011		1.380,00	1.380,00			1.380,00								
				3.750.068,72	3.750.068,72		190.216,89	563.025,75			190.216,91					
				TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....				190.216,89	563.025,75			190.216,91				

Nº DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL

5 0 7 6 8 4 5 3 2

PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO

2 0 1 4

MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES



IRC

MODELO 32

NATUREZA DOS ACTIVOS:

ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO

ACTIVOS INTANGÍVEIS  ACTIVOS BIOLÓGICOS NÃO CONSUMÍVEIS

MÉTODO UTILIZADO:

QUOTAS CONSTANTES

QUOTAS DECRESCENTES

OUTRO

(1)	(2)	Data		Activos			(7)	(8)	Depreciações e amortizações em períodos anteriores		Gastos fiscais		(13)	(14)	(15) = (8) - [(12) + (13)]	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade não recuperadas no período
		Início de utilização	Mês	Ano	Valor contabilístico registado	Valor de aquisição ou produção para efeitos fiscais			Número de anos de utilidade esperada	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade contabilizadas no período	Depreciações e amortizações em períodos anteriores	Taxa %				
		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12) = [(10) x (6)] ou [(6) - (9)] x (11)	(13)	(14)	(15) = (8) - [(12) + (13)]		
	(PC Portatil HP ProBook 6550B (5-450MB) (Memória PC Portatil HP 2 GB DDR3) (Manutenção Sigma) <b>Grupo 5 - Elementos Diversos</b> (Mesa Fotocopiadora + Cesto Papéis) (Secretárias) (Material Escritório Diverso) (Mesa reunião redonda) (Plataforma Contratação Pública)	2011		590,00	590,00	590,00		590,00								
		2011		65,95	65,95	65,95		65,95								
		2011		988,92	988,92	988,92		988,92								
		2007		144,50	144,50	144,50		144,50								
		2010		309,60	309,60	309,60		309,60								
		2010		199,45	199,45	199,45		199,45								
		2011		412,80	412,80	412,80		412,80								
		2011		1.000,00	1.000,00	1.000,00		1.000,00								
		2011		1.000,00	1.000,00	1.000,00		1.000,00								
		2011		902,50	902,50	902,50		902,50								
	(Plataforma Contratação Publica) Conta 437															
	DIVISAO VII															
1650	Decoracoes de interiores inc. tapacarias Grupo 3 - Hotéis, Restaur. Cafés e Similar (Tela Técnica Mista)	2006		330,58	330,58	330,58		330,58								
	***** TABELA II *****															
2200	Aparelhagem e maquinas electronicas Grupo 3 - Máquinas Aparelhos e Ferramentas (Central Incêndio)	2007		1.161,12	1.161,12	1.161,12		1.161,12								
		2008		459,00	459,00	459,00		459,00								
2210	Aparelhos de ar condicionado (Ar Condicionado FM 19 AH)	2006		2.045,00	2.045,00	2.045,00		2.045,00								
		2014	10	1.170,00	1.170,00	1.170,00		1.170,00	12,50		36,56					
2295	Maquinas nao especificadas (Fecho automatico + Emissor Quadral)	2011		3.355,00	3.355,00	3.355,00		3.355,00	12,50		419,38					
2405	Outros Grupo 5 - Elementos Diversos (Tapetes Elite c/Relevo)	2008		1.064,05	1.064,05	1.064,05		1.064,05	12,50		133,01					
		2008		456,02	456,02	456,02		456,02	12,50		57,00					
2415	Equip. publicitario colocado na via pub. (Vinil Decoração Montra+Placa Publicidade)	2006		378,00	378,00	378,00		378,00								
	TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....			3.767.091,21	3.767.091,21	3.767.091,21		3.767.091,21			190.862,84					

*[Handwritten signature]*

Nº DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL

5 | 0 | 7 | 6 | 8 | 4 | 5 | 3 | 2

PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO

2 | 0 | 1 | 4

## MAPA DE DEPRECIações E AMORTIZAções



IRC

32

MODELO

MÉTODo UTILIZADo:

QUOTAS CONSTANTES  
 QUOTAS DECRESCENTES  
 OUTRO

NATUREZA DOS ACTIVOS:

ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS  
 ACTIVOS INTANGÍVEIS  
 PROPRIEDADE DE INVESTIMENTO  
 ACTIVOS BIOLóGICOS NÃO CONSUMÍVEIS

Código de acordo com a tabela anexa ao DR n.º 25/2009

(1)	(2)	Data		Activos		(7)	(8)	(9)	Gastos fiscais			(14)	(15) = (8) - [(12) + (13)]	Depreciações / amortizações e perdas por imparidade recuperadas no período	
		(3)	(4)	(5)	(6)				Taxa %	Depreciações e amortizações corrigida %	Limite fiscal do período				Perdas por imparidade aceites no período (art. 38.º CIRC)
2440	Programas de computadores (Autocad LT 2011/ML02SLM)		2010	1.380,00	1.380,00			1.380,00							
2025	OBRAS EM EDIFICIOS ALHEIOS Conta 432 ***** TABELA II ***** Afectos a hotéis restaurantes e similar. Grupo 1 - Imoveis (Reabilitação Clube Artístico Lagos)	9	2014	149.183,43	149.183,43		2.491,36		5,00		2.486,39				
TOTAL GERAL OU A TRANSPORTAR.....													193.354,20	577.791,37	193.349,25

Licenciado a: Números-Contabilidade & Gestão

193.349,25

Página de 6

## Controlo Contabilístico - Depreciações

Primeiro Activo 0 Último Activo zzzzzzzzzzzz Período: 01-01-2014 a 31-12-2014

Primeira Localização Última Localização zzzzzzzzzzzz Número de dígitos da conta do activo 7

Conta SNC	Data de Aquisição	Código	Descrição	Valor de Aquisição	Valor Depreciações Acumuladas	Valor Aquisição Reavaliado	Valor Depreciações Acumuladas Reavaliadas	Valor Líquido antes depreciação do período de tributação	Depreciações do Período de Tributação
4322	30-12-10	2010 000013	Parque Estac.Frente Ribeirinha	803,262.25	164,381.24	803,262.25	164,381.24	638,881.01	40,163.11
4322	30-12-13	2013 000012	Arranjos Pq.FRibeirinha - Acessibilidade e Seg	108,095.92	5,404.80	108,095.92	5,404.80	102,691.12	5,404.80
4322	30-12-13	2013 000016	Trabalhos ref. Fase VI Polís-Pq.FRibeirinha	280,860.08	14,043.00	280,860.08	14,043.00	266,817.08	14,043.00
4322	30-12-13	2013 000017	Projetos Cobertura Pq.Estac.Frente Ribeirinh	12,400.00	620.00	12,400.00	620.00	11,780.00	620.00
			<b>Total da conta</b>	<b>1,204,618.25</b>	<b>184,449.04</b>	<b>1,204,618.25</b>	<b>184,449.04</b>	<b>1,020,169.21</b>	<b>60,230.91</b>
4323	31-12-10	2010 000014	Parque Estac-Anel Verde	491,316.57	98,263.32	491,316.57	98,263.32	393,053.25	24,565.83
4323	28-02-11	2011 000003	Projecto Arranjos Exteriores Anel Verde	5,920.08	888.00	5,920.08	888.00	5,032.08	296.00
4323	30-12-13	2013 000008	Trabalhos Drenagem diversos Anel Verde (ex	27,569.00	1,378.45	27,569.00	1,378.45	26,190.55	1,378.45
4323	30-12-13	2013 000009	Instalações Sanitarias e Infraestruturas Anel V	35,765.63	894.14	35,765.63	894.14	34,871.49	1,788.28
4323	30-12-13	2013 000010	Plataforma /Infraestrutura p/Eventos Anel Verd	9,830.17	204.80	9,830.17	204.80	9,625.37	491.51
			<b>Total da conta</b>	<b>570,401.45</b>	<b>101,628.71</b>	<b>570,401.45</b>	<b>101,628.71</b>	<b>468,772.74</b>	<b>28,520.07</b>
4324	30-12-13	2013 000011	Arranjos exteriores Esplanada Infante- ASC-Em	1,331,773.83	25,869.71	1,331,773.83	25,869.71	1,305,904.12	44,348.07
4324	30-12-13	2013 000013	Projetos Arranjos Exteriores Esplanada Infante	10,371.05	201.46	10,371.05	201.46	10,169.59	345.36
4324	30-12-13	2013 000014	Rampas de acesso Esplanada Infante FR	685.00	5.70	685.00	5.70	679.30	22.81
4324	30-12-13	2013 000015	Trabalhos de conciliação arquitectonica Espl	21,162.77	234.91	21,162.77	234.91	20,927.86	704.72
4324	30-12-13	2013 000018	Fiscalização /Coordenação e Segurança Espl	3,471.60	57.80	3,471.60	57.80	3,413.80	115.60
4324	30-12-13	2013 000019	Corrimoes e Vidros Esplanada Infante (ASC)	6,000.00	116.55	6,000.00	116.55	5,883.45	199.80
4324	30-12-13	2013 000020	Instalações Electricas Esplanada Infante	7,387.13	82.00	7,387.13	82.00	7,305.13	245.99
4324	10-04-14	2014 000001	Execução Rede Distribuição Energia Quiosqu	1,255.83		1,255.83		1,255.83	31.37
4324	30-04-14	2014 000002	Pavimento Brown Esplanada FR- 99.722m2	4,612.37		4,612.37		4,612.37	115.19
4324	30-06-14	2014 000003	Execução buracos p/rabos cobertura 4 caixas	980.00		980.00		980.00	19.03
4324	29-07-14	2014 000004	Regulação e Alteração electrica arrecadação	3,326.00		3,326.00		3,326.00	55.38
4324	27-05-14	2014 000005	Execução da rede energia p/quiosques Espla	14,957.22		14,957.22		14,957.22	332.05
			<b>Total da conta</b>	<b>1,405,982.80</b>	<b>26,568.13</b>	<b>1,405,982.80</b>	<b>26,568.13</b>	<b>1,379,414.67</b>	<b>46,535.37</b>
4325	31-12-10	2010 000016	Sede Futurlagos - Benfeitorias	121,453.90	24,290.80	121,453.90	24,290.80	97,163.10	6,072.70
			<b>Total da conta</b>	<b>121,453.90</b>	<b>24,290.80</b>	<b>121,453.90</b>	<b>24,290.80</b>	<b>97,163.10</b>	<b>6,072.70</b>
43261	31-12-14	2014 000017 1	Projecto Segurança-Clube Artístico Lacobrige	1,237.63		1,237.63		1,237.63	20.63
43261	30-12-14	2014 000017 2	Empreitada conservação Clube Artístico	84,689.24		84,689.24		84,689.24	1,411.49

Licenciado a: Números-Contabilidade &amp; Gestão

Data de emissão

02-02-2015

## Controlo Contabilístico - Depreciações

Primeiro Activo 0

Último Activo

Período: 01-01-2014 a 31-12-2014

ZZZZZZZZZZZZ

Primeira Localização

Última Localização

Número de dígitos da conta do activo 7

Conta SNC	Data de Aquisição	Código	Descrição	Valor de Aquisição	Valor Depreciações Acumuladas	Valor Aquisição Reavaliado	Valor Depreciações Acumuladas Reavaliadas	Valor Líquido antes de depreciação do período de tributação	Depreciações do Período de Tributação
43261	30-12-14	2014 000017 3	Instalações Sanitarias Clube Artístico	63,256.56		63,256.56		63,256.56	1,054.28
			<b>Total da conta</b>	149,183.43		149,183.43		149,183.43	2,486.40
43321	31-12-10	2010 000019	Equipamento Parque Frente Ribeirinha	58,251.00	29,125.52	58,251.00	29,125.52	29,125.48	7,281.38
43321	28-02-11	2011 000001	Placas+Sinais+Painéis+Faixas Reflectoras-F	9,127.83	3,422.94	9,127.83	3,422.94	5,704.89	1,140.98
43321	30-04-11	2011 000002	Caixa automática Pq.Est.Frente Ribeirinha	13,140.00	4,927.50	13,140.00	4,927.50	8,212.50	1,642.50
43321	30-06-12	2012 000001	Upgrade p/moedas 0.05-Pq.FRIB	3,040.00	760.00	3,040.00	760.00	2,280.00	380.00
43321	25-08-14	2014 000006	Placa para UPS ParqueF.Ribeirinha	2,629.90		2,629.90		2,629.90	365.23
43321	10-11-14	2014 000014	Escadas degraus chapa Pq FRibeirinha	2,368.20		2,368.20		2,368.20	39.47
			<b>Total da conta</b>	88,556.93	38,235.96	88,556.93	38,235.96	50,320.97	10,849.56
43322	31-12-10	2010 000020	Equipamento Parque Anel Verde	28,169.00	14,084.52	28,169.00	14,084.52	14,084.48	3,521.13
43322	28-02-11	2011 000025	Placas+Sinais+Painéis+faixas Reflectoras-A	9,127.82	3,422.94	9,127.82	3,422.94	5,704.88	1,140.98
43322	30-06-12	2012 000002	Upgrade p/moedas 0.05-AVerde	1,720.00	430.00	1,720.00	430.00	1,290.00	215.00
43322	25-08-14	2014 000007	Bateria FIAM Gel 12v-7.2AH-Pq AnelVerde	2,562.72		2,562.72		2,562.72	133.48
			<b>Total da conta</b>	41,579.54	17,937.46	41,579.54	17,937.46	23,642.08	5,010.59
43324	30-04-11	2011 000005	Fixação 32 parcometros + sinalização-ZEDL	3,463.61	1,298.85	3,463.61	1,298.85	2,164.76	432.95
43324	31-05-11	2011 000006	Parcometros ZEDL	150,185.76	56,319.66	150,185.76	56,319.66	93,866.10	18,773.22
43324	25-09-14	2014 000008	Equipamentos Motorola +impressora etique	2,351.41		2,351.41		2,351.41	261.24
			<b>Total da conta</b>	156,000.78	57,618.51	156,000.78	57,618.51	98,382.27	19,467.41
43325	30-09-10	2010 000001	Abrigo Passageiro ONDA	2,595.04	1,297.52	2,595.04	1,297.52	1,297.52	324.38
43325	31-12-10	2010 000021	ONDA - Suportes	6,173.34	3,086.68	6,173.34	3,086.68	3,086.66	771.67
43325	31-12-10	2010 000022	ONDA - Plano+Abrigos	20,925.00	10,462.52	20,925.00	10,462.52	10,462.48	2,615.63
			<b>Total da conta</b>	29,693.38	14,846.72	29,693.38	14,846.72	14,846.66	3,711.68
434201	31-07-13	2013 000004	Nissan Qashqai 2.0dCi 4x4 Tekna NAVI-Mat.	15,299.99	1,912.50	15,299.99	1,912.50	13,387.49	3,825.00
			<b>Total da conta</b>	15,299.99	1,912.50	15,299.99	1,912.50	13,387.49	3,825.00
43511	30-11-06	2006 000005	Mobiliário Sede	3,806.85	3,806.85	3,806.85	3,806.85		
43511	30-06-07	2007 000001	Molduras	420.00	367.50	420.00	367.50	52.50	52.50
43511	30-06-07	2007 000002	Mesa Fotocopiadora + Cesto Papeis	144.50	144.50	144.50	144.50		

Licenciado a: Números-Contabilidade &amp; Gestão

Data de emissão

02-02-2015

## Controlo Contabilístico - Depreciações

Primeiro Activo 0  
Primeira Localização

Último Activo zzzzzzzzzzzz  
Última Localização zzzzzzzzzzzz

Período: 01-01-2014 a 31-12-2014  
Número de dígitos da conta do activo 7

Conta SNC	Data de Aquisição	Código	Descrição	Valor de Aquisição	Valor Depreciações Acumuladas	Valor Aquisição Reavaliado	Valor Depreciações Acumuladas Reavaliadas	Valor Líquido antes depreciação do período de tributação	Depreciações do Período de Tributação
43511	30-06-07	2007 000003	Armário Persiana + Armário Aberto	425.00	371.91	425.00	371.91	53.09	53.09
43511	30-04-08	2008 000004	Mesa reunião redonda	2,307.66	1,730.76	2,307.66	1,730.76	576.90	288.46
43511	31-10-08	2008 000013	Armários Portas Persianas	760.00	570.00	760.00	570.00	190.00	95.00
43511	31-01-09	2009 000002	Mobiliário Escritório	438.96	274.35	438.96	274.35	164.61	54.87
43511	31-08-10	2010 000003	Mobiliário diverso - Nova SEDE	2,687.05	1,343.52	2,687.05	1,343.52	1,343.53	335.88
43511	31-10-10	2010 000004	Secretárias	309.60	309.60	309.60	309.60		
43511	31-03-10	2010 000011	Material Escritório Diverso	199.45	199.45	199.45	199.45		
43511	02-06-11	2011 000008	Mesa reunião redonda	412.80	412.80	412.80	412.80		
43511	30-01-14	2014 000012	Armário portas persiana +tampo 1200x420x154	274.00		274.00		274.00	34.25
			<b>Total da conta 43511</b>	<b>12,185.87</b>	<b>9,531.24</b>	<b>12,185.87</b>	<b>9,531.24</b>	<b>2,654.63</b>	<b>914.05</b>
43521	30-11-06	2006 000007	Multifunções Ricoh 3224	6,462.44	6,462.44	6,462.44	6,462.44		
43521	30-11-06	2006 000008	Impressora Ricoh CL 3500 NET	364.81	364.81	364.81	364.81		
43521	30-11-06	2006 000009	PC EIS 160 GB (3unid)+Disco Ram 512 DVDR	5,503.34	5,503.34	5,503.34	5,503.34		
43521	30-11-06	2006 000010	Portatil Asus 17"Wide	2,120.04	2,120.04	2,120.04	2,120.04		
43521	30-11-06	2006 000011	Disco de Backup Rede	677.50	677.50	677.50	677.50		
43521	30-11-06	2006 000012	Pack de Rede	1,679.15	1,679.15	1,679.15	1,679.15		
43521	30-11-06	2006 000013	Acessorio Rede Cat 6 e energia	1,250.76	1,250.76	1,250.76	1,250.76		
43521	30-11-06	2006 000014	Central Siemens + 4 dect Phones	583.69	466.96	583.69	466.96		
43521	30-11-07	2007 000005	AutoCad 2007 Lite Full	1,463.02	1,463.02	1,463.02	1,463.02		
43521	31-01-10	2010 000005	Mini Firewall	975.00	975.00	975.00	975.00		
43521	30-09-10	2010 000006	Monitor + 5 licenças	1,371.00	1,371.00	1,371.00	1,371.00		
43521	22-03-11	2011 000009	AutoCad LT 2011/ML02	1,380.00	1,380.00	1,380.00	1,380.00		
43521	06-04-11	2011 000010	PC Portatil HP ProBook 6550B i5-450MB	590.00	590.00	590.00	590.00		
43521	05-04-11	2011 000011	Memória PC Portatil HP 2 GB DDR3	65.95	65.95	65.95	65.95		
43521	31-10-11	2011 000016	Equipamento Ricoh AF 3224C	1,165.66	437.13	1,165.66	437.13	728.53	145.71
43521	31-03-13	2013 000001	Monitor LG 21.5 Led Full HDMI E2242C-BN	113.74	31.59	113.74	31.59	82.15	37.91
43521	26-07-13	2013 000002	Autodesk AutoCad Li2014 Com.New SLM (1	1,061.63	176.92	1,061.63	176.92	884.71	353.84
43521	31-07-13	2013 000003	Monitores Hp ProDisplay P221 LED(2unid)	243.00	40.50	243.00	40.50	202.50	80.99
43521	31-07-13	2013 000005	Portatil HP ProBook 6470b(1unid)	611.95	101.98	611.95	101.98	509.97	203.96

## Controlo Contabilístico - Depreciações

Primeiro Activo 0

Último Activo zzzzzzzzzzzz

Período: 01-01-2014 a 31-12-2014

Primeira Localização

Última Localização zzzzzzzzzzzz

Número de dígitos da conta do activo 7

Conta SNC	Data de Aquisição	Código	Descrição	Valor de Aquisição	Valor Depreciações Acumuladas	Valor Aquisição Reavaliado	Valor Depreciações Acumuladas Reavaliadas	Valor Líquido antes depreciação do período de tributação	Depreciações do Período de Tributação
43521	31-05-13	2013 000006	Programa OEM+kingston para 9 computador	2,007.95	334.63	2,007.95	334.63	1,673.32	669.25
43521	31-08-13	2013 000007	PC HP Compaq Pro 6300 SFF PC BTO-2unid	968.00	134.43	968.00	134.43	833.57	322.63
43521	28-11-13	2013 000021	PC HPCompaq+Monitor HP LCD+Software M	1,748.40	97.12	1,748.40	97.12	1,651.28	582.74
			<b>Total da conta 43521</b>	<b>32,407.03</b>	<b>25,724.27</b>	<b>32,407.03</b>	<b>25,724.27</b>	<b>6,682.76</b>	<b>2,455.40</b>
43531	29-02-08	2008 000001	Upgrde Inovação New GPE Win Serviços	255.00	255.00	255.00	255.00		
43531	31-05-08	2008 000005	Telefone Siemens Gigaset SL740	1,068.00	640.80	1,068.00	640.80	427.20	106.80
43531	30-04-08	2008 000006	PC Compac DC5700 MT 6300 (3unid)	2,682.00	2,682.00	2,682.00	2,682.00		
43531	31-05-08	2008 000008	Impressora Ricoh SPC 420	962.46	962.46	962.46	962.46		
43531	31-08-08	2008 000010	Servidor IBM + Microsoft SQL Server	5,980.46	5,980.46	5,980.46	5,980.46		
43531	31-08-08	2008 000011	PC HP DX-2400 MT	3,495.00	3,495.00	3,495.00	3,495.00		
43531	31-10-08	2008 000012	Medidata NET	6,685.00	6,685.00	6,685.00	6,685.00		
43531	30-11-08	2008 000014	Gestão Documental	17,107.33	17,107.33	17,107.33	17,107.33		
43531	31-12-08	2008 000015	Gestão Documental e Obras	4,011.00	4,011.00	4,011.00	4,011.00		
43531	31-12-08	2008 000016	Upgrading Office 2007 Sma Business	1,766.00	1,766.00	1,766.00	1,766.00		
43531	31-01-09	2009 000001	PC HP DX2400 T	1,201.00	1,201.00	1,201.00	1,201.00		
43531	30-04-09	2009 000003	GPE WIN - 1 posto	204.67	204.67	204.67	204.67		
43531	22-09-09	2009 000004	Programa Processo e Arquivo Gestão Obra	2,674.00	2,674.00	2,674.00	2,674.00		
43531	18-08-09	2009 000005	Kasperky - Licenças Anti Virus	940.50	940.50	940.50	940.50		
43531	30-12-09	2009 000006	Plataforma Contratação Pública	1,375.00	1,375.00	1,375.00	1,375.00		
43531	30-09-10	2010 000007	Central telefónica + telefones	1,079.44	537.64	1,079.44	537.64	541.80	107.94
43531	31-07-10	2010 000008	Contador Moedas	564.05	282.04	564.05	282.04	282.01	70.51
43531	31-07-10	2010 000009	PC Smart	4,946.26	4,946.26	4,946.26	4,946.26		
43531	31-12-10	2010 000010	Plataforma Electronica	5,125.00	5,125.00	5,125.00	5,125.00		
43531	30-04-10	2010 000012	PC HP + Monitor HP	1,048.00	1,048.00	1,048.00	1,048.00		
43531	31-03-11	2011 000012	Plataforma Contratação Pública	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00		
43531	02-05-11	2011 000013	Manutenção Sigma	988.92	988.92	988.92	988.92		
43531	08-06-11	2011 000014	Plataforma Contratação Pública	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00		
43531	30-09-11	2011 000021	Plataforma Contratação Pública	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00		
43531	31-12-11	2011 000023	Plataforma Contratação Pública	902.50	902.50	902.50	902.50		

Licenciado a: Números-Contabilidade &amp; Gestão

Data de emissão

02-02-2015



## Controlo Contabilístico - Depreciações

Primeiro Activo 0 Último Activo zzzzzzzzzzzz Período: 01-01-2014 a 31-12-2014  
 Primeira Localização Última Localização zzzzzzzzzzzz Número de dígitos da conta do activo 7

Conta SNC	Data de Aquisição	Código	Descrição	Valor de Aquisição	Valor Depreciações Acumuladas	Valor Aquisição Reavaliado	Valor Depreciações Acumuladas Reavaliadas	Valor Líquido antes depreciação do período de tributação	Depreciações do Período de Tributação
43531	05-11-13	2013 000022	Licença Software MFL Cash Code	1,540.00	85.55	1,540.00	85.55	1,454.45	513.28
43531	12-06-14	2014 000010	Servidor HP+software microsoft+componente	6,217.83		6,217.83		6,217.83	1,208.90
43531	17-07-14	2014 000011	Memoria HP USB 8GB USB EM flash media K	162.10		162.10		162.10	27.02
43531	19-02-14	2014 000013	Microsoft Office 365 Small Business Premium	1,872.00		1,872.00		1,872.00	571.95
43531	27-12-14	2014 000015	Disco SSD Kingston Now V300 120GB+Rato o	65.40		65.40		65.40	1.82
43531	29-12-14	2014 000016	PC Portatil HP 350 G1+mala	573.60		573.60		573.60	15.93
			<b>Total da conta 43531</b>	<b>78,492.52</b>	<b>66,896.13</b>	<b>78,492.52</b>	<b>66,896.13</b>	<b>11,596.39</b>	<b>2,624.15</b>
43791	30-10-06	2006 000003	Tela Técnica Mista	330.58	330.58	330.58	330.58		
43791	30-10-06	2006 000004	Vinil Decoração Montra+Placa Publicidade	378.00	378.00	378.00	378.00		
43791	30-11-06	2006 000006	Ar Condicionado FM 19 AH	2,045.00	2,045.00	2,045.00	2,045.00		
43791	31-07-07	2007 000004	Central Incêndio	1,161.12	1,161.12	1,161.12	1,161.12		
43791	31-03-08	2008 000002	Alarme Securitas Direct	459.00	459.00	459.00	459.00		
43791	30-06-08	2008 000007	Tapetes Elite c/Relevo	1,064.05	798.05	1,064.05	798.05	266.00	133.01
43791	31-05-08	2008 000009	Tapetes Elite c/Relevo	456.02	342.01	456.02	342.01	114.01	57.00
43791	31-12-10	2010 000023	Autocad LT 2011/ML02SLM	1,380.00	1,380.00	1,380.00	1,380.00		
43791	28-01-11	2011 000015	Fecho automatico + Emissor Quadrical	3,355.00	1,258.14	3,355.00	1,258.14	2,096.86	419.38
43791	15-10-14	2014 000009	Ar condicionado Mitsubishi (2unid) Pq AVerde	1,170.00		1,170.00		1,170.00	36.56
			<b>Total da conta 43791</b>	<b>11,798.77</b>	<b>8,151.90</b>	<b>11,798.77</b>	<b>8,151.90</b>	<b>3,646.87</b>	<b>645.95</b>
			<b>Total global</b>	<b>3,917,654.64</b>	<b>577,791.37</b>	<b>3,917,654.64</b>	<b>577,791.37</b>	<b>3,339,863.27</b>	<b>193,349.24</b>

*Dr.*  
*h*

# ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2014



*Dr.*

**BALANÇO ANALITICO**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO**  
**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA**

**Índice das Notas do Anexo às Demonstrações Financeiras**

1– IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE	3
2– REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:	3
2.1 – Referencial contabilístico adoptado	3
2.2 – Comparabilidade das Demonstrações Financeiras	3
2.3 – Adopção pela primeira vez das NCRF	3
3 – PRINCIPAIS POLITICAS CONTABILISTICAS:	4
3.1 - Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:	4
3.2 – Estimativas e Juízos de valor	7
4 – FLUXOS DE CAIXA (NCRF 12):	7
4.1 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários.	7
4.2 – Notas explicativas dos movimentos ocorridos na Demonstração Fluxos Caixa.	7
5 – POLITICAS CONTABILISTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILISTICAS E ERROS	9
5.1 – Aplicação inicial NCRF	9
5.2 – Alterações em estimativas contabilísticas	9
5.3 – Erros materialmente relevantes	9
6 – PARTES RELACIONADAS	9
6.1 – Entidades que participam no capital da empresa	9
6.2 – Remunerações do pessoal chave da gestão	9
7 – ACTIVOS INTANGÍVEIS	10
8 – ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	10
8.1 - Divulgações sobre activos fixos tangíveis	10
9 - ACTIVOS NÃO CORRENTES DETIDOS PARA VENDA E UNIDADES OPERACIONAIS DESCONTINUADAS	12
10 – LOCAÇÕES	12
11 – CUSTOS DE EMPRÉSTIMOS OBTIDOS	13
11.1 - Política contabilística adoptada nos custos dos empréstimos obtidos.	14
12 – PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	14
13 – IMPARIDADE DE ACTIVOS	15
14 – INTERESSES EM EMPREENDIMENTOS E INVESTIMENTOS EM ASSOCIADAS	15
14.1 – Enquadramento e descrição das entidades	15
14.2 – Investimento em associadas	15
15 – CONCENTRAÇÕES DE ACTIVIDADES EMPRESARIAIS	17
16 – INVESTIMENTOS EM SUBSIDIARIAS, ASSOCIADAS E CONSOLIDAÇÃO	17
17 – EXPLORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RECURSOS MINERAIS	17
18 – AGRICULTURA	17
19 – INVENTÁRIOS	17
20 – CONTRACTOS DE CONSTRUÇÃO	17
21 – RÉDITO	17
21.1 - Políticas contabilísticas adoptadas para o reconhecimento do rédito.	17
21.2 - Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período	17
22 – PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ACTIVOS CONTINGENTES	18
23 – SUBSIDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO	19
23.1 – Política contabilística adoptada	19
23.2 - Natureza e extensão dos subsídios reconhecidos nas Demonstrações Financeiras	19
24 – EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CAMBIOS	21
25 – ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO	21
26 – IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO	22
27 – MATÉRIAS AMBIENTAIS	23
28 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS	23
28.1 - Bases de mensuração	23
28.2 - Quantias escrituradas de cada uma das categorias de activos financeiros e passivos financeiros:	23
→ Clientes/Fornecedores/Accionistas-Sócios/Outras contas a receber e a pagar/Pessoal	23
→ Estado e outros entes públicos	24
→ Diferimentos	24
→ Caixa e Depósitos bancários	25
→ Financiamentos obtidos	25
28.3 – Quantias de rendimentos e ganhos	25
→ Rédito	25
28.4 – Quantias de gastos e perdas	25
→ Fornecimentos e serviços externos	26
→ Outros gastos e perdas	27
28.5 - Instrumentos de capital próprio	27
→ Capital Social	28
→ Reservas legais	28
→ Resultados Transitados	28
→ Outras variações no capital próprio	29
29 – BENEFICIOS DOS EMPREGADOS, PESSOAS AO SERVIÇO E GASTOS COM O PESSOAL	29
30 – DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS	30
31 – OUTRAS INFORMAÇÕES	31

## **ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (SNC)**

*Nas presentes notas, todos os montantes são apresentados em euros.*

### **1 – IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE:**

1.1 - *Designação da entidade:* Futurlagos – Empresa Local Para o Desenvolvimento, E.M., S.A.

1.2 - *Sede:* Praceta Dr. António Henrique Balté, Lote 24, Fracção F - 8600-527 Lagos, distrito de Faro

1.3 - *Objecto social:* Desenvolvimento, implementação, construção, gestão, e exploração de áreas de desenvolvimento urbano prioritárias; a requalificação urbana e ambiental; a construção e gestão de habitação social; a construção de vias municipais; e a concepção, construção, manutenção, gestão e exploração de equipamentos económico-sociais, edifícios, outros equipamentos colectivos municipais, culturais e de lazer e serviços de interesse geral.

1.4 - *Nº de identificação de pessoa colectiva:* 507684532 e Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos, sob o número o mesmo número.

1.5 - *Capital Social:* € 2.555.342,00 integralmente realizado em dinheiro e em espécie.

1.6 – *Número médio de trabalhadores no exercício:* 14

### **2 – REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:**

#### **2.1 – Referencial contabilístico adoptado**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, vertidas no Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de Julho, e de acordo com a Estrutura Conceptual (EC), Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF) e Normas Interpretativas (NI) consignadas, respectivamente, nos Avisos n.ºs 15652/2009, 15655/2009 e 15653/2009, de 27 de Agosto de 2009.

#### **2.2 – Comparabilidade das Demonstrações Financeiras**

Os valores constantes das demonstrações financeiras correspondem ao período de **1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2014** e são comparáveis em todos os aspectos significativos com os valores do período homólogo do exercício de 2013.

#### **2.3 – Adopção pela primeira vez das NCRF - divulgação transitória - período 2010/2014 (NCRF 3):**

Até 31 de Dezembro de 2009, a Entidade elaborou, aprovou e publicou, para efeitos de cumprimento da legislação comercial vigente, demonstrações financeiras de acordo com o Plano Oficial de Contabilidade (POC).

Em 31 de Dezembro de 2010, a preparação destas demonstrações financeiras foi efectuada de acordo com o SNC. O período de 2009, apresentado para efeitos comparativos, foi reexpresso de forma a estar

de acordo com o SNC. Os ajustamentos de transição, com efeitos a 1 de Janeiro de 2009, foram efectuados de acordo com a NCRF 3 - Adopção pela primeira vez das normas contabilísticas e de relato financeiro e foram registados em resultados transitados, ou, se apropriado, noutro item do Capital próprio, conforme estabelece esta norma.

### **3 – PRINCIPAIS POLITICAS CONTABILISTICAS:**

#### **3.1 - Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:**

As demonstrações financeiras foram preparadas segundo o princípio do custo histórico, não tendo existido no exercício quaisquer reavaliações dos activos e/ou passivos da entidade.

#### **ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS (NCRF 7)**

Os activos fixos tangíveis adquiridos até 1 de Janeiro de 2009 (*data de transição para NCRF*), encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal até àquela data, deduzido das amortizações acumuladas e de perdas por imparidade. Na transição manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo.

Os activos fixos tangíveis adquiridos após aquela data encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha recta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos activos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos activos fixos tangíveis são registadas como gastos do exercício em que ocorrem.

Os activos fixos tangíveis em curso representam imobilizado ainda em fase de construção, encontrando-se registados ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas de imparidade. Estes activos fixos tangíveis são depreciados a partir do momento em que os activos subjacentes estejam disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pela gestão.

As mais ou menos-valias resultantes da venda ou abate do activo fixo tangível são determinadas como a diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registadas na Demonstração dos resultados nas rubricas Outros rendimentos e ganhos ou Outros gastos e perdas.

#### **LOCAÇÕES (NCRF 9)**

Os contractos de locação são classificados como locações financeiras se, através deles, forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade do activo e como locações operacionais se, através deles, não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo.

A classificação das locações em financeiras ou operacionais depende da substância da transacção e não da forma do contrato.

Os activos fixos tangíveis adquiridos mediante contractos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os activos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual. Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos activos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na Demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas são reconhecidas como gastos na Demonstração dos resultados numa base linear durante o período do contrato de locação.

### **CUSTOS DOS EMPRESTIMOS OBTIDOS (NCRF 10)**

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são geralmente reconhecidos como gastos à medida que são incorridos.

### **INVESTIMENTOS EM SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS (NCRF13)**

Os investimentos em subsidiárias, associadas e entidades conjuntamente controladas são registados pelo método de equivalência patrimonial, sendo as participações inicialmente contabilizadas pelo custo de aquisição, o qual é acrescido ou reduzido para o valor correspondente à proporção do Capital próprio dessas entidades, reportados à data de aquisição ou da primeira aplicação do método de equivalência patrimonial.

Quando a subsidiária, entidade conjuntamente controlada ou associada, apresenta Capital próprio negativo ou nulo, o investimento é registado por valor nulo.

De acordo com o método de equivalência patrimonial, os investimentos são ajustados anualmente pelo valor correspondente à participação nos resultados líquidos dessas entidades por contrapartida de ganhos ou perdas do período. Adicionalmente, os dividendos recebidos destas entidades são registados como uma diminuição do valor dos investimentos, no período em que são atribuídos.

### **RÉDITO (NCRF 20)**

O rédito é valorizado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

O rédito proveniente das prestações de serviços é reconhecido, líquido de impostos, pelo justo valor do montante a receber.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transacção à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transacção fluam para a Entidade;
- Os custos suportados ou a suportar com a transacção podem ser valorizados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transacção à data de relato pode ser valorizada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efectivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a Entidade e o seu montante possa ser valorizado com fiabilidade.

### **SUBSÍDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO (NCRF 22)**

Os subsídios governamentais são reconhecidos quando existe segurança de que sejam recebidos e cumpridas as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração dos resultados na parte proporcional dos gastos suportados. Os subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de activos tangíveis e intangíveis são registados no Capital próprio e reconhecidos na Demonstração dos resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respectivas dos activos subsidiados.

### **IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO (NCRF 25)**

O imposto sobre o rendimento do período resulta da soma do imposto corrente e imposto diferido.

O imposto corrente sobre o rendimento é calculado com base nos resultados tributáveis da Entidade de acordo com as regras fiscais em vigor; o imposto diferido resulta das diferenças temporárias entre o montante dos activos e passivos para efeitos de relato contabilístico (quantia escriturada) e os respectivos montantes para efeitos de tributação (base fiscal).

Os impostos diferidos activos e passivos são calculados utilizando as taxas de tributação em vigor ou anunciadas para vigorar à data expectável da reversão das diferenças temporárias.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos apenas quando existem expectativas razoáveis de obtenção de lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização, ou nas situações em que existam diferenças temporárias tributáveis que compensem as diferenças temporárias dedutíveis no período da sua reversão.

No final de cada período é efectuado um recálculo desses impostos diferidos, sendo os mesmos reduzidos sempre que deixe de ser provável a sua utilização futura.

Os impostos diferidos são reconhecidos como gasto ou rendimento do exercício, excepto se resultarem de valores registados directamente em Capital próprio, situação em que o imposto diferido é também relevado na mesma rubrica.

### **INSTRUMENTOS FINANCEIROS (NCRF 27)**

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

#### **→ Clientes e outras dívidas de terceiros**

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

#### **→ Fornecedores e outras dívidas a terceiros**

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

#### **→ Empréstimos**

Os empréstimos, utilizando uma das opções da NCRF 27, são registados no passivo pelo Método do Custo.

#### **→ Periodizações**

As transacções são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados na rubrica Outras contas a receber e a pagar e Diferimentos.

→ **Caixa e Depósitos bancários**

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis e sem perda de valor.

**BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS (NCRF 28)**

A Entidade atribui os seguintes benefícios aos empregados:

→ **Benefícios a curto prazo**

Incluem ordenados, salários, complementos de trabalho nocturno, retribuições por trabalho extraordinário, prémios de produtividade e assiduidade, subsídios de alimentação, férias, natal contribuições para a Segurança Social, licença por doença e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pelo Conselho de Administração da entidade.

Estes benefícios são contabilizados no mesmo período temporal em que o empregado prestou o serviço. A contabilização dos gastos com as contribuições para a Segurança Social / ADSE / CGA é efectuada no mesmo momento em que os empregados prestam serviço para a Entidade, não existindo outras responsabilidades para a Entidade.

→ **Benefícios de cessação**

Resultam de benefícios pagos em consequência da decisão da Entidade cessar o emprego de um empregado antes da data normal de reforma, ou da decisão de um empregado de aceitar a saída voluntária em troca desses benefícios.

**3.2 – Estimativas e Juízos de valor**

Na preparação das Demonstrações financeiras, o Conselho de Administração/Gerência baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes.

As estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada momento e nas acções que se planeiam realizar, sendo periodicamente revistas com base na informação disponível. As alterações nos factos e circunstâncias podem conduzir à revisão das estimativas, pelo que os resultados reais futuros poderão diferir daquelas estimativas.

**4 – FLUXOS DE CAIXA (NCRF 2):**

**4.1 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários**



Descrição	Conta	Montante
<b>Caixa em 31.12.2014</b>		
Caixa Futurlagos	<u>111</u>	104,09
Caixa Parques (sede da Futurlagos)	<u>112</u>	915,54
Caixa Parque Frente Ribeirinha	<u>113</u>	450,00
Caixa Parque Anel Verde	<u>114</u>	450,00
<b>Total em Caixa</b>		<b>1.919,63</b>
<b>Bancos em 31.12.2014</b>		
Caixa Geral Depósitos SA (Cta 53092)	<u>121</u>	553.530,05
Barclays Bank (Cta 08889)	<u>122</u>	47.577,94
Caixa Geral Depósitos SA - Parques (Cta 50730)	<u>123</u>	55.995,32
Barclays Bank - Parques (Cta 01775)	<u>124</u>	101.687,84
Depósitos Garantias Bancárias (Cta várias)	<u>129</u>	78.855,74
<b>Total de depósitos bancários</b>		<b>837.646,89</b>

#### **4.2 - Notas explicativas dos movimentos ocorridos na Demonstração de Fluxos de Caixa**

A demonstração do Fluxos de Caixa compreende a informação acerca das alterações históricas de caixa e seus equivalentes, classificando os fluxos de caixa durante o período em operacionais, de investimento e de financiamento.

##### Fluxos de Caixa das actividades operacionais:

- Recebimento de clientes – compreende a quantia dos fluxos de caixa entrados provenientes dos recebimentos de clientes.
- Pagamento a fornecedores – compreende a quantia dos fluxos de caixa saídos para fornecedores.
- Pagamento ao pessoal – compreende as quantias efectivamente pagas ao pessoal trabalhador da entidade.
- Recebimentos / Pagamento do imposto sobre o rendimento – o movimento ocorrido em 2014 refere-se ao valor do reembolso parcial de IRC 2013 (+869,11€) e aos 3 pagamentos por conta efectuados durante o ano 2014 (-6.877,58 €).
- Outros recebimentos / pagamentos – compreende a quantia líquida de todos os demais fluxos de caixa operacionais, não evidenciados anteriormente.

##### Fluxos de caixa das actividades de investimento:

- Recebimentos – provenientes de subsídios afectos a bens de investimento.
- Pagamentos – compreendem as quantias pagas respeitantes a activos fixos tangíveis qualificados como actividades de investimento.

##### Fluxos de caixa das actividades de financiamento:

- Pagamentos respeitantes a financiamento obtidos, juros e gastos similares, qualificados como afectos a actividades de financiamento.

## 5 – POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS:

### 5.1 – Aplicação inicial da disposição das NCRF com efeitos no período corrente ou em qualquer período anterior, ou com possíveis efeitos em, períodos futuros

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes da adopção inicial da NCRF.

### 5.2 – Alterações em estimativas contabilísticas com efeito no período corrente ou que se espera que tenham efeito em futuros períodos

Não se verificaram quaisquer alterações em estimativas contabilísticas.

### 5.3 – Erros materialmente relevantes de períodos anteriores

Não se verificaram erros materialmente em períodos anteriores.

## 6 - PARTES RELACIONADAS:

### 6.1 – Entidades que participam no Capital da Empresa em 31 de Dezembro de 2013 e 2014:

A entidade municipal é detida a 100% pelo Município de Lagos.

Nome Entidade	Sede	Participação Capital Social			
		31-12-2013		31-12-2014	
		%	Valor €	%	Valor €
Camara Municipal de Lagos	Lagos	100,00	2.555.342,00	100,00	2.555.342,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00</b>	<b>2.555.342,00</b>	<b>100,00</b>	<b>2.555.342,00</b>

### 6.2 - Remunerações do pessoal chave da gestão:

As remunerações auferidas pelos órgãos sociais (*entendidos como pessoal chave da gestão*), nos exercícios findos, foram as seguintes:

#### → Conselho de Administração / Assembleia Geral

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Conselho de Administração</b>		
Remunerações do CA	40.681,12	41.609,32
Encargos sobre Remunerações CA	9.427,36	9.505,27
Outros Gastos	381,78	1.417,46
<b>Total</b>	<b>50.490,26</b>	<b>52.532,05</b>

→ Fiscal Único

Revisão Legal de Contas	31-12-2013	31-12-2014
<b>Honorários</b>		
Avença Anual do ROC *	8.234,40	6.587,52
<b>Total Anual</b>	<b>8.234,40</b>	<b>6.587,52</b>

\* Avença mensal 2013 = 686,20 € / Avença mensal 2014 = 548,96 €

## 7 – ACTIVOS INTANGÍVEIS:

A entidade não dispõe de activos intangíveis.

## 8 – ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS:

### 8.1 - Divulgações sobre activos fixos tangíveis:

#### → Aplicação modelo do custo:

Os activos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição.

As taxas de depreciação aplicadas foram as constantes do Decreto Regulamentar 25/2009. As depreciações do exercício foram calculadas pelo método das quotas constantes.

Ver Nota 3

Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, as revalorizações, as alienações, os activos classificados como detidos para venda, as amortizações, as perdas de imparidade e suas reversões e outras alterações, de acordo com o seguinte quadro:

Descrição	31-12-2013	Adições	Alienações	Activos detidos para venda	Outras alterações	31-12-2014
Terrenos e Recursos Naturais	0,00					0,00
Edifícios e Outras Construções	3.277.324,98	25.131,42			149.183,43	3.451.639,83
Equipamento Básico	305.918,40	9.912,23				315.830,63
Equipamento Transporte	15.299,99					15.299,99
Equipamento Administrativo	113.920,49	9.164,93				123.085,42
Outros Activos Tangíveis	10.628,77	1.170,00				11.798,77
Investimentos Curso	555.243,80	351.424,03			-324.665,64	582.002,19
<b>Activo Tangível Bruto</b>	<b>4.278.336,43</b>	<b>396.802,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-175.482,21</b>	<b>4.499.656,83</b>
Amortizações acumuladas	-577.791,37	-193.349,24				-771.140,61
Perdas por imparidade acumuladas						
<b>Depreciação Acumulada</b>	<b>-577.791,37</b>	<b>-193.349,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-771.140,61</b>
<b>Activo Tangível Líquido</b>	<b>3.700.545,06</b>	<b>203.453,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-175.482,21</b>	<b>3.728.516,22</b>

De um modo geral estão evidenciados nesta rubrica do balanço:

- Diverso equipamento e obras afectos ao **Parque de estacionamento da Frente Ribeirinha**;
- Diverso equipamento e obras afectos ao **Parque de Estacionamento do Anel Verde**;
- Equipamento afecto às **Zonas de Estacionamento de duração limitada (ZEDL)**, tais como parómetros, sinalização, etc.;
- Obras realizadas na **sede da empresa** e equipamento informático, mobiliário, administrativo, entre outros, essenciais para o desenvolvimento da actividade da empresa;
- Obras realizadas na cobertura do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha na Avenida dos Descobrimentos, numa plataforma de 6.000 metros quadrados, designada de **“Esplanada do Infante”** onde se conceberam quatro quiosques comerciais para funcionamento de estabelecimento de restauração, sobre os quais foram celebrados contratos de concessão de Exploração pelo prazo de 30 anos com entidades privadas;
- Empreitada de conservação, projecto de segurança e instalações sanitárias realizadas no Clube Artístico Lacobrigense;
- Em Investimentos em curso encontra-se registado os investimentos relativos:
  - às obras do **“PUMP”**, tais como projectos, estudos, custos de operacionalização, etc.;
  - estudos e projectos sobre as seguintes obras de reabilitação urbana: **“Ponte D.Maria II”, “Igreja de Santo António”** e **“Reabilitação Urbana Fase II”** (Estudo do Sistema de Financiamento e Gestão e Estudo Global da Operação de Reabilitação);
  - construção das instalações sanitárias do **“Museu Dr. José Formosinho”**.

**Aquisições Activos no Exercício 2014**

Código	Descrição	Data	Valor
2014 000016	PC Portátil HP 350 G1+mala	29-12-2014	573,60
2014 000015	Disco SSD Kingston Now V300 120GB+Rato optico Gentix	27-12-2014	65,40
2014 000014	Escadas - degraus chapa Pq FRibeirinha	10-11-2014	2.368,20
2014 000013	Microsoft Office 365 Small Business Premium Pack	19-02-2014	1.872,00
2014 000012	Armario portas persiana +tampo 1200x420x1540	30-01-2014	274,00
2014 000011	Memoria HP USB 8GB USB EM falsh media Kit	17-07-2014	162,10
2014 000010	Servidor HP + software Microsoft + componentes	12-06-2014	6.217,83
2014 000009	Ar condicionado Mitsubishi (2unid) Pq Anel Verde	15-10-2014	1.170,00
2014 000008	Equipamentos Motorola + impressora etiquetas ZEDL	25-09-2014	2.351,41
2014 000007	Bateria FIAM Gel 12v-7.2A/H- Pq Anel Verde	25-08-2014	2.562,72
2014 000006	Placa para UPS Parque Fr. Ribeirinha	25-08-2014	2.629,90
2014 000005	Execução da rede energia p/quiosques Esplanada FR	27-05-2014	14.957,22
2014 000004	Regulação e Alteração eléctrica arrecadações Esplanada FR	29-07-2014	3.326,00
2014 000003	Execução buracos p/ralos cobertura 4 caixas-Esplanada FR	30-06-2014	980,00
2014 000002	Pavimento Brown Esplanada FR- 99.722m2	30-04-2014	4612,37
2014 000001	Execução Rede Distribuição Energia Quiosques Esplanada FR	10-04-2014	1.255,83
			<b>45.378,58</b>

**Transferência da Rubrica Investimentos em Curso para Activo Fixo Tangível**

Código	Descrição	Data	Valor
2014 000017 3	Instalações Sanitárias Clube Artístico	30-12-2014	63.256,56
2014 000017 2	Empreitada conservação Clube Artístico	30-12-2014	84.689,24
2014 000017 1	Projecto Segurança-Clube Artístico Lacobrigense	30-12-2014	204,43
2014 000017 1	Projecto Segurança-Clube Artístico Lacobrigense	31-12-2014	1.033,20
			<b>149.183,43</b>

Outras informações sobre o movimento (-) ocorrido na Rubrica Investimentos em Curso:

No período 2010 / 2014 foram contabilizados na rubrica "**Investimentos em Curso - PUMP**" a aquisição de várias parcelas de terreno para construção das Vias V9 e V10 afectas ao PUMP, num total de **175.482,21 euros**. Estas aquisições foram pagas pela Futurlagos E.M, no âmbito do contrato programa relativo à transferência das competências do Município para a Futurlagos E.M.

Contudo, verificou-se que o adquirente efectivo destes os bens foi o Município de Lagos (conforme evidenciado nas respectivas escrituras), e que este os tem registado como bens do seu património imobiliário. A Futurlagos E.M. apenas o substituiu no pagamento.

Por forma a rectificar o erro contabilístico, foram corrigidos os lançamentos iniciais , tendo-se transferido estas "aquisições" para a rubrica "**278 Outros Devedores - PUMP-Aquisição Terrenos p/CML**"

Compromissos contratuais relacionados com Activos Fixos Tangíveis:

A empresa mantém em **31 de Dezembro de 2014** um Contrato de Locação Financeira junto da instituição de crédito "BARCLAYS BANK" referente à aquisição dos Parcometros instalados nas Zonas de Estacionamento de Duração Limitada. **Ver Nota 10.LOCAÇÕES**

**9 – ACTIVOS NÃO CORRENTES DETIDOS PARA VENDA E UNIDADES OPERACIONAIS DESCONTINUADAS:**

Não aplicável.

**10 – LOCAÇÕES:**

Em Dezembro/2014 e 2013, a Entidade mantém os seguintes valores em regime de locação financeira, sendo os respectivos passivos relacionados com locações distribuídos da seguinte forma:

2013	Activos em Locação Financeira			Passivos por Locação Financeira	
	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor Líquido	Não Corrente	Corrente
Leasing Parcómetros ZEDL	150.185,76	56.319,66	93.866,10	74.566,79	
	<b>150.185,76</b>	<b>56.319,66</b>	<b>93.866,10</b>	<b>74.566,79</b>	-

2014	Activos em Locação Financeira			Passivos por Locação Financeira	
	Valor Bruto	Depreciações Acumuladas	Valor Líquido	Não Corrente	Corrente
Leasing Parcómetros ZEDL	150.185,76	75.092,88	75.092,88	44.064,15	
	<b>150.185,76</b>	<b>75.092,88</b>	<b>75.092,88</b>	<b>44.064,15</b>	-

	Capital em Dívida	
	Capital em Dívida 31/12/2014	Capital em Dívida 31/12/2013
Pagamentos até 1 ano		
Pagamentos entre 1 e 5 anos	44.064,15	74.566,79
Pagamentos a mais de 5 anos		
	<b>44.064,15</b>	<b>74.566,79</b>

A empresa apenas dispõe de um contrato de locação financeira, que se descreve como se segue:

→ **Contrato nº 1111897 – celebrado junto da entidade Barclays Bank, PLC:**

**Bem:** aquisição de *Parcómetros* para instalação nas zonas ZEDL.

**Prazo:** 60 meses – com início em Maio/2011 e termo em Maio/2016

**Valor inicial Contracto:** 150.185,76 € + IVA à taxa normal.

## 11 – CUSTOS DE EMPRÉSTIMOS OBTIDOS:

### 11.1 - Política contabilística adoptada nos custos dos empréstimos obtidos.

Os juros e restantes encargos financeiros relacionados com os empréstimos obtidos encontram-se reconhecidos como gastos à medida que são incorridos.

**Ver Nota 3**

Quantias reconhecidas na Demonstração dos resultados provenientes de custos de empréstimos obtidos:

RUBRICAS	31-12-2013	31-12-2014
<b>Juros Financiamentos Obtidos</b>		
Juros Edifício Paços Concelho	553086,72	
Juros Parque Edifício Paços Concelho	270.360,40	
Juros Bancários	5,48	
Juros Parcometros	3.503,51	2.455,35
<b>Juros de Mora</b>		
Juros de Mora*	17.950,88	5.336,76
<b>TOTAL</b>	<b>844.906,99</b>	<b>7.792,11</b>

\*Na DR esta rubrica encontra-se incluída em "Outros Gastos e Perdas"

A rubrica de financiamentos obtidos apresenta a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013			31-12-2014		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não Corrente	Total
<b>Financiamentos obtidos</b>						
<u>Instituições de crédito e sociedades financeiras</u>						
Barclays – referente aos Parcometros ZEDL		74.566,79	74.566,79		44.064,15	44.064,15
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>74.566,79</b>	<b>74.566,79</b>	<b>0,00</b>	<b>44.064,15</b>	<b>44.064,15</b>

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Financiamentos obtidos - Não correntes</b>		
1 a 2 anos		
2 a 3 anos	74.566,79	44.064,15
3 a 4 anos		
4 a 5 anos		
Mais de 5 anos		
<b>Total</b>	<b>74.566,79</b>	<b>44.064,15</b>

A totalidade dos valores registados em financiamentos obtidos respeita a bens adquiridos em regime de locação financeira. **Ver Nota 10.LOCAÇÕES**

## 12 – PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO:

A entidade não possui Propriedades de Investimento.

### 13 – IMPARIDADE DE ACTIVOS:

Não aplicável.

### 14 – INTERESSE EM EMPREENDIMENTOS E INVESTIMENTOS EM ASSOCIADAS:

#### 14.1 – Enquadramento e descrição das entidades:

**EL - ESTACIONAMENTO DE LAGOS S.A.**, com sede em Praceta Dr. António Henrique Balté, Lote 24, Fracção F - 8600-527 Lagos, distrito de Faro, com o nº de identificação de pessoa colectiva 508544076 e Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos, sob o mesmo número, com o capital social de 50.000,00 euros, integralmente realizado.

Foi constituída em Abril de 2008 resultando de uma parceria público-privada constituída entre a **Futurlagos EEM**, com uma participação de 49% do capital social (24.500,00 euros), e um agrupamento de quatro empresas, com participações num total de 51% do capital social (25.500,00 euros) - **Irmãos Cavaco SA, FDO Construções SA, FDO Projectos SA, Ensulmeci - Gestão Projectos Engenharia SA**, tendo como objecto social a concepção, implementação, desenvolvimento, construção, instalação, equipamento, conservação e manutenção de dois parques de estacionamento, de interesse municipal, concretamente o Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha e o Parque de Estacionamento do Anel Verde.

Em Março de 2010 foi celebrado entre o Município de Lagos e a Futurlagos, EEM. um contrato-programa para exploração dos parques de estacionamento e zonas de estacionamento de duração limitada e zonas de acesso automóvel condicionado, o qual tem por objecto a transferência de competências do Município de Lagos para a Futurlagos, E.M. na implementação, gestão, exploração e fiscalização dos parques de estacionamento. De acordo com o n.º 2 da cláusula 1.ª, a Futurlagos, E.M. irá assegurar a gestão dos contratos celebrados entre o Município de Lagos e a E.L. – Estacionamentos de Lagos, S.A., designadamente contrato de concessão da Frente Ribeirinha e o contrato de arrendamento relativo ao parque do Anel Verde. Com a conclusão da construção dos parques de estacionamento, em 1 de Julho de 2010, a Futurlagos, E.M. iniciou a exploração dos mesmos.

**NEOFUTUR – PROMOÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMOVEIS S.A.**, com sede em Marina de Lagos, Loja 5, Núcleo Gil Eanes, Lagos, distrito de Faro, com o nº de identificação de pessoa colectiva 507981715 e Matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos, sob o mesmo número, com o capital social de 100.000,00 euros, integralmente realizado.

A Neofutur SA foi constituída em Abril de 2007, tendo a Futurlagos EEM seleccionado quatro empresas do **Grupo MSF** para constituir uma sociedade anónima, onde os accionistas privados assumiram 51 % do capital social (51.000,00 euros) e a entidade pública **Futurlagos EEM** os restantes 49 % (49.000,00



euros), tendo como objecto social o financiamento, construção, realização, gestão, conservação e manutenção do Edifício Multifuncional da cidade de Lagos.

**14.2 – Investimento em associadas:**

A entidade detém as seguintes participações em associadas:

Nome Entidade	Sede	Participação Capital Social			
		Dez-13		Dez-14	
		%	Valor €	%	Valor €
<u>El Estacionamentos de Lagos SA</u>	Lagos	49,00	24.500,00	49,00	24.500,00
<u>Neofutur - Promoção e Conservação de Imoveis SA</u>	Lagos	49,00	49.000,00	49,00	49.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>98,00</b>	<b>73.500,00</b>	<b>98,00</b>	<b>73.500,00</b>

No decurso de 2014, os saldos e as transacções efectuadas com estas entidades foram:

Nome Entidade	31-12-2014							
	Contas a pagar	Contas a receber	Serviços		Outros		Juros	
			Obtidos	Prestados	Gastos	Rendim.	Gastos	Rendim.
<u>El Estacionamentos de Lagos SA</u> Cessão Exploração Parque Frente Ribeirinha	640.534,85*							
	640.534,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>Neofutur - Promoção e Conservação de Imoveis SA</u> Dividendos 2014		148.200,38						
	0,00	148.200,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>640.534,85</b>	<b>148.200,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**\*Explicação sobre o valor inscrito em “Contas a Pagar” à El Estacionamentos de Lagos SA:**

Este saldo é proveniente das rendas de cessão de exploração do parque da Frente Ribeirinha correspondente ao valor facturado nos períodos de Julho/2012 a Junho/2013.

Em 28 de Maio de 2014, foi apresentada à El – Estacionamentos uma primeira proposta da empresa municipal, para celebração de acordo de encontro de contas entre ambas com o seguinte fundamento:

A Futurlagos E.M., procedeu em anos anteriores, com o conhecimento e aceitação da El-Estacionamentos à reparação de alguns erros e defeitos à obra dos estacionamentos, nomeadamente impermeabilizações, assim como efectuou algumas aquisições e melhoramentos nos equipamentos dos parques necessários para o bom funcionamento da actividade dos mesmos.

A proposta em curso será no sentido de a Futurlagos E.M. entregar à El-Estacionamentos, somente o valor remanescente a apurar entre o valor dos trabalhos incorridos pela empresa municipal e o valor a receber pela El Estacionamentos relativo às rendas em dívida.

Verifica-se à data de fecho, que a proposta de encontro de contas, ainda não se encontra totalmente formalizada, por não terem sido apurados todos os valores a acordar entre as partes.

## **15 – CONCENTRAÇÕES DE ACTIVIDADES EMPRESARIAIS:**

Não aplicável.

## **16 – INVESTIMENTOS EM SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E CONSOLIDAÇÃO:**

Nada mais assinalar além do já mencionado em notas anteriores. **Ver Nota 6 e Nota 14.**

## **17 – EXPLORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RECURSOS MINERAIS:**

Não aplicável.

## **18 – AGRICULTURA:**

Não aplicável.

## **19 – INVENTÁRIOS:**

Não aplicável.

## **20 – CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO:**

Não aplicável.

## **21 – RÉDITO:**

**21.1 - Políticas contabilísticas adoptadas para o reconhecimento do rédito.**

**Ver Nota 3**

**21.2 - Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período**

O rédito reconhecido apresenta a seguinte decomposição:

RUBRICAS	31-12-2013	31-12-2014	Variação
<b>Prestações de Serviços</b>			
Transportes ONDA	3.230,63	2.542,66	-687,97
Receita ONDA	444.787,81	458.818,28	14.030,47
Parques de Estacionamento	743.545,68	808.317,15	64.771,47
Exploração Quiosques Esplanada	688,89	12.083,58	11.394,69
ARU	89,65	140,49	50,84
	<b>1.192.342,66</b>	<b>1.281.902,16</b>	<b>89.559,50</b>
<b>Trabalhos Para a Própria Entidade</b>			
Obras PUMP	2.904,16		-2.904,16
	<b>2.904,16</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.904,16</b>
<b>Subsídios à Exploração</b>			
Contrato Programa ONDA	1.168.954,18	1.100.000,00	-68.954,18
Contrato Programa EDIFICIO	731.696,82		-731.696,82
Contrato Programa Investimento EDIFICIO	479.999,98		-479.999,98
Contrato Programa Fase VI-Polis CML	280.860,08		-280.860,08
IEFP - Subsidio Estagio Profissional		6.299,04	6.299,04
	<b>2.661.511,06</b>	<b>1.106.299,04</b>	<b>-1.555.212,02</b>
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>			
Outros Rendimentos Suplementares		7.494,27	7.494,27
Aplicação MEP- EL-Estacionamentos SA		110.278,29	110.278,29
Arrendamento Mini-Golf		8.382,50	8.382,50
Correcções Períodos Anteriores	2.219,13	27.042,06	24.822,93
Imputação Subsídios para Investimento POAlgarve21/PIT	18.297,15	37.774,29	19.477,14
Outros	6.969,19	5.359,16	-1.610,03
	<b>27.485,47</b>	<b>196.330,57</b>	<b>168.845,10</b>
<b>Juros, Dividendos e Outros Rendimentos</b>			
Dividendos Obtidos Neofutur - Aplicação MEP-Neofutur SA	118.507,54	148.200,38	29.692,84
	<b>118.507,54</b>	<b>148.200,38</b>	<b>29.692,84</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>4.002.750,89</b>	<b>2.732.732,15</b>	<b>-1.270.018,74</b>

**22 – PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ACTIVOS CONTINGENTES:**

A evolução das obras relativas ao PUMP – Plano Urbanização da Meia Praia, não depende directamente da Futurlagos, já que estão envolvidas nas actividades intervenientes diversos, tanto entidades singulares como colectivas, mas no âmbito de actividades privadas.

Em conformidade com o desenrolar dos negócios de cada ente privado, assim, o plano em curso será de execução mais ou menos rápida e, como tal, também os recursos a afectar e a obter terão variações, mais ou menos próximas no tempo.

✓  
B.  
qu  
E

## **23 – SUBSIDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO:**

**23.1 - Política contabilística adoptada para os subsídios do Governo, incluindo os métodos de apresentação adoptados nas demonstrações financeiras.**

Ver Nota 3

**23.2 - Natureza e extensão dos subsídios do Governo reconhecidos nas demonstrações financeiras**

No exercício recebeu-se o montante total de **262.017,26 euros** relativamente a subsídios não reembolsáveis referentes ao investimento realizado apoiado pela candidatura ao **Programa POAlgarve 21** e **Programa Intervenção no Turismo (PIT)**, discriminados como a seguir se indica:

- **166.432,68 euros** provenientes da candidatura ao **Programa Intervenção Turismo (PIT)** sobre o investimento concluído no ano anterior relativo à construção dos arranjos exteriores da Esplanada do Infante concluídos em Junho 2013 e registado em Activo Fixo Tangível pelo montante global de 1.331.773,83 euros. Sobre este bem recebeu-se no período anterior a quantia total de **941.938,26 euros** (88.467,50 euros - Programa PIT, e 853.470,76 Programa POAlgarve21).

- **95.584,58 euros** provenientes da candidatura ao **Programa POAlgarve 21**, sobre investimentos iniciados em 2014:

- **30.685,00 euros** para apoio ao investimento em curso relativo às obras de “Reabilitação Urbana Fase II” (Estudo do Sistema de Financiamento e Gestão e Estudo Global da Operação de Reabilitação);

- **12.967,50 euros** referente ao investimento em curso de reabilitação da cobertura da Igreja de Santo António;

- **51.932,08 euros** recebidos em 2014 sobre a empreitada de conservação do Clube Artístico Lacobrigense, a qual foi concluída no exercício e transferida para Activo Fixo Tangível pelo montante global de 84.689,24 euros.

Estes subsídios, destinados a financiar o investimento em activos tangíveis são registados inicialmente no Capital próprio, sendo posteriormente reconhecidos na Demonstração dos resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respectivas dos activos subsidiados (conforme **Nota 3**), de acordo com o período de vida útil dos activos tangíveis respectivos.

No exercício de 2014 foi reconhecido em resultados do período um total de **37.774,29 euros** referente a activos fixos tangíveis subsidiados e sobre os quais se aplicaram depreciações, conforme se pode verificar pelo apuramento abaixo:

**BEM: 2013 000011-Arranjos exteriores Esplanada Infante- ASC-Empreitada:**

1) SUBSIDIO AO INVESTIMENTO: POAlgarve21- QREN-nº ALG-03-1274-FEDER000005

Gastos	Data inicio/ Aquisição	Valor Aquisição	Taxa Depreciação v.útil=30 anos	Calculo Depreciação 12meses 2014
BEM: 2013 000011-Arranjos exteriores Esplanada Infante- ASC-Empreitada		1.331.773,83€	3,33%	44.348,07€
O Total do Investimento Elegível = Montante elegível já participado* =	06-06-2013	1.314.500,00€ 1.313.031,97€	3,33%	43.723,96€

Total do Investimento Activo Tangível	1.314.500,00€
Total de Subsidio aprovado = <u>65%</u> do Invest. Elegível	854.425,00€
Total do Investimento Activo Tangível participado	1.313.031,97 €
Total do subsidio recebido	853.470,76€ *
Taxa Imputação em função do valor já recebido	65,00%

\*Total recebidos no ano 2013

	Ano 2013	Ano 2014
Total das amortizações no exercício ref*	25.505,65€	43.723,96€
<b>Valor a considerar como Rédito do Período</b>	16.578,67€	<b>28.420,58€</b>
Valor Líquido Subsidio (Rédito a Reconhecer períodos futuros)	836.892,09€	808.471,51€

2) SUBSIDIO AO INVESTIMENTO: Programa Intervenção no Turismo (PIT)

Gastos	Data inicio/ Aquisição	Valor Aquisição	Taxa Depreciação v.útil=30 anos	Calculo Depreciação 12meses 2014
BEM: 2013 000011-Arranjos exteriores Esplanada Infante- ASC-Empreitada:		1.331.773,83€	3,33%	44.348,07 €
O Total do Investimento Elegível * =	06-06-2013	1.179.566,59€	3,33%	39.279,57 €

SUBSIDIO AO INVESTIMENTO: QREN-ALG-03-1274 FEDER000005

Total do Investimento Activo Tangível	1.179.566,59€
Total de Subsidio aprovado = <u>25%</u> do Invest. Elegível	294.891,65€
Total do subsidio recebido	254.900,18€ *
Taxa Imputação em função do valor já recebido	21,61%

\*Recebidos no ano 2013= 88.467,50 + Recebidos no ano 2014=166.432,68

	Ano 2013	Ano 2014
Total das amortizações no exercício ref*	22.913,08€	39.279,57€
<b>Valor a considerar como Rédito do Período</b>	1.718,48€	<b>8.488,18€</b>
Valor Líquido Subsidio (Rédito a Reconhecer períodos futuros)	86.749,02€	244.693,52€

**BEM: 2014 0000172- Empreitada Reabilitação Clube Artístico:**

1) SUBSIDIO AO INVESTIMENTO: POAlgarve21 -QREN-nº ALG-03-1274-FEDER000018

Gastos	Data inicio/ Aquisição	Valor Aquisição	Taxa Depreciação v.útil=20 anos	Calculo Depreciação 4meses 2014
<b>BEM: 2014 0000172- Empreitada Reabilitação Clube Artístico:</b>		84.689,24€	5,00%	1.411,49 €
<u>O Total do Investimento elegível =</u> <u>Montante elegível já participado*=-</u>	<u>03-09-2014</u>	<u>84.689,24€</u> <u>79.895,50€</u>	- 5,00%	<u>1.331,59 €</u>

Total do Investimento Activo Tangível	84.689,24 €	(iva incluído)
Total de Subsidio aprovado = <u>65%</u> do Invest. Elegível	55.048,01 €	
Total do Investimento Activo Tangível participado	79.895,50 €	(valor antes do pedido de inclusão do iva)
Total do subsídio recebido	51.932,05 €	
Taxa Imputação em função do valor já recebido	65,00%	

	Ano 2014
<u>Total das amortizações no exercício ref*</u>	1.331,59
<u>Valor a considerar como Rêdito do Período</u>	<b>865,53</b>
<u>Valor Liquido Subsidio (Rêdito a Reconhecer períodos futuros)</u>	51.066,52

O montante de **1.147.884,08 euros** registado em Capitais Próprios (*rubrica 59.3 do balancete*), no final do exercício de 2014 corresponde ao montante a reconhecer em exercícios futuros numa base sistemática (proporcionalmente às amortizações dos activos subjacentes) como rendimentos do período durante as vidas úteis dos activos com os quais se relacionam.

**24 – EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXA DE CAMBIOS**

Nada a divulgar.

**25 – ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO:**

As demonstrações financeiras para o período de 01 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2014 foram disponibilizadas em 20 de Março de 2015.

Após a data do Balanço, não houve conhecimento de eventos ocorridos que afectem significativamente o valor dos activos e passivos das demonstrações financeiras do período.

## 26 – IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO:

A Entidade encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) à taxa de 23%, que pode ser incrementada até um máximo 1,5% pela Derrama, resultando numa taxa agregada máxima de 24,5%.

Nos termos do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas, a Entidade encontra-se sujeita a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos, às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC. No exercício, registaram-se 16.609,44 euros de encargos passíveis de tributação autónoma à taxa de 5% e 10%.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correcção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), excepto quando tenham havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspecções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2010 a 2014 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

O Conselho de Administração da Entidade entende que as eventuais correcções resultantes de revisões/inspecções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras de 2010 a 2014.

Os impostos sobre o rendimento reconhecidos na Demonstração dos resultados dos exercícios findos de 2011/2013 podem ser detalhados como segue:

Imposto sobre o Rendimento	31-12-2013	31-12-2014
Impostos à taxa normal	7.239,66	8.625,33
Derrama à taxa de 1,5%	1.737,52	1.875,07
Tributação Autónoma	960,46	1.677,65
<b>Imposto corrente</b>	<b>9.937,64</b>	<b>12.178,05</b>
Imposto diferido		
<b>Reconciliação da Taxa Efectiva de Impostos</b>		
Resultados Antes de Impostos	204.293,40	356.059,19
<u>Correcções Fiscais:</u>		
Correcções relativas ao ano anterior	1.690,32	27.352,55
Amortizações e provisões não aceites para efeitos fiscais		
Multas, coimas, juros compensatórios	251,16	25,32
Encargos não devidamente documentados	1776	46,36
Anulação método equivalencia patrimonial	105.063,05	(110.278,29)
Eliminação da dupla tributação económica lucros distribuídos	(197.239,29)	(148.200,38)
Resultado Fiscal (Lucro Tributavel)	115.834,64	125.004,75
Imposto sobre o Rendimento do Exercício	9.937,64	12.178,05
<b>Taxa média efectiva de imposto</b>	<b>4,86%</b>	<b>3,42%</b>

**27 – MATÉRIAS AMBIENTAIS:**

Não aplicável.

**28 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS / ACTIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS:**

**Políticas contabilísticas**

28.1 - Bases de mensuração utilizadas para os instrumentos financeiros e outras políticas contabilísticas utilizadas para a contabilização de instrumentos financeiros relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras.

Ver Nota 3

**Categorias de activos e passivos financeiros**

28.2 - Quantias escrituradas de cada uma das categorias de activos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de activos e passivos financeiros de entre cada categoria.

→ Clientes/Fornecedores/Accionistas-Sócios/Outras contas a receber e a pagar e Pessoal

Em 31 de Dezembro de 2014/2013, a rubrica de Clientes/Fornecedores/Accionistas-Sócios/Outras contas a receber e a pagar e Pessoal apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013			31-12-2014		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Ativos</b>						
<b>Ativo Corrente</b>						
Clientes	3.517,20		3.517,20	9.205,05		9.205,05
Adiantamentos a Fornecedores Investimentos	0,00		0,00			0,00
Outras Contas a Receber:						
Devedores por acréscimos de rendimento	720.759,52		720.759,52	708.663,48		708.663,48
Contratos Programa CML	869.491,68		869.491,68			0,00
Outras Contas a Receber	181.739,68		181.739,68	588.119,05		588.119,05
Perdas por imparidade						
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.775.508,08</b>	<b>0,00</b>	<b>1.775.508,08</b>	<b>1.305.987,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.305.987,58</b>
<b>Passivos</b>						
<b>Passivo Corrente</b>						
Fornecedores	63.505,64		63.505,64	16.188,27		16.188,27
Adiantamentos a Clientes	13.599,25		13.599,25	45.471,50		45.471,50
Outras Contas a Pagar:						
Remunerações a pagar ao Pessoal	0,00		0,00			0,00
Fornecedores Investimentos	15.386,32		15.386,32	16.278,56		16.278,56
Credores por acréscimos gastos	11.637,25		11.637,25	13.391,54		13.391,54
Outras Contas a Pagar	2.462.802,17		2.462.802,17	1.848.980,55		1.848.980,55
<b>Total do Passivo</b>	<b>2.566.930,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.566.930,63</b>	<b>1.940.310,42</b>	<b>0,00</b>	<b>1.940.310,42</b>
<b>Total líquido</b>	<b>-791.422,55</b>	<b>0,00</b>	<b>-791.422,55</b>	<b>-634.322,84</b>	<b>0,00</b>	<b>-634.322,84</b>

\*Inclui o valor de 640.534,85 euros em dívida à empresa EI – Estacionamentos Sa sobre o qual se encontra em curso uma proposta de encontro de contas (Ver Nota 14.2).



Inclui o valor recebido em Janeiro de 2009 da empresa Palmares SA no total de 1.053.437,50 euros a título de adiantamento por conta de vendas.

→ Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2014/2013 a rubrica de Estado e outros entes públicos apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013			31-12-2014		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Estado e outros entes públicos</b>						
<b>Activos</b>						
Imposto sobre o rendimento	10.806,75		10.806,75	6.877,68		6.877,68
Retenção de impostos sobre rendimentos			0,00			0,00
Imposto sobre o valor acrescentado	53.507,59		53.507,59	4.215,70		4.215,70
Outros impostos			0,00			0,00
Contribuição para a segurança social			0,00			0,00
Tributos das autarquias locais			0,00			0,00
Outras tributações			0,00			0,00
<b>Total</b>	<b>64.314,34</b>	<b>0,00</b>	<b>64.314,34</b>	<b>11.093,38</b>	<b>0,00</b>	<b>11.093,38</b>
<b>Passivos</b>						
Imposto sobre o rendimento	9.937,64		9.937,64	12.178,05		12.178,05
Retenção de impostos sobre rendimentos	4.340,80		4.340,80	4.285,74		4.285,74
Imposto sobre o valor acrescentado			0,00			0,00
Outros impostos			0,00			0,00
Contribuição para a segurança social	2.714,42		2.714,42	2.956,02		2.956,02
Descontos ADSE	344,34		344,34	571,43		571,43
Caixa Geral Aposentações	4.664,86		4.664,86	4.312,27		4.312,27
Fundos Compensação Trabalho	15,01		15,01	8,66		8,66
<b>Total</b>	<b>22.017,07</b>	<b>0,00</b>	<b>22.017,07</b>	<b>24.312,17</b>	<b>0,00</b>	<b>24.312,17</b>

→ Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2014/2013, a rubrica de Diferimentos apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013			31-12-2014		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Diferimentos</b>						
<b>Activos</b>						
<b>Gastos a reconhecer</b>						
Seguros respeitantes a ano seguinte	4.495,42		4.495,42	3.595,63		3.595,63
Gastos diversos			0,00	1.208,41		1.208,41
Outros	946,59		946,59			0,00
<b>Total</b>	<b>5.442,01</b>	<b>0,00</b>	<b>5.442,01</b>	<b>4.804,04</b>	<b>0,00</b>	<b>4.804,04</b>

<b>Passivos</b>						
<b>Rendimentos a reconhecer</b>						
Avenças Estacionamento ref Jan/2015				0,00	132,52	132,52
Publicidade autocarros/parques ref ano 2015				0,00	3.984,75	3.984,75
Renda Cobertura Anel verde ref Jan/2015				0,00	1.197,50	1.197,50
<u>Contrato Concessão (30 anos):</u>						
Quiosque A -assinado 27/01/2014				0,00	96.913,24	96.913,24
Quiosque B -assinado 24/05/2013	39.311,11		39.311,11		94.944,43	94.944,43
Quiosque C -assinado 27/01/2014				0,00	96.913,24	96.913,24
Quiosque D -assinado 27/01/2014				0,00	48.456,62	48.456,62
<b>Total</b>	<b>39.311,11</b>	<b>0,00</b>	<b>39.311,11</b>	<b>342.542,30</b>	<b>0,00</b>	<b>342.542,30</b>

**→ Caixa e Depósitos bancários**

Em 31 de Dezembro de 2014/2013, a rubrica de Caixa e Depósitos bancários apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Caixa e depósitos bancários</b>		
<b>Activos</b>		
Caixa	1.820,46	1.919,63
Depósitos à ordem (inclui garantias)	247.718,24	837.646,89
Outros depósitos bancários		
<b>Total</b>	<b>249.538,70</b>	<b>839.566,52</b>
<b>Passivos</b>		
Caixa		
Depósitos à ordem		
Outros depósitos bancários		
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**→ Financiamentos obtidos**

Ver Nota 11 – CUSTO EMPRESTIMOS OBTIDOS

**Elementos de rendimentos, ganhos, gastos e perdas reflectidos na Demonstração de Resultados**

**28.3 - Quantias de rendimentos e ganhos:**

Ver Nota 21 - REDITO

**28.4 – Quantias de gastos e perdas:**

Ver Nota 8 – ACTIVOS TANGIVEIS (Custos depreciação e amortização)

Ver Nota 11 – CUSTOS EMPRESTIMOS

Ver Nota 29 – CUSTOS COM PESSOAL

→ Fornecimentos e Serviços Externos

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>		
<b>Subcontratos</b>	1.611.800,50	1.584.835,44
<b>Serviços Especializados</b>		
Trabalhos Especializados	41.478,82	44.173,53
Publicidade e Propaganda	10.650,00	3.367,91
Vigilância e Segurança	3.609,40	5.259,81
Honorários	44.524,59	5.412,99
Comissões		42,12
Conservação e Reparação	154.825,85	43.471,12
Serviços Bancários	5.687,16	6.207,54
<b>Materiais</b>		
Ferramentas e Utensílios	974,78	470,24
Livros e Doc. Técnica		45,28
Material de Escritório	5.003,31	5.329,53
<b>Energia e Fluidos</b>		
Electricidade	43.223,50	46.898,04
Combustíveis	995,59	1.104,57
Água	2.777,52	5.683,56
<b>Deslocações, estadas e Transportes</b>	578,08	744,42
<b>Serviços Diversos</b>		
Rendas e Alugueres	302.946,31	
Comunicação	7.727,74	5.385,18
Seguros	3.072,87	2.666,09
Contencioso	805,00	540,00
Despesas de Representação	400,00	8.977,86
Limpeza, Higiene e Conforto	27.703,79	13.322,00
Outros FSE	8.436,74	10.284,14
<b>Total</b>	<b>2.277.221,55</b>	<b>1.794.221,37</b>

→ Outros Gastos e Perdas

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Outros Gastos e Perdas</b>		
<b>Impostos</b>		
Imposto Municipal s/Imoveis - IMI	31.843,68	
Imposto s/Valor Acrescentado		
Imposto de Selo		
Imposto s/Transp.Rodoviario	312,76	336,01
Taxas	2.480,00	625,00
<b>Outros</b>		
Correcções relativas a períodos anteriores*		27.352,55
Aplicação MEP/2013 EI Estacionamento	26.331,30	
Perdas Internalização	159.224,56	
Outros (inclui juros mora)	25.859,74	6.025,48
<b>Total</b>	<b>246.052,04</b>	<b>34.339,04</b>

\*Facturas datadas do ano 2013 registadas em 2014.

**Instrumentos de Capital Próprio**

**28.5 – Decomposição do capital Próprio:**

Em 31 de Dezembro de 2014/2013, a rubrica de Capital próprio apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Capital próprio</b>		
Capital realizado	2.555.342,00	2.555.342,00
Acções (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prémios de emissão		
Reservas legais	22.432,06	41.867,64
Outras reservas		
Resultados transitados	-488.146,24	-324.695,06
Ajustamentos em activos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no capital próprio	977.594,66	1.201.837,63
Resultado Líquido do Exercício	194.355,76	343.881,14
<b>Total</b>	<b>3.261.578,24</b>	<b>3.818.233,35</b>

→**Capital Social:**

Em 31 de Dezembro de 2014 o capital social da empresa, no total de 2.555.342,00 euros, encontra-se totalmente realizado em dinheiro e em espécie.

A identificação dos titulares do capital:

No capital subscrito e realizado, o Município de Lagos, detém a totalidade do capital social da entidade.

→**Reservas Legais:**

De acordo com a legislação comercial em vigor, pelo menos 5% do resultado líquido anual, se positivo, tem de ser destinado ao reforço da Reserva legal, até que esta represente 20% do capital da Entidade. Esta reserva não é distribuível, a não ser em caso de liquidação da Entidade, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporada no capital.

A reserva legal ainda não se encontra totalmente constituída.

→**Resultados Transitados:**

A variação ocorrida nas quantias escrituradas nesta rubrica no início e fim período, resumem-se a:

Descrição	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014
<b>Saldo Inicial</b>	<b>57.588,12</b>	<b>-742.740,19</b>	<b>488.146,24</b>
<b>Transferência Resultado Líquido Exercício 2010</b>	-		-
Acta Assembleia-geral			
<b>Reversão das amortizações 1º semestre 2011</b>			
<b>Transferência Resultado Líquido Exercício 2011</b>	-		-
Acta Assembleia-geral	-770.493,77		
<b>Processo reembl.IVA - reg.decorrentes da fiscalização SIVA</b>			
Iva deduzido não aceite ref. exercício de 2007	-22.050,00		
Iva deduzido não aceite ref. exercício de 2008	-11.954,33		
Iva deduzido não aceite ref. exercício de 2009	-1.570,00		
Coima AT - ref processo reembolso IVA	-25.872,21		
<b>Outras correcções ocorridas ref a exercicios anteriores</b>			
Outras correcções ref. exercício 2009	-222,79		
Outras correcções ref. exercício 2010	-8.481,98		
Outras correcções ref. exercício 2011	40.316,77		
<b>Transferência Resultado Líquido Exercício 2012</b>			
Acta Assembleia-geral		254.593,95	
<b>Transferência Resultado Líquido Exercício 2013</b>			
Acta Assembleia-geral			174.920,18
<b>Outras correcções ocorridas ref a exercicios anteriores</b>			
Outras correcções ref. exercício 2008 - acerto saldo c/CML			-11.469,00
<b>Saldo Final</b>	<b>-742.740,19</b>	<b>-488.146,24</b>	<b>324.695,06</b>

Os valores apresentados em 2014 correspondem:

- Ao valor do lucro contabilístico apurado em 2013, transferido parcialmente para esta rubrica conforme deliberado pela respectiva acta de aprovação de contas;
- À regularização (-) de um saldo devedor divergente assumido pela empresa, no valor de 11.469,00 euros na conta do Município referente ao contrato programa da ONDA, o qual reporta ao ano 2008.

Os valores apresentados em 2013 correspondem:

- Ao valor do lucro contabilístico apurado em 2012, transferido para esta rubrica conforme deliberado pela respectiva acta de aprovação de contas.

Os valores apresentados em 2012 correspondem:

- Ao somatório dos prejuízos dos exercícios 2011 deduzidos do lucro contabilístico apurado em 2010, transferidos para esta rubrica conforme deliberado pelas respectivas actas de aprovação de contas;
- No âmbito do processo de reembolso de IVA solicitado pela entidade em 07.2011 num total de 325.000,00 euros, foi a empresa sujeita a acção inspectiva por parte dos serviços competentes da Autoridade Tributária, tendo a empresa reconhecido as coimas e o iva deduzido não aceite pelos serviços inspectivos relativo a períodos anteriores em resultados transitados dos respectivos exercícios.
- Em Outras correcções estão reconhecidos valores referentes a regularização de documentos relativos a períodos anteriores.

**→Outras Variações no Capital Próprio:**

A variação desta rubrica do exercício de 2013 para 2014, num total de **224.242,97 euros** resulta do registo referente ao recebimento em 2014 de **262.017,26 euros** de parte dos subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de activos tangíveis (**candidaturas QREN / PIT**), e ao Desreconhecimento da quantia de **37.774,29 euros**, correspondente à parcela dos subsídios reconhecido em resultados do período proporcionalmente as depreciações/amortizações respectivas dos activos subsidiados.

O montante desta rubrica respeita ao valor líquido dos subsídios de investimento, cujo réditto será de reconhecer nas demonstrações financeiras futuras.

**Ver Nota 23**

## **29 – BENEFICIOS DOS EMPREGADOS, PESSOAS AO SERVIÇO E GASTOS COM PESSOAL:**

Os gastos com o pessoal foram os seguintes:

Descrição	31-12-2013	31-12-2014
<b>Gastos com o Pessoal</b>		
<b>Conselho de Administração</b>		
Remunerações do CA	40.681,12	41.609,32
Encargos sobre Remunerações CA	9.427,36	9.505,27
Outros Gastos	381,78	1.417,46
	50.490,26	52.532,05
<b>Pessoal</b>		
Remunerações do pessoal	190.327,89	238.472,10
Encargos sobre Remunerações	38.133,69	53.055,54
Outros gastos com Pessoal	5.152,72	8.248,27
	233.614,30	299.775,91
<b>Total</b>	<b>284.104,56</b>	<b>352.307,96</b>

Em outros gastos estão incluídos, despesas de formação, seguros de acidentes de trabalho e gastos com medicina no trabalho.

### 30 – DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS:

Não existem quaisquer dívidas ao estado e outros entes públicos em situação de mora.

O capital social cumpre o estabelecido no art.35º do Código das Sociedades Comerciais.

### 31 – OUTRAS INFORMAÇÕES

#### **Divulgações:**

Foi publicada em 31 de Agosto a Lei nº 50/2012 que estabelece o novo regime jurídico da actividade empresarial local e das participações locais.

O Município de Lagos conta com duas empresas municipais, a Lagos em Forma EEM e a Futurlagos EEM.

No âmbito deste normativo, o Município verificou que a Futurlagos EEM, com as actuais valências que tem a seu cargo, nomeadamente: “o desenvolvimento, gestão e exploração de áreas de desenvolvimento urbano prioritárias; na requalificação urbana e ambiental; na construção de vias municipais; e na concepção, construção, manutenção, gestão e exploração de equipamentos económico-sociais, edifícios e outros equipamentos colectivos municipais, culturais e de lazer e serviços de interesse geral, tais como os transportes urbanos de Lagos, tendo igualmente como objecto social a gestão do serviço de estacionamento público do Município”, não cumpre com os critérios das alíneas a) e b) do n.º 1 do art.º 62, da Lei mencionada, para continuar em funções.

A empresa municipal Lagos em Forma EEM que “*desenvolve a sua actividade na promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração seja a que título for, tendo igualmente a seu cargo a organização de actividades e eventos nas áreas do desporto e lazer, bem como a prestação de serviços de manutenção de equipamentos desportivos*”, tem viabilidade para continuar segundo os critérios estabelecidos na Lei nº50/2012.

Como solução para a falta de viabilidade da Futurlagos EEM nos termos da referida lei, foi aprovada em reunião de Camara em 25/02/2013 uma proposta de operação de fusão das duas empresas municipais, como forma de dar cumprimento ao estabelecido na Lei nº 50/2012. A operação de fusão (“fusão por incorporação”) será realizada mediante a transferência global do património da empresa FUTURLAGOS (empresa incorporada) para a empresa municipal LAGOS EM FORMA (empresa incorporante). A proposta de fusão foi submetida e aprovada pela Assembleia Municipal, sendo que fica igualmente sujeita ao procedimento de fiscalização prévia do Tribunal de Contas.

Foi também aprovado na mesma reunião a transferência para o Município, a título gratuito, das participações sociais detidas pela Futurlagos EEM nas sociedades anónimas EL – Estacionamentos de Lagos, SA, no valor de 24.500 acções, e na sociedade Neofutur, SA, no valor de 49.000 acções.

À data deste relatório tais deliberações ainda não se encontram visadas pelo Tribunal de Contas, sendo que, existe intenção por parte do Município de Lagos alterar a fusão, sobre forma de internalização de algumas atividades da empresa e incorporação de outras na Lagos em Forma EEM..

O Técnico Oficial de Contas

O Conselho de Administração

Lagos, 20 de Março de 2015







**BALANÇO INDIVIDUAL**  
dez-14

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2014	2013
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis.....	8	3.728.516,22	3.700.545,06
Propriedades de investimento.....			
Goodwill.....			
Activos intangíveis.....			
Activos biológicos.....			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial.....	14	279.494,65	169.055,65
Participações financeiras - outros métodos.....			
Accionistas/sócios.....			
Outros activos financeiros.....			
Activos por impostos diferidos.....			
		<b>4.008.010,87</b>	<b>3.869.600,71</b>
<b>Activo corrente:</b>			
Inventários.....			
Activos biológicos.....			
Clientes.....	28.2	9.205,05	3.517,20
Adiantamentos a fornecedores.....	28.2		
Estado e outros entes públicos.....	28.2	11.093,38	64.314,34
Accionistas/sócios.....			
Outras contas a receber.....	28.2	1.296.782,53	1.771.990,88
Diferimentos.....	28.2	4.804,04	5.442,01
Activos financeiros detidos para negociação.....			
Outros activos financeiros.....			
Activos não correntes detidos para venda.....			
Caixa e depósitos bancários.....	4	839.566,52	249.538,70
		<b>2.161.451,52</b>	<b>2.094.803,13</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>6.169.462,39</b>	<b>5.964.403,84</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio:</b>			
Capital realizado.....	28.5	2.555.342,00	2.555.342,00
Acções (quotas) próprias.....			
Outros instrumentos de capital próprio.....			
Prémios de emissão.....			
Reservas legais.....	28.5	41.867,64	22.432,06
Outras reservas.....			
Resultados transitados.....	28.5	-324.695,06	-488.146,24
Ajustamentos em activos financeiros.....			
Excedentes de revalorização.....			
Outras variações no capital próprio.....	28.5	1.201.837,63	977.594,66
		<b>3.474.352,21</b>	<b>3.067.222,48</b>
Resultado líquido do período.....	28.5	343.881,14	194.355,76
		<b>3.818.233,35</b>	<b>3.261.578,24</b>
Interesses minoritários.....			
<b>Total do capital próprio</b>		<b>3.818.233,35</b>	<b>3.261.578,24</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente:</b>			
Provisões.....			
Financiamentos obtidos.....	10+11	44.064,15	74.566,79
Responsabilidades por benefícios pós-emprego.....			
Passivos por impostos diferidos.....			
Outras contas a pagar.....			
		<b>44.064,15</b>	<b>74.566,79</b>
<b>Passivo corrente:</b>			
Fornecedores.....	28.2	16.188,27	63.505,64
Adiantamentos de clientes.....		45.471,50	13.599,25
Estado e outros entes públicos.....	28.2	24.312,17	22.017,07
Accionistas/sócios.....			
Financiamentos obtidos.....			
Outras contas a pagar.....	28.2	1.878.650,65	2.489.825,74
Diferimentos.....	28.2	342.542,30	39.311,11
Passivos financeiros detidos para negociação.....			
Outros passivos financeiros.....			
Passivos não correntes detidos para venda.....			
		<b>2.307.164,89</b>	<b>2.628.258,81</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>2.351.229,04</b>	<b>2.702.825,60</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>6.169.462,39</b>	<b>5.964.403,84</b>

O Técnico Oficial de Contas

*[Handwritten signature]*

A administração

*[Handwritten signature]*

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

De Janeiro até Dezembro

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2014	2013
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados.....	21	1.281.902,16	1.192.342,66
Subsídios à exploração.....	23	1.106.299,04	2.661.511,06
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....		258.478,67	118.507,54
Variação nos inventários da produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....	21		2.904,16
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....			
Fornecimentos e serviços externos.....	28.4	(1.794.221,37)	(2.277.221,55)
Gastos com o pessoal.....	29	(352.307,96)	(284.104,56)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....			
Provisões (aumentos/reduções).....			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
Aumentos/reduções de justo valor.....			
Outros rendimentos e ganhos.....	21	86.052,28	27.485,47
Outros gastos e perdas.....	28.4	(34.339,04)	(246.052,04)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>551.863,78</b>	<b>1.195.372,74</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	8	(193.349,24)	(164.123,23)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>358.514,54</b>	<b>1.031.249,51</b>
Juros e rendimentos similares obtidos.....			
Juros e gastos similares suportados.....	11	(2.455,35)	(826.956,11)
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>356.059,19</b>	<b>204.293,40</b>
Imposto sobre o rendimento do período .....	26	(12.178,05)	(9.937,64)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>343.881,14</b>	<b>194.355,76</b>

O Técnico Oficial de Contas

*Susana Pereira*

A administração

*[Handwritten signature]*

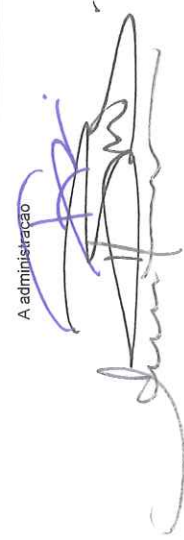
## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO NO PERÍODO 2014 E 2013

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Montantes expressos em EUROS (sem decimais)													
		Capital realizado	Acções (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital	Prémios de emissão	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Excedente de revalorização	Outras variações no Cp	Resultado líquido do período	TOTAL	Interesses minoritários	TOTAL do Capital Próprio
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2013</b>	1	4.919.623,70				9.032,38		-742.740,19			10.193.953,55	267.993,63	14.647.863,07		14.647.863,07
Alterações do período: Primeira adopção do referencial contabilístico Alterações de políticas contabilísticas Diferenças de conversão de dem. financeiras Realização do exced.revalor.AFT e AI Exced.revalor.AFT e AI e respectivas variações Ajustamentos por impostos diferidos Outras alterações /Transferencias de Resultados Exerc.Anterior	2	0,00	0,00	0,00	0,00	13.399,68		254.593,95	0,00	443.641,13	443.641,13	-267.993,63	443.641,13	0,00	443.641,13
<b>Resultado líquido do período</b>	2					13.399,68		254.593,95	0,00	443.641,13	443.641,13	-267.993,63	443.641,13	0,00	443.641,13
<b>Resultado integral</b>	3											194.355,76	194.355,76		194.355,76
Operações com detentores de CP: Realizações de capital Realizações de prémios de emissão Distribuições Entradas para cobertura de perdas Outras operações: Internalização p/Município Lagos	4+2+3											-73.637,87	637.996,89		637.996,89
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2013</b>	5	-2.364.281,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.660.000,02	0,00	-12.024.281,72	0,00	-12.024.281,72
	1+2+3+5	2.555.342,00	0,00	0,00	0,00	22.432,06	0,00	-488.146,24	0,00	0,00	977.594,66	194.355,76	3.261.578,24		3.261.578,24
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2014</b>	6	2.555.342,00	0,00	0,00	0,00	22.432,06	0,00	-488.146,24	0,00	0,00	977.594,66	194.355,76	3.261.578,24		3.261.578,24
Alterações do período: Primeira adopção do referencial contabilístico Alterações de políticas contabilísticas Diferenças de conversão de dem. financeiras Realização do exced.revalor.AFT e AI Exced.revalor.AFT e AI e respectivas variações Ajustamentos por impostos diferidos Outras alterações:Transf. de Resultados Exerc.Anterior/Subsídios	2												0,00		0,00
<b>Resultado líquido do período</b>	7	0,00	0,00	0,00	0,00	19.435,58	0,00	163.451,18	0,00	224.242,97	224.242,97	-194.355,76	212.773,97	0,00	212.773,97
<b>Resultado integral</b>	8											343.881,14	343.881,14		343.881,14
Operações com detentores de CP: Realizações de capital Realizações de prémios de emissão Distribuições Entradas para cobertura de perdas Outras operações: Internalização p/Município Lagos	9+7+8											149.525,38	556.655,11	0,00	556.655,11
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2014</b>	10	2.555.342,00	0,00	0,00	0,00	41.867,64	0,00	-324.695,06	0,00	1.201.837,63	343.881,14	0,00	3.818.233,35	0,00	3.818.233,35
	+7+8+10	2.555.342,00	0,00	0,00	0,00	41.867,64	0,00	-324.695,06	0,00	1.201.837,63	343.881,14	0,00	3.818.233,35	0,00	3.818.233,35

O Técnico Oficial de Contas

A administração

Susana S. Jane



**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**

dez-14

(Método Directo)

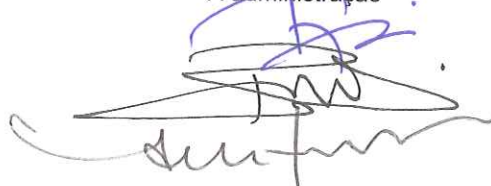
Montantes expressos em EURO

	NOTAS	PERÍODOS	
		2014	2013
<b>Actividades Operacionais</b>	4		
Recebimentos de Clientes		1.374.090,96	2.245.529,26
Pagamentos a Fornecedores		(489.052,79)	(515.105,56)
Pagamentos ao Pessoal		(340.653,49)	(258.967,27)
Caixa gerada pelas operações		544.384,68	1.471.456,43
Pagamento/Recebimento de imposto sobre o rendimento		(6.008,57)	(16.305,58)
Outros recebimentos/pagamentos		81.869,94	(2.266.985,06)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		620.246,05	(811.834,21)
<b>Actividades de Investimento</b>	4		
Pagamentos respeitantes a :			
Activos fixos tangíveis		(369.866,79)	(1.007.423,66)
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de :			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento		262.017,26	1.807.652,54
Juros e rendimentos similares			
Dividendos		118.409,48	142.264,05
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		10.559,95	942.492,93
<b>Actividades de Financiamento</b>	4		
Recebimentos provenientes de :			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de Capital Próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a :			
Financiamentos obtidos		(30.502,64)	(29.355,73)
Juros e gastos similares		(10.275,54)	(7.630,77)
Dividendos			
Redução de capital e de outros instrumentos de Capital Próprio			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		(40.778,18)	(36.986,50)
Variação de Caixa e seus equivalentes (1)+(2)+(3)		590.027,82	93.672,22
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		249.538,70	155.866,48
Caixa e seus equivalentes no fim do período		839.566,52	249.538,70

O Técnico Oficial de Contas



A administração



Dívidas a fornecedores em 31 de Dezembro de 2014 (Lei n.º 55-A/2010, art.º 183, n.ºs 5 e 8)



Empresa: Futurlagos – Empresa Local para o Desenvolvimento E.M., S.A.  
 NIF: 507 684 532  
 CAE principal N.º 84123

(valores em euros sem casas decimais)

Natureza dos bens e serviços	Estrutura de Dívida em dias (31-12-2014)			
	Após 90 dias	Após 120 dias	Após 240 dias	Após 360 dias
Combustível				
Conservação e Reparação				
Cópias e impressão				
Empreitadas de Obras Públicas				
Energia				
Equipamento Informático				
Higiene e Limpeza				
Honorários				
Licenciamento de Software				
Material de Consumo Clínico				
Medicamentos				
Meios Complementares de diagnóstico e terapêutica				
Mobiliário				
Outros Bens e Serviços	185			
Outros Produtos Farmacêuticos				
Outros Trabalhos Especializados				
Papel e Economato				
Preparação de refeições				
Reagentes e produtos de diagnóstico rápido				
Rendas e alugueres				640.535
Seguros				
Serviço de informática				
Serviços de voz e dados fixos e móveis				
Veículos automóveis e motociclos				
Vigilância e Segurança				
Administrações Postais Estrangeiras				
Locação Financeira				
Bens de domínio público				
Outros investimentos				
<b>TOTAL</b>	<b>185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>640.535</b>

Prazo Médio de Pagamentos (PMP) em dias por semestre	2º semestre 2014
	90

PMP calculado de acordo com a formula publicada no Despacho n.º 9870/2009, de 13/Abril (Diário da República n.º 71 - 2ª s érie, parte C)

## Relatório de Boas Práticas de Governo Societário

(Artigo 54º do Decreto-Lei nº 133/2013, de 3 de Outubro)

No ano de 2014, o Município de Lagos, acionista único da Futurlagos, Empresa Local para o Desenvolvimento, EM, S.A., cumpriu as suas obrigações e responsabilidades de titular da função acionista, tendo participado de modo informado e ativo nas assembleias gerais da empresa, salvaguardando os seus direitos.

Enquanto cliente e fornecedor da empresa, o titular da função acionista atuou em condições segundo os critérios de mercado, não se registou qualquer discriminação ou favorecimento em relação a outras empresas.

As responsabilidades da Futurlagos, enquanto empresa do setor público empresarial, foram cumpridas no que diz respeito à divulgação, transparência e prevenção da corrupção.

No site da empresa, em [www.futurlagos.pt](http://www.futurlagos.pt), encontra-se toda a informação que deve ser divulgada, nos termos do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 outubro.

Relativamente à prevenção de conflitos de interesse, os membros do órgão de administração da empresa, não apresentam despesas por si realizadas e não detêm quaisquer participações patrimoniais na empresa.

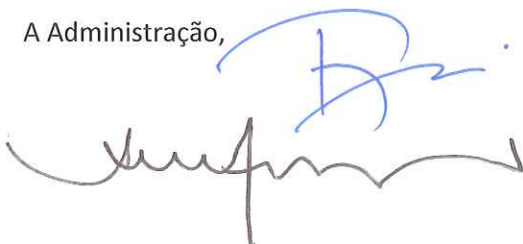
A empresa cumpriu ainda com todas as obrigações fiscais e zelou, salvaguardando o interesse do acionista com rigor, cumprindo os objetivos e orientações estratégicas emanadas.

A empresa agiu com padrões de ética, conduta e responsabilidade social, tratando com equidade todos os seus clientes e fornecedores e demais titulares de interesses legítimos, trabalhadores e outros de um modo geral, todas as entidades e pessoas que estabeleceram um tipo de relação com a empresa. Respeitou princípios de legalidade e ética empresarial e ambiental.

Durante o ano de 2014 a empresa prosseguiu a sua política de recursos humanos, promoveu uma efetiva igualdade no tratamento de oportunidades entre homens e mulheres tratando todos os seus colaboradores com o maior respeito, integridade e valorizou o trabalho desenvolvido ao longo do ano 2014.

Lagos, 31 Março 2015

A Administração,



**FUTURLAGOS – Empresa Local para o Desenvolvimento, EM, SA,  
EXERCÍCIO DE 2014**

Exmo Senhor  
Presidente da Mesa da  
Assembleia Geral da  
FUTURLAGOS, EM, SA

*Exmos Senhores,*

1. Em cumprimento das disposições legais e, em particular, no concernente ao artigo 21º dos Estatutos, vimos apresentar-vos o relatório sobre os documentos de prestação de contas da **FUTURLAGOS – Empresa Local para o Desenvolvimento, EM, SA**, sociedade matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos, com o NIPC 507 684 532, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro último.
2. O Fiscal Único acompanhou a gestão da empresa ao longo do exercício em apreço, através dos contactos com o Conselho de Administração e das análises efetuadas aos elementos contabilísticos.
3. Foram emitidos Pareceres sobre os Instrumentos de Gestão Previsional para 2015, bem como sobre as contas intercalares de 2014.
4. Foi emitida opinião sobre a situação económica da sociedade referente a cada um dos trimestres, emitindo-se agora a referida opinião sobre as contas globais do exercício, que contém, implícita, a informação necessária sobre os quatro trimestres.

## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

5. O Balanço e Contas, bem como o Relatório de Gestão, merecem a nossa concordância, por se encontrarem elaborados de acordo com a legislação vigente e respeitarem os princípios contabilísticos geralmente aceites.
6. Nestas circunstâncias, e tendo em conta a Certificação Legal das Contas, documento por nós elaborado e entregue nesta data ao Conselho de Administração da sociedade, emite-se o seguinte parecer:
  - 6.1 Merecem aprovação o Relatório de Gestão, Balanço, Demonstração de Resultados e os respetivos Anexos, elaborados nos termos da alínea d) do artigo 15º dos Estatutos;
  - 6.2 Merece também aprovação a proposta de aplicação do saldo da conta de resultados líquidos, em conformidade com os procedimentos preconizados pelo Conselho de Administração que, tal como proposto, dão cumprimento ao artigo 31º dos Estatutos;
  - 6.3 Merecem aprovação os relatórios de execução orçamental, em conformidade com os mapas comparativos reportados ao contrato programa em vigor.

Lisboa, 31 de março de 2015

*O Fiscal Único,*

*Moisés dos Santos Teixeira*  
Economista  
Inscrito na OROC com o n.º 863



## **CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS**

**FUTURLAGOS – Empresa Local para o**

**Desenvolvimento, EM, SA**

**Exercício de 2014**

### **Introdução**

1. Examinámos as demonstrações financeiras de **FUTURLAGOS – Empresa Local para o Desenvolvimento, EM, SA**, titular do NIPC 507 684 532, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos, as quais compreendem o Balanço em 31 de dezembro de 2014, que evidencia um total de € 6 169 462,39 e um total de capital próprio de € 3 818 233,35, incluindo um resultado líquido, depois de impostos, de € 343 881,14, as Demonstrações dos resultados por natureza, dos Fluxos de Caixa e da Variação nos Capitais Próprios, assim como o Anexo.

### **Responsabilidades**

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da sociedade, o resultado das suas operações, bem como a adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.
3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.



## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### Âmbito

4. O exame a que procedemos foi efetuado de acordo com as Normas Técnicas e as Diretrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objetivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu:
  - a) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação;
  - b) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adotadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias;
  - c) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e
  - d) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.
5. O nosso exame também teve em conta a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.
6. Entendemos que o exame efetuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.



## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### Opinião

7. Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira de **FUTURLAGOS – Empresa Local para o Desenvolvimento, EM, SA**, em 31 de dezembro de 2014 e o resultado das suas operações, no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

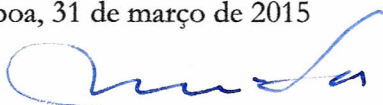
### Relato sobre Outros Requisitos Legais

8. É também nossa opinião que a informação constante do relatório de gestão é concordante com as demonstrações financeiras do exercício.

### Ênfases:

9. Sem afetar o referido no parecer acima, importa referir:
- 9.1 Deve ser tida em conta a informação do processo em curso sobre a fusão das duas entidades municipais e demais diligências que têm por finalidade dar cumprimento à lei 50/2012, de 31 de agosto, conforme ponto 31 do Anexo (páginas 30 e 31);
- 9.2 Nos mesmos termos é de salientar que foram recebidos valores relativos a rendimentos futuros dos quiosques instalados sobre o Parque da Frente Ribeirinha, conforme descrito no respetivo quadro (número 28 - a páginas 24 e 25) do Anexo.

Lisboa, 31 de março de 2015



*Moisés dos Santos Teixeira*  
Economista  
Inscrito na OROC com o n.º 863

