



CÂMARA MUNICIPAL DE LAGOS

**Síntese de Atualização do Plano Estratégico de
Desenvolvimento Desportivo**

2014 e 2015

Proposta de desenvolvimento para 2016-2021

Coordenação: M^a Genoveva Godinho

Participação: Célia Felício

Júlia Espirito Santo

Rita Olivença

Simão Vilas Boas

Sofia Furtado

Revisão: 1 (Parte I)

Plano Estratégico 2006-2012

Participação: Carlos Conceição

31 de Março de 2017

Índice	
- Enquadramento.....	3
Parte I – Onde estamos?	7
1- Caraterização geral do Concelho de Lagos.....	7
2- Dados escolares (ano letivo 2014/15).	9
3- Organização do desporto no Concelho	9
3.1- Serviço de Desporto da CML	9
- Caraterização do Serviço Desportivo da CML e da sua oferta desportiva:	9
- Breve caraterização dos projetos mais relevantes:	10
3.2 - Caracterização da oferta de outros serviços desportivos	14
3.2.1- E.M.- Lagos em Forma.....	21
3.2.2- Unidades Hoteleiras com instalações desportivas.....	23
3.2.3 - Outros	23
3.2.4 – Associações /Clubes Desportivos.....	25
4 - Caracterização das instalações desportivas, seu funcionamento, e outros equipamentos desportivos existentes no concelho.....	30
4.1 – As Instalações Desportivas e sua caraterização.....	31
4.2 – Espaços de Lazer e Recreio ao Ar livre.....	35
4.3 - Outros Espaços Naturais existentes.....	42
5. Projetos em que o Serviço de Desporto tem colaborado no âmbito do Desporto de Lazer	47
6 – Análise e reflexão.....	48
- Matriz Swot	48
- Parte II “Para onde queremos ir e com quem vamos/ que parceiros?” ..	51
1. Com o que já fazemos (2015/2016):	52
2. Com novas propostas e objetivos a definir com os parceiros.....	55
3. Parceiros Identificados:	56
4. Auscultação aos Parceiros (Sugestões e opiniões)/Resposta da Autarquia	58
- Lagos em Forma, E.M (1ª reunião 08 de Abril de 2016).....	58
- Resposta da autarquia às propostas da Lagos em Forma.....	60
- Clubes (1ª reunião a 11 de Julho de 2016)	61
- Resposta da autarquia às sugestões dos clubes desportivos.....	63
- Agrupamentos de Escolas de Lagos - Gil Eanes e Júlio Dantas (1ª reunião a 15 de Julho de 2016).....	64

- Resposta da Autarquia aos AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS DO CONCELHO- Gil Eanes e Júlio Dantas.....	66
- Unidades Hoteleiras com Instalações Desportivas no Concelho e outras empresas	68
- Resposta da Autarquia às Unidades Hoteleiras e outras Empresas.....	70
- Empresas Turísticas que desenvolvem atividades desportivas no Concelho	72
- Resposta da autarquia às Empresas Turísticas que desenvolvem atividades desportivas no Concelho.....	76
- Criação do 3º grupo de trabalho: DESPORTO E TURISMO.	78
Parte III- Como lá chegar?	78
. Eixos de desenvolvimento	79
. A Missão, a Visão e os Valores	80

ANEXOS:

ANEXO I – Questionário/Inquérito Aplicado	
Anexo II - Folheto de Oferta Desportiva	
Anexo III - Percursos Geo-Referenciados do Centro de Marcha Corrida (Percurso 1 – À volta do Estádio Municipal/Percurso 2 –Mata Nac. Barão S. João “PicaPau”/ Percurso 3 - Mata Nac. Barão S. João "Pedra do Galo")	
Anexo IV - Cartaz de Inauguração da PR – “Pedra do Galo”	
Anexo V - Folheto PR – “Pedra do Galo”	
Anexo VI - Mapa Mata Nac. Barão S. João - Pequenos percursos	
Anexo VII - Folheto Oferta Desportiva Folheto VA – ligação CP de Lagos	
Anexo VIII - Parceiros aderentes ao Passaporte Turístico da VA	
Anexo IX - Cartaz European Cycling Challenge 2015	
Anexo X – Estrutura Orgânica do Município de Lagos	
Anexo XI – Contactos parceiros internos e externos do Município	
Anexo XII – Síntese da 1ª reunião do grupo de trabalho do agrupamento de escolas do Município (15/17/2016)	
Anexo XIII – Power-Point projetado na reunião com unidades hoteleiras, com instituições desportivas e outras empresas	
Anexo XIV – Contributos dos parceiros: unidades hoteleiras com instituições desportivas e outras empresas	
Anexo XV – Power-Point projetado na reunião com as empresas turísticas que desenvolvem atividade desportiva no concelho	
Anexo XVI – Contributo dos parceiros: empresas turísticas que desenvolvem atividades desportivas no concelho	
Anexo XVII – Quadro de Indicadores/KPI’S para 2017	
Anexo XVIII – Plano de Atividades e Orçamento do Serviço de Desporto para 2017	

- Enquadramento

Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Lagos 2006-2012

Pontos-chave:

1. Documento elaborado por uma equipa externa à Autarquia;
2. Principal objetivo: foi a criação de um instrumento de gestão e planeamento para o Concelho, em termos das políticas desportivas a adotar, resultando de uma opção política, visto não ser um documento obrigatório ou exigido ao nível das competências da Autarquia;
3. Promover o desenvolvimento desportivo no Concelho, de forma regular e dirigido a várias faixas etárias.

Conclui-se: que as estratégias implementadas no PEDD, apresentaram fragilidades, nomeadamente, ao nível do modelo apresentado. Este modelo foi centrado em eixos direcionais de intervenção/estratégias, denominados de Eixo I – Mais praticantes, Eixo II – Melhores praticantes, Eixo III – Melhores instalações e Eixo IV – Melhor Gestão.

O PEDD foi monitorizado, nos seguintes períodos:

- **2006-2009** - Síntese apresentada numa sessão pública em Tavira, organizada pela Câmara Municipal de Tavira, onde se concluiu que, de um modo geral, o PEDD de Lagos em todos os seus Eixos de desenvolvimento (Eixo I – Mais praticantes, Eixo II – Melhores praticantes, Eixo III – Melhores instalações e Eixo IV – Melhor gestão), apresentou aumentos significativos, quer a nível dos vários participantes dos vários projetos desenvolvidos pelo serviço de desporto, quer dos atletas federados dos vários Clubes Desportivos do Concelho, quer ainda nos utentes que utilizaram as novas instalações desportivas construídas pela Autarquia - o Complexo Desportivo Municipal (Pavilhão Municipal e Piscinas), e Pista de Atletismo requalificada - geridos pela Empresa Municipal - “Lagos em Forma”. Houve, também, um grande empenho por parte da Autarquia em

acompanhar e suportar os custos com a projeção/criação, requalificação e manutenção de outras instalações desportivas, pertença dos Clubes Desportivos do Concelho;

- **2010-2012**, onde se constata em relação aos vários Eixos:

. **Eixo I** (Mais praticantes) - e reportando-nos somente aos praticantes dos vários projetos dinamizados pelo Serviço de Desporto da Autarquia, nas mais variadas faixas etárias desde o Pré-Escolar, AEC'S no 1º ciclo do EB, Ocupações de Tempos Livres – “Viver o Verão”, Circuito Concelhio de Atletismo, até ao “Saúde em Movimento”, verificando-se um aumento nos índices de participação em alguns projetos. No que diz respeito aos projetos relacionados com as idades escolares registou-se um decréscimo relacionado proporcionalmente com o decréscimo do número de alunos em idade escolar.

. **Eixo II** (Melhores praticantes) - parece existir um decréscimo significativo nos índices de performances atingidos/resultados de qualificação obtidos quer nas equipas, quer a nível individual dos atletas do concelho. Esta situação poderá ter estado relacionada com a crise financeira existente que já se fez sentir em 2010 (ultimo ano de atribuição de apoios financeiros diretos ao nível dos Contratos Programa de Desenvolvimento Desportivo entre o Município e os Clubes).

. **Eixo III** (Melhores instalações) - com a crise financeira instalada e, em Fevereiro de 2012, com a aplicação da Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso, tornou-se impossível investir a este nível, quer nas instalações de uso público da Autarquia, quer na colaboração de apoios financeiros ao nível das instalações desportivas e sociais dos Clubes, no âmbito da sua conservação e manutenção e/ou requalificação;

. **Eixo IV** (Melhor gestão) - pelas razões já evocadas, optou-se por uma política de contenção de despesa, e de otimização dos recursos humanos afetos ao Serviço, gerindo com eficácia e eficiência os Projetos considerados relevantes, e desenvolvidos pelos técnicos do Serviço de Desporto, para um normal desenvolvimento desportivo do concelho. Foi necessário fazer opções em detrimento de outros projetos/iniciativas, face à impossibilidade de se proceder à contratação externa de serviços com Profissionais de Educação Física, passando a utilizar cada vez mais as parcerias com várias instituições, e fazendo com que os utentes seniores, em alguns projetos, contribuíssem com uma comparticipação financeira.

Justifica-se uma atualização do PEDD para o Concelho de Lagos, através:

- Levantamento dos dados atuais ao nível da situação desportiva existente (análise da situação) /**Onde Estamos? (Parte I);**

- da articulação com um conjunto de parcerias que vise a implementação de uma rede coesa e que potencie o aumento da atividade desportiva por parte da população em geral (desde as crianças e jovens à população sénior), contribuindo para uma melhoria da sua saúde e bem-estar, e que, simultaneamente, seja capaz de operacionalizar um relacionamento profissional mais interativo e cooperativo/**Para onde Queremos ir? (Parte II);**

- do desenvolvimento de um modelo atualizado face às novas realidades e paradigmas sociais/**Como vamos lá chegar? (Parte III), que estratégias vamos adotar para chegarmos ao Desporto que queremos para o Concelho.**

Parte I – Onde estamos?

Fez-se um levantamento da situação/diagnóstico, em 2014 e 2015 com atualização de dados referentes a:

1- Caracterização geral do Concelho de Lagos (dados demográficos – últimos Censos de 2011), com uma população residente de 30777 (trinta mil setecentos e setenta e sete) indivíduos, representados no seguinte quadro:

	População Residente		Famílias		Edifícios		Alojamentos	
	2001	2011	2001	2011	2001	2011	2001	2011
	Lagos	25398	30777	9717	12634	9921	13186	188824
Barão de São João	804	898	320	420	540	678	575	691
Bensafrim	1533	1534	581	627	815	927	870	1011
Luz	3068	3484	1226	1535	2404	3551	3464	5324
Odiáxere	2522	2957	976	1162	1226	1406	1510	1774
Santa Maria	6440	7880	2497	3211	1860	2661	5305	7029
São Sebastião	11031	14014	4117	5679	3076	3963	7100	11364

A dinâmica de crescimento da população registou na última década uma evolução positiva, de cerca de 21% na população residente.

As Freguesias que apresentaram um crescimento da população residente, mais acentuado, são as de São Sebastião (27,04%) e de Santa Maria (22,36%), atualmente Freguesia de S. Gonçalo de Lagos, seguindo-se a Freguesia da Luz. Pelo contrário, a

Freguesia de Bensafrim assinalou um crescimento de apenas 1 indivíduo que representa cerca de 0.07%, de crescimento da população residente.

Na última década, tornou-se mais evidente a deslocação da população residente para as Freguesias Urbanas, e o aumento da população residente, de origem estrangeira, nas Freguesias Rurais.

- **atividades produtivas do concelho** (a economia tradicional transformou-se numa economia de serviços, com grande representatividade na economia do turismo – da população ativa do Concelho 73% trabalha no setor terciário);

- **localização e clima** (localizado na costa litoral do Algarve, o Concelho tem uma área total de 217,6 Km² e apresenta um conjunto de características naturais, com uma costa com 14km de praias, clima ameno em que a temperatura média anual ronda os 20° a 22° C, com um número de dias de sol/ano próximo dos 270 dias e um número de dias de chuva de cerca de 63 dias, fortes ventos provenientes do quadrante norte que se fazem sentir a partir de Maio até Setembro), facilitando, com as ótimas condições naturais existentes, uma prática desportiva de mar e de Ar-Livre, em contato com a natureza;

- **alojamentos**, o Concelho aumentou significativamente a sua rede de alojamentos e unidades hoteleiras, de 62 unidades (2005) para 76 (2014 – 2015), classificadas em: 10 hotéis, 2 hotéis apartamentos, 10 apartamentos turísticos, 3 parques de campismo, 1 pousada de juventude, 48 alojamentos locais, 2 aldeamentos turísticos (63% destes alojamentos possuem instalações desportivas, mas não estão na sua maioria acessíveis à população, sendo para uso dos seus utentes);

- **rede de saúde**, o concelho aumentou este tipo de serviços não só em quantidade como em qualidade, com a abertura das novas clínicas;

- **vias de comunicação e transportes existentes**, concelho situado a 78 km de Faro e a 278 km de Lisboa (com Aeroportos Internacionais), e possui um Aeródromo Municipal. Nas acessibilidades é servido pela Estrada EN 125, a N 120 e pela via rápida A22, possui uma rede de transportes públicos que cobre todo o Concelho, assim como uma rede de Expressos, públicos (Eva) e privados (Renex), com direção a Faro e Lisboa. Ao nível dos transportes ferroviários, dispomos de uma estação, com novo edifício, onde termina a linha do sul. Melhorou a rede de transportes urbanos com a “Onda”, e com uma área de serviço para Autocaravanas, junto ao Estádio Municipal. A Cidade possui um Porto de Recreio e uma Marina (com 462 postos de amarração, zona com várias opções de comércio e de lazer e de alugueres de barcos para passeios turísticos), verificando-se um crescimento ao nível da iniciativa privada com 8 unidades de Rent-a-Car, e o número

substancial de serviços de Táxi, havendo 9 zonas identificadas na Cidade como Praças de Táxis da Antral. Ainda no que respeita à iniciativa privada e no âmbito da componente turística existem atualmente: 1 comboio Turístico, 3 unidades de Tuk Tuk e 10 empresas de pesca e viagens turísticas. **O concelho possui uma boa rede de comunicação e transportes ficando a 78km de Faro com Aeroporto Internacional;**

2- Dados escolares (ano letivo 2014/15) – 5319 alunos, verificamos que nos vários estabelecimentos de Ensino da rede pública, rede solidária e rede privada, houve um aumento da população escolar (6%), **comparativamente aos dados que tínhamos do ano letivo 2011/12 (5021), (de acordo com os dados da Carta Educativa, importante instrumento de medida que foi atualizada e aprovada na Reunião de Câmara de 02/07/2012).**

3- Organização do desporto no Concelho, a este nível o objetivo principal foi conhecer a estrutura funcional do atual Serviço de Desporto da Autarquia, as organizações (CML e outras), e de outros serviços que prestam uma oferta desportiva no Concelho.

3.1- Serviço de Desporto da CML, de acordo com a atual estrutura organizativa a CML (de acordo com o Regulamento Orgânico do Município /ROM - (publicado por Despacho nº17309/2011, de 26 de Dezembro, na 2ª Série do DR, com as alterações introduzidas pelo Despacho nº 9805/2015, de 27 de Agosto), contempla 4 Divisões, sendo a Divisão de Educação, Comunicação, Cultura e Ação Social, que integra a Unidade Técnica de Educação, **Juventude e Desporto, onde se insere o Serviço de Juventude e Desporto.**

Este Serviço, de acordo com o ROM, e a recente Lei nº 75/2013 de 121 Setembro (que estabelece o regime jurídico das Autarquias Locais e outros....), e outros diplomas em vigor de interesse para a prática desportiva, tem desenvolvido ao longo dos anos, através do seu Plano de Atividades/anual, atividades desportivas/projetos direcionados para várias áreas: escolar, juventude, associativismo desportivo, saúde e lazer, promoção/marketing, e no planeamento e gestão de alguns equipamentos desportivos.

- Caracterização do Serviço Desportivo da CML e da sua oferta desportiva:

Com a crise financeira instalada no país, e a necessidade das autarquias respeitarem a Lei dos Compromissos e Pagamentos em atraso (LCPA), não podendo contrair mais

despesa, levou à reorganização das suas políticas de intervenção, onde as direcionadas para o desporto não foram exceção.

Apesar dos constrangimentos acima identificados, o Serviço de Desporto da Autarquia continua a desenvolver e a promover a prática desportiva no Concelho (no âmbito das competências da Autarquia), através de algumas iniciativas e projetos mais significativos, de periodicidade regular, pontual e continuada, para toda a população.

Breve caracterização dos projetos mais relevantes:

Área escolar:

- Pré- Escolar/Projeto “Crescer em Movimento”:

Atividades: Aulas de Expressão Motora, de acordo com as metas de aprendizagem para o Pré-escolar

Objetivos: Proporcionar a todas as crianças com idades entre os 3 e os 5 anos, que frequentem o ensino pré-escolar público, a prática regular de atividades motoras, promovendo o desenvolvimento integral das crianças em idades precoces proporcionando estilos de vida saudável.

Público-alvo: Crianças com idades compreendidas entre os 3 e 5 anos do pré-escolar público do Concelho de Lagos – 263 crianças participantes (2014/2015), corresponde a 100% de participação

Espaços: Espaços Desportivos das EB1 e J.I. de Sta. Maria, Espiche, Nº 3 e Ameijeira.

Histórico: Desenvolvido desde o ano letivo 1993/94

- 1º Ciclo do Ensino Básico/Projeto “Atividades de Enriquecimento Curricular/AEC’ – Atividade Física e Desportiva”:

Atividades: Aulas de Expressão e Educação Físico Motora, de acordo com as metas de aprendizagem para o 1º ciclo

Objetivos: Promover o desenvolvimento integral do aluno, favorecendo o reforço da oferta educativa perspectiva interdisciplinar e integrada com as restantes aprendizagens escolares.

Fomentar o espírito desportivo e de fair-play, no respeito pelas regras e por todos os intervenientes; – 820 crianças participantes (2014/2015), e sendo de caráter facultativo, corresponde a 87% de participação.

Público-alvo: Alunos do 1º ciclo do Concelho de Lagos.

Espaços: Espaços Desportivos das Escolas de 1º ciclo: EB1 de Sta. Maria, Espiche, Nº 3, nº1, Odiáxere, Chinicato, Bensafrim, Luz e Ameijeira.

Histórico: Desenvolvido desde o ano letivo 2004/2005

- 1º Ciclo do Ensino Básico/Projeto “Expressão e Educação Físico-Motora -Natação e Patinagem”:

Atividades: Natação (Adaptação ao Meio Aquático) e Patinagem;

Objetivos: Desenvolver as áreas de Adaptação ao Meio Aquático (AMA) e Patinagem do Programa de Expressão e Educação Físico Motora junto dos alunos das Escolas Públicas do 1º ciclo do Concelho;

Público-alvo: Alunos do 1.º ciclo das escolas públicas do concelho, 1074 alunos participantes (2014/2015), corresponde a 100% de participação.

Espaço: Piscina Municipal (AMA) e Escolas públicas do 1.º ciclo de Lagos (Patinagem);

Histórico: Desenvolvido desde o ano letivo 2001/2002

Área da Juventude

-Projeto “Viver o Verão” - Programa de Ocupação de Tempos Livres, neste ultimo ano, verificou-se um aumento de participante face ao ano anterior, atendendo a que a oferta destes Programas de Ocupação de Tempos Livres de Verão, por parte de instituições privadas diminuiu. A Autarquia, continua a desenvolver este Projeto dada a sua componente social e de apoio às famílias.

Histórico: Desenvolvido desde o ano 2003

Área da Saúde e Lazer

- “Saúde em Movimento” também se verifica um decréscimo de participantes, pois este projeto foi reformulado para um novo modelo em 2013, ficando a cargo dos técnicos da autarquia a dinamização das atividades, deixando a intervenção nas valências de lar e na maior parte das freguesias rurais com horários pós-laboral. As aulas continuaram a ser ministradas duas vezes por semana, mas por técnicos autónomos no desenvolvimento da atividade (articulação apenas nas atividades pontuais). Verificou-se

também a necessidade de, após avaliação, encaminhar utentes para a hidroginástica, na Piscina, e para o Treino de Força, no Ginásio do Estádio Municipal, e a ser contabilizada a sua assiduidade não no Projeto mas sim, na Piscina e no Ginásio pela E.M. “Lagos em Forma”. Acresce também, referir, que em 2015 foi retomado o modelo inicial de colaboração de técnicos dos clubes para a lecionação das aulas, sob a coordenação do serviço de Desporto da Autarquia. Os utentes deste projeto, a partir de setembro de 2015, passaram a pagar 7€/mês, ao Município, de forma a uniformizar o valor do pagamento com um critério de igualdade em relação aos outros participantes.

Histórico: Desenvolvido desde o ano 2001

Área do Associativismo Desportivo

- **“Circuito de Atletismo”**, verifica-se uma constante participação de atletas ao longo dos anos, na sua maioria federados em todas as faixas etárias (de Benjamins até aos Veteranos), de ambos os sexos, apesar da crise financeira que originou, também aqui, a reorganização deste conjunto de provas nesta modalidade, suprimindo os prémios monetários a este nível. Contudo, são as Juntas de Freguesia do Concelho, com os Clubes Desportivos locais, da modalidade de atletismo, que continuam a suportar parte das despesas financeiras inerentes à organização deste Circuito. É com base nesta parceria, e com os apoios logísticos da Autarquia, que se consegue dinamizar e manter este evento desportivo, único a sul do País.

Histórico: Desenvolvido desde a época desportiva de 1993/94

- **Programa “Apoio ao Associativismo Desportivo Concelho”**, apresentava outrora uma forte componente de apoio financeiro aos Clubes, mediante a celebração de Contratos Programa. Também a este nível teve de haver uma reorganização e uma nova estratégia de apoio por parte da Autarquia, com um novo documento – **as “Linhas Orientadoras de Apoio ao Associativismo Desportivo”**-, tendo por base o reconhecimento do trabalho desportivo, por parte dos Clubes. Estas “Linhas Orientadoras de Apoio ao Associativismo Desportivo” visam apoiar os clubes durante a Época Desportiva, a três níveis:

1 - nas taxas de ocupação das instalações desportivas cedidas aos Clubes (12 Clubes), para treinos regulares e competições oficiais, em que a Autarquia suporta estas taxas de ocupação com pagamento mensal, mediante fatura, à E.M. “Lagos em Forma”;

2 – na cedência de transportes da Autarquia aos Clubes(14 Clubes), para as deslocações às provas, no cumprimento dos calendários oficiais, sendo atribuída

uma bolsa de Km por Clube, que baseado no histórico existente (kms gastos na época anterior), o Clube vai gerindo com os serviços de Transportes da Autarquia, apoiando-os nesta medida com um total de 60.800 Km;

3 – na logística à organização de algumas Atividades Pontuais, na sua maioria extra calendário competitivo, organizadas pelos próprios clubes, e consideradas de manifesto interesse para o Município, onde a Autarquia assume perante as direções dos clubes o apoio a uma organização pontual por clube, apoiando anualmente uma média de 40 iniciativas desta índole.

Histórico: Desenvolvido desde sempre, se bem que o primeiro documento escrito a ser apresentado foi o da época desportiva 1991/1992, com adaptações até à atualidade em função das disponibilidades orçamentais do Município.

Anualmente é realizada uma reunião com os clubes do concelho no sentido de clarificar os apoios a prestar através das **Linhas Orientadoras de Apoio ao Associativismo Desportivo** e de criar um espaço aberto de debate entre os clubes e o executivo municipal. Essa reunião realiza-se habitualmente entre Julho e Agosto de cada ano.

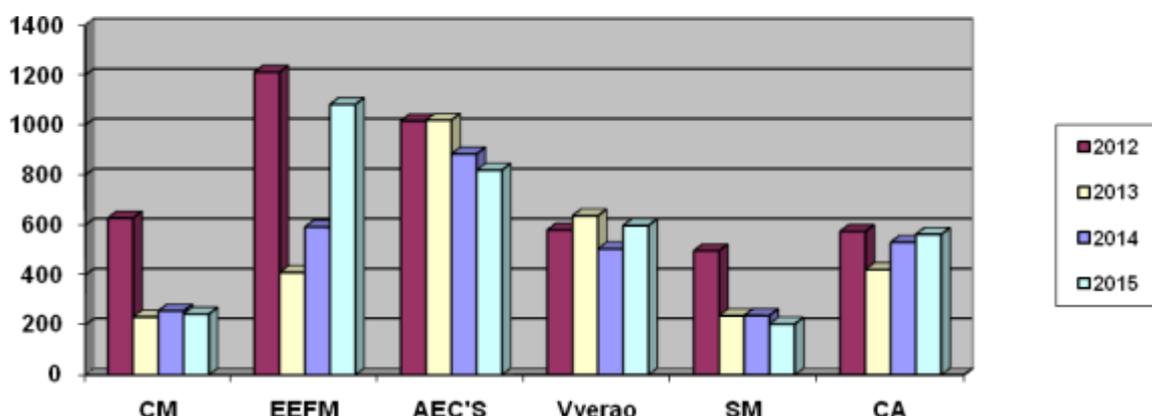
Síntese de Evolução relativamente à adesão aos Projetos

Ano	Crescer Movimento	EEFM	AEC	Viver Verão	Saúde Mov.	Circuito
2012	628 **	1212	1017	580	497*	575
2013	232	410	1020	637	237	422
2014	256	592	885	505	238	531
2015	263	1074	820	598	204	563

*Valor que incluía utentes de todas as valências dos Lares da Santa Casa da Misericórdia + treino de força + hidroginástica + hidroterapia ** Neste ano o projeto ainda abarcava as salas de pré-escolar da rede solidária, o que explica o maior número de participante

Relativamente à “**Expressão e Educação Físico Motora**”, ao nível da Adaptação ao Meio Aquático, a diminuição de alunos participantes, deve-se ao fato da Autarquia (por motivos de contenção de despesa), no ano letivo 2012/2013 ter diminuído a oferta, dando só oportunidade de participação aos alunos mais velhos do 3º e 4º anos de escolaridade.

Quanto às **Atividades de Enriquecimento Curriculares (AEC)**, no 1º Ciclo do Ensino Básico, observa-se um aumento da taxa de participação, mesmo sendo de carácter facultativo.



O decréscimo do número de participantes nos projetos apresentados neste Gráfico, não tem uma relação direta com o aumento do sedentarismo ou decréscimo significativo na adesão às atividades, mas sim com o decréscimo do número de alunos nas classes, assim como, no caso do Pré-Escolar, com a redução do âmbito de intervenção por parte dos Técnicos da Autarquia que agora se circunscreve apenas ao pré-escolar público, e não abrange os estabelecimentos Cooperativos da rede social do Concelho, como outrora se fazia. Salienta-se, contudo, que estes Projetos têm a participação da totalidade de alunos que frequentam este nível de ensino, nos estabelecimentos da rede pública.

3.2 - Caracterização da oferta de outros serviços desportivos

Para se saber que outro tipo de oferta desportiva existe no Concelho, proporcionada por outras instituições de acordo com a realidade existente, o Serviço de Desporto criou um **modelo de questionário on-line (vide Anexo ,I)** que foi aplicado :

.à Empresa Municipal “Lagos em Forma”;

.às Unidades Hoteleiras,

.aos Ginásios privados

.e aos Clubes Desportivos do Concelho, com infraestruturas desportivas e recreativas.

Foram aplicados e enviados 51 questionários (10 a unidades hoteleiras, 36 a clubes com atividade regular, 5 a ginásios privados e à Administração da Empresa Municipal “Lagos em Forma”), dos quais só recebemos resposta de 23 destas instituições (1 de uma unidade hoteleira, 2 de ginásios privados, 20 de Clubes, e o da Empresa Municipal “Lagos em forma”), **cumprindo uma taxa de adesão de retorno de informação de 45%**.

Com a aplicação deste questionário, foi possível ter indicação de dados, quanto:

- a) ao número de praticantes existentes;
- b) a idade média dos mesmos,
- c) a sua distribuição por género e modalidade,
- d) tipo de atividades que desenvolvem;
- e) o preço/custo médio mensal que disponibilizam para esta prática desportiva
- f) à opinião acerca da adequação das instalações desportivas ao tipo de prática desportiva que desenvolvem,
- g) à opinião e/ou sugestão quanto ao desenvolvimento desportivo existente e/ou ao que consideram adequado para o Concelho.

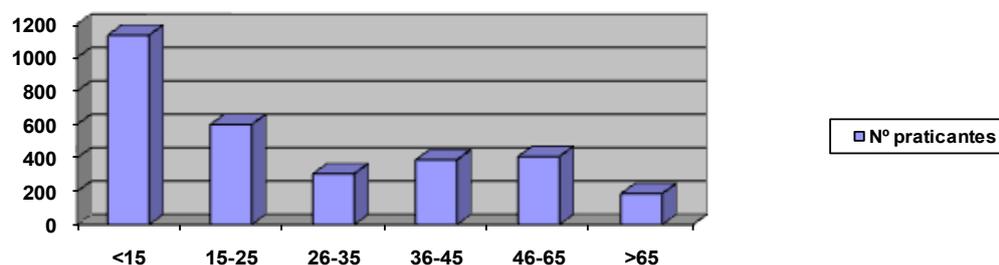
A metodologia adotada, para que a resposta destas instituições fosse mais rápida e eficiente, foi através de expedição de e-mails com links para preenchimento destes questionários on-line. Após o envio dos mesmos, foram realizados contactos telefónicos no sentido de alertar para a sua receção e resposta.

Da recolha, análise e tratamento das respostas, concluiu-se:

a) - Indique o número de praticantes que realizam exercício físico pelo menos 2 x semana

Relativamente aos dados recolhidos, constata-se que **3025** pessoas praticam exercício físico, pelo menos 2 x semana, das quais 1255 são do sexo feminino e 1770 do sexo masculino.

b)– Qual a idade média dos praticantes e qual o número de praticantes pelas faixas etárias

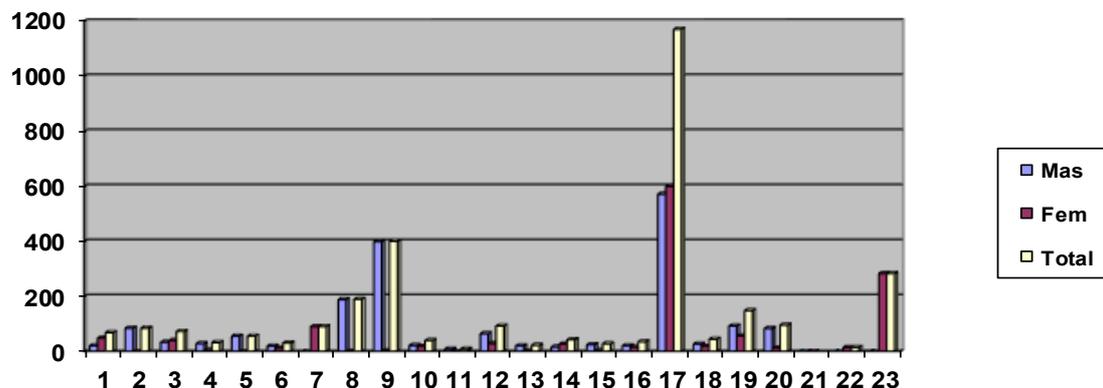


Idades	Nº de atletas	Observações
<15 anos	1133	Clubes + Piscina
15-25	599	Clubes + ginásios
26-35	305	Clubes + ginásios
36-45	388	Clubes + ginásios
46-65	408	Clubes + ginásios
>65	185	Ginásios

Verifica-se que a maioria dos praticantes são atletas dos Clubes, e têm idade inferior a 15 anos (esta análise noutros estudos não seria considerada, devido à escolha e/ou opção dos jovens para a prática desportiva poder estar condicionada e influenciada pela vontade dos pais, e pela sobreposição de participação em mais do que uma modalidade desportiva, mas que para este estudo de caracterização estes dados são aceitáveis), situando-se a média dos praticantes nos 7 anos de idade. Relativamente aos ginásios, a média de idade situa-se ao nível dos 45 anos, podendo existir uma forte probabilidade de adesão por questões de saúde e qualidade de vida.

c) - Indique o número de praticantes por Género

Gráfico 2 – nº praticantes

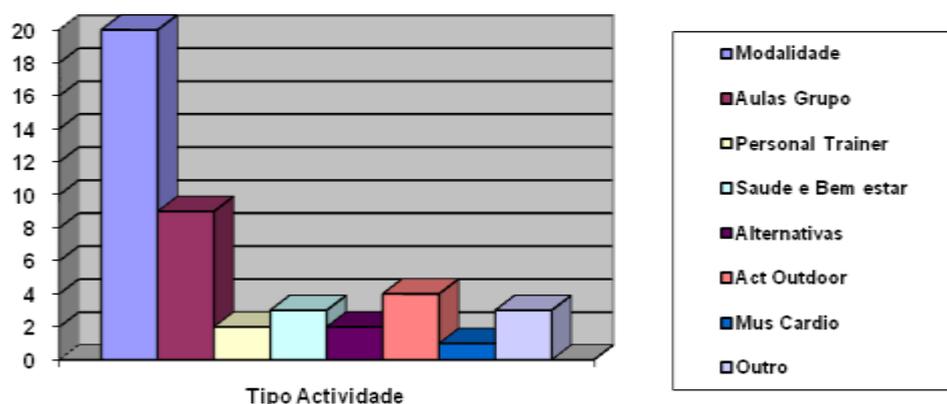


Entidade	ATLETAS	
	Femininos	Masculinos
Associação Amigos Almádena (AAA)	48	20
1. Andebol Clube Costa D'Oiro (ACCD)	0	84
2. Associação Karaté Barlavento Algarvio (AKBA)	39	33
3. Centro de Cultura e Desporto dos Trabalhadores da Câmara Municipal de Lagos (CCDT)	4	28
4. Ciclo Clube de Lagos (CCL)	0	55
5. Clube de Vela de Lagos (CVL)	11	19
6. Clube Desportivo da Escola Sec. Gil Eanes (CDESGE)	90	0
7. Clube Desportivo de Odiáxere (CDO)	1	188
8. Clube de Futebol Esperança de Lagos (CFEL)	2	398
9. Clube de Natação de Lagos (CNL)	18	21
10. Clube Recreativo Cultural e Desp Luzense (CRCDL)	0	8
11. Clube de Ténis de Lagos (CTL)	28	64
12. Clube de Ténis de Mesa de Lagos (CTML)	2	20

13. Ginástica Clube de Lagos (GCL)	26	16
14. Judo Clube de Lagos (JCL)	3	24
15. Karaté Kihon Dojo (CKKD)	15	20
16. Lagos em Forma, EM	599	571
17. Olímpico Clube de Lagos (OCL)	18	26
18. Roller Lagos Clube de Patinagem (RLCP)	56	92
19. Sport Lagos e Benfica (SLB)	12	83
20. Unidade Hoteleira Turiscampo	0	0
21. União Atlético Clube Lagos (UACL)	14	0
22. Ginásio VIVA FIT	283	0
Total	1255	1770

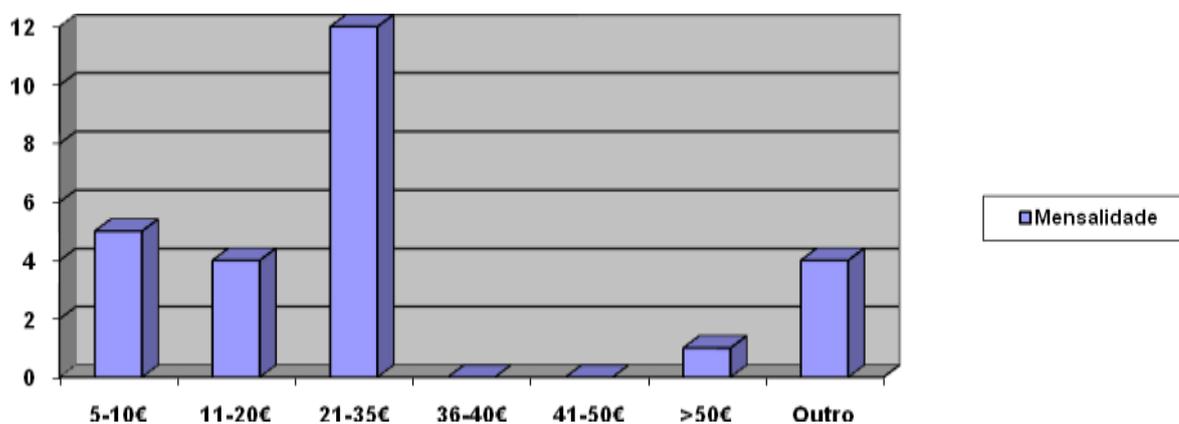
Verifica-se que nas idades inferiores a 15 anos, existe uma escolha preferencial por modalidades federadas, com destaque para o futebol e patinagem no género masculino, e andebol e patinagem no sexo feminino. Existe uma adesão substancial de ambos os sexos à modalidade de natação, não federada. Na faixa etária dos 15 anos e até aos 25 anos parece existir uma maior permanência de praticantes nos clubes, com algum decréscimo na sua participação desportiva. Regista-se uma procura inferior, ao nível da faixa etária dos 26 aos 35 anos, aumentando ligeiramente na faixa etária a seguir, dos 36 aos 45 anos, verificando-se um aumento significativo ao nível da faixa etária dos 45 aos 65 anos, voltando a decrescer (sendo a faixa estaria com menor número de praticantes), nas idades superiores a 65 anos (mas estes valores de participação são colmatados, pela prestação de serviços desportivos, públicos, por parte da Autarquia com o Projeto “Saúde em Movimento”, que regista forte adesão por parte da população sénior do Concelho, cuja média de idade se situa nos 73 anos).

d) - Tipo de atividades que desenvolvem



Verifica-se que alguns Clubes, para além das modalidades desportivas federadas que desenvolvem, estão a tentar dinamizar outras atividades de lazer, tais como: as caminhadas ou aulas de grupo (ex: Zumba, e Ginástica de Manutenção), com o objetivo de cativar mais sócios, e possibilitar aos mesmos maiores vantagens na diversificação de atividades.

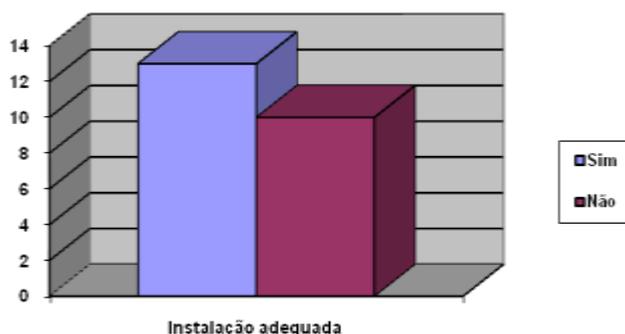
e) – Preço Médio Mensal Gasto pelos praticantes:



Verifica-se que a maioria dos praticantes apresenta custos de prática desportiva mensal que se situa, em média, no intervalo dos 21€ aos 35€. Constatamos, também, a hipótese de uma prática desportiva a um preço mais acessível, sobretudo a desenvolvida nos Clubes do Concelho, opção que poderá ser considerada mais favorável, de acordo com a crise financeira atual.

Ainda nesta questão, e relativamente a outro tipo de despesa mensal, foi referido pelos inquiridos que a quota anual e/ou mensal, é grátis para os sócios, mas que no Olímpico Clube de Lagos se paga 2,5€; existindo outros sócios que pagam diretamente aos professores as suas aulas, como é o caso da Associação dos Amigos de Almádena; e gratuito no caso da Turiscampo.

f) - Adequação da dimensão e capacidade das instalações relativa à procura atual



Verificamos que as instalações parecem ir ao encontro das necessidades dos clubes, contudo regista-se a insatisfação nomeadamente do Clube de Ténis de Lagos que refere a necessidade de mais um campo de Ténis, e o Ginástica Clube de Lagos refere a necessidade de um espaço próprio para o desenvolvimento da sua modalidade – a Ginástica, e do Roller Lagos Clube de Patinagem que refere a necessidade de ter mais horários disponíveis, na ocupação do Pavilhão Municipal, para a prática do Hóquei em Patins.

g)- Sugestões para o Desenvolvimento Desportivo do Concelho de Lagos:

- Gala do Desporto pelo destaque que se confere ao mérito dos atletas e dirigentes na época desportiva;
- Sistema de apoio ao Associativismo Desportivo, em função da quantidade/qualidade (performance), dos atletas e dos serviços prestados pelo Clube;
- Apoio a novos projetos;
- Eventos conjuntos de ginásios;
- Espaços próprios ou partilhados para Clubes;
- Pista Ciclável;
- Maior flexibilidade na escolha de horários das Instalações Desportivas a serem ocupados pelos clubes do concelho;

- Espaços específicos para modalidades específicas –federadas.

3.2.1- E.M.- Lagos em Forma

A Lagos -em- Forma Gestão Desportiva, E.M., S.A., abreviadamente designada por Lagos – em – Forma ou Empresa Municipal, criada em agosto de 2006, é uma pessoa coletiva de direito privado, sob a forma de Sociedade Anónima, com natureza Empresarial e de âmbito Municipal que goza de personalidade jurídica, dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, ficando sujeita à influência dominante da Câmara Municipal de Lagos (última alteração de Estatutos, a 30 de Setembro de 2015). Esta Empresa Municipal tem por objetivo :

. a gestão e exploração das instalações desportivas municipais, bem como aquelas que ao Município estão, ou venham a estar, confiadas, ao abrigo de Contratos - Programa, estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços.

Esta Empresa local, presta um conjunto de serviços desportivos a dois tipos de clientes, a saber:

- 1- aos Clubes Desportivos do Concelho, e a outras Instituições locais, como sejam a NECI, o CASLAS e o Instituto Fonte de Vida – Projeto de Intervenção Social, ao nível da cedência das instalações desportivas por parte da Câmara Municipal, no âmbito das “Linhas de Apoio ao Associativismo desportivo”, e dos Protocolos existentes com as Instituições acima referidas, entre a Autarquia e a E.M., na vertente mais social, sendo a Autarquia a suportar estas taxas de ocupação das instalações mediante pagamento à E.L. através de faturação mensal (quer seja dos Pavilhões Desportivos Escolares, do Estádio Municipal, onde se inclui os Campos de Futebol relvados, a Pista de Atletismo, e o Ginásio, bem como da Piscina e do Pavilhão Municipal), valores estes que rondam os 390.000€/ano, conforme anteriormente referido;

2 – a Clientes privados

- Aluguer de instalações para Festas de Aniversário com ou sem animação;
- Ginásios com utilização livre e com os Personal Training (PT);
- Organização de Workshops direcionados ao público em geral sobre temáticas relacionadas com a atividade física e seus benefícios para a saúde;
- Fitness em salas, onde também se incluem diversas aulas (de Yoga, Pilatos, Ginástica localizada, Step, Spine Bike, Power Jump, Body Pump e Crossfit);
- Piscinas Cobertas com aulas de natação (para bebés/interação pais e filhos, adaptação e aprendizagem no meio aquático, aulas de aperfeiçoamento de níveis técnicos para adultos, aulas particulares e ocupação de pista livre);
- LEF Runners – atividades organizadas de caráter pontual e contínuo ao longo do ano;
- Organização de eventos pontuais Passeios de BTT, Triatlo Indoor, Corridas de Obstáculos (“Impossible Run”).
- Área de Serviço para Autocaravanas: pernoitas, escoamento de águas, abastecimento de águas e lavandaria, para 21 lugares (alvéolos). Neste tipo de serviço, verifica-se que o público que mais utiliza esta área de serviço para Autocaravanas são os provenientes dos Países como a França, Alemanha, Inglaterra e a Holanda. Havendo, também, uma permanência de utentes, em menor número, provenientes de outros Países como Espanha, Portugal, Itália, Suécia, Dinamarca, Bélgica e Irlanda, sendo esta ocupação muito influenciada pelos períodos sazonais, combatendo os efeitos da mesma;

3.2.2 - Unidades Hoteleiras com instalações desportivas

- **Palmares Golf**
- **Boavista Golf Resort**
- **Golfe de Espiche**
- **Cascade Resort**
- **Hotel Vila Galé**
- **Hotel Tivoli e Duna Beach Club**
- **Yellow Lagos**
- **Valmar Villas**
- **Luz Bay Clube**
- **Hotel Vila Mós**
- **Hotel Belmar**
- **Carvi Hotel**
- **Marina Club**
- **Aqualuz/ Solinca – Lagos**

3.2.3 - Outros

Com a crescente procura de atividades desportivas, em contato com a Natureza, ao nível de uma atividade desportiva mais informal, onde as instalações desportivas tradicionais já não se incluem, e caminhando para uma prática desportiva cada vez mais associada à vertente turística e de Lazer, o Concelho de Lagos não foge à regra. Verificamos que existem em Lagos duas situações que vão ao encontro desta tendência, face às condições naturais da Cidade que permite este tipo de prática, promovida por privados, a saber:

. **o Wake Salinas**, é um novo Cable Parque, situado na Cidade de Lagos, junto ao Aeródromo Municipal, onde se poderá praticar duas modalidades: o Wakeboard e o Wakeskate. Na primeira fase deste projeto, o objetivo principal foi desenvolver o funcionamento de dois sistemas de torres, com uma seleção cuidada de obstáculos para

todos os níveis de prática. Estas instalações também, estão equipadas com serviço de bar, snack e pró shop;

. **Parque Aventura, em Lagos, no Pinhal da Meia-Praia**, é um novo Parque Aventura, numa zona de pinhal, junto ao Hotel Vila Galé, propriedade da Empresa Luso Aventura. Este parque abriu este ano, e é o segundo desta empresa no Algarve, que já tem um aberto, em Albufeira, desde 2010. Pode-se praticar neste parque o arborismo (percursos/circuitos em altura nas árvores), bem como outras atividades, como é o caso do Paintball, espaço com obstáculos naturais e artificiais, tirando partido da vegetação e topografia natural do terreno. Associado ao Parque, a empresa pretende desenvolver atividades de sensibilização ambiental, em parceria com as escolas do Concelho, com o intuito de potenciar e de dinamizar ainda mais estas instalações, importantes na valorização e reforço da oferta turística e de lazer.

Outra situação existente:

. **o Algarve Surf Bus**, é o primeiro autocarro a funcionar em Portugal, servindo a região do Barlavento Algarvio - pioneira deste produto turístico, que faz o trajeto para turistas e surfistas entre Portimão (Praia da Rocha e Alvor), passando por Lagos (Praia da Luz e Parque de Campismo de Espiche), com destino à Praia do Amado – a meca do Surf (na Carrapateira/ Costa Vicentina). O Algarve Surf Bus, resultou de uma parceria de entidades privadas, entre a Amado Surf School, a Transol, e a We Do Turismo, possibilitando um percurso diário, no período de Abril a Outubro, com partida às 8h40 da Praia da Rocha/Portimão, passando pelas outras localidades até ao destino final, fazendo também, o regresso. A estratégia Nacional para Turismo em Portugal, e consequentemente para a Região do Algarve, é no sentido de utilizar o Surf como uma bandeira de promoção do País e da Região Algarvia, combatendo a sazonalidade na Região, e um rejuvenescimento neste segmento turístico por parte dos jovens amantes desta modalidade.

3.2.4 – Associações /Clubes Desportivos

No Concelho de Lagos, de acordo com o estudo desenvolvido junto das Associações Desportivas, existem 45 Clubes/Associações de carácter desportivo.

.Aero Clube de Lagos

.Andebol Clube Costa Doiro

.Andebol Clube Lacobrigense

.Associação Amigos de Almádena

.Associação de Arte Equestre de Odiáxere

.Associação de Caçadores de Bensafrim

.Associação de Karaté do Barlavento Algarvio

.Associação Equestre de Bensafrim

.Associação Lacobrigense de Desportos Náuticos

.Associação de Karaté Kihon Dojo

.Casa do Sport Lisboa e Benfica em Lagos

.C. C. D. T. da Câmara Municipal de Lagos

.Ciclo Clube de Lagos

.Clube ABC Os "Espichenses"

.Clube Amigos do Arão TT

.Clube Columbófilo de Lagos

.Clube Columbófilo de Odiáxere

.Clube dos Caçadores de Lagos

.Clube de Futebol Esperança de Lagos

.Clube de Golfe de Lagos

.Clube de Instrução Canina de Lagos

.Clube de Karaté de Lagos

.Clube de Radiodelismo de Lagos

.Clube Ténis de Lagos

.Clube de Ténis de Mesa de Lagos

.Clube de Vela de Lagos

.Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes

.Clube Desportivo de Odiáxere

.Clube Natação de Lagos

.Clube Kick de Lagos;

.Clube Recreativo, Cultural e Desportivo Luzense

.Estrela Desportiva de Bensafrim

.Ginástica Clube de Lagos

.Grupo Amigos do Chinicato;

.Grupo Desportivo “Os Unidos” de Lagos;

.Grupo Popular das Portelas;

.Judo Clube de Lagos;

.Lagotramp Gimno Club de Lagos

.Moto Clube de Lagos;

.Moto Clube Motards da Praia.

.Olímpico Clube de Lagos;

.“Os Leões” Núcleo Sportinguista de Lagos;

.Roller Lagos – Clube de Patinagem;

.Sport Lagos e Benfica

.União Atlético Clube de Lagos

Face ao presente quadro, constata-se que nos últimos 5 anos, no Concelho de Lagos não surgiram novas modalidades desportivas, embora tenham sido constituídos 4 novos

clubes, os quais são provenientes de secções desportivas existentes noutros clubes (Judo Clube de Lagos, Clube de Natação de Lagos, Associa o de Karaté Kihon Dojo e o Clube de Tênis de Mesa de Lagos).

Constatamos ainda que, neste mesmo período, o n  de clubes sem atividade aumentou, mas não se extinguiram enquanto Associa o, como   o caso de: Andebol Clube Lacobrigense, Lagotramp-Gimno Clube de Lagos, Clube Recreativo, Cultural e Desportivo Luzense, Clube de Radiomodelismo de Lagos, Clube Kick de Lagos, Clube de Instru o Canina de Lagos e Uni o Atl tico Clube de Lagos.

N  de Clubes por Freguesias

Freguesia de S. Gonçalo de Lagos:	34
Uni�o das Freguesias de Bensafrim e Bar�o de S. Jo�o:	3
Freguesia de Odiáxere:	4
Freguesia da Luz	4

Rela o de Atletas por Modalidade

<i>Modalidade</i>	<i>N� Atletas</i>
<i>Andebol</i>	150
<i>Atletismo</i>	80
<i>BTT</i>	9
<i>Cicloturismo</i>	55 (2013/14)
<i>Futebol</i>	533

Futsal	59
Ginástica Acrob.	30
Judo	40
Karaté	105
Natação	45
Petanca	78
Patinagem	Veloc. 76 Artist. 26 Hóq. 58
Pool/Bilhar	8 (2013/14)
Ténis	93 (2013/14)
Ténis Mesa	16
Vela	67
Total	1528

Atendendo ao nº de clubes que ficaram sem atividade desportiva, também o nº de praticantes de algumas modalidades baixou, como é o caso do Atletismo, Andebol e Ginástica.

De referir que este decréscimo do nº de praticantes, também se deve ao fato da crise económica e financeira, na última década, o que levou a que os clubes tivessem que exigir novos esforços financeiros aos atletas e/ou famílias, no que se refere ao pagamento de taxas federativas.

Paralelamente, houve um aumento significativo no nº de praticantes ao nível dos desportos de combate com o surgimento do novo clube.

Sedes Sociais dos Clubes

Clubes com Sedes com Contrato de Comodato ou Protocolo com a Autarquia e/ou Juntas de Freguesia

Aeroclube de Lagos
Andebol Clube Costa D'oiro
Associação Amigos de Almádena
Ciclo Clube de Lagos
Clube de Caçadores de Lagos
Clube Desportivo de Odiáxere
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes
Clube Desportivo de Odiáxere
Clube de Futebol Esperança de Lagos
Clube de Natação de Lagos
Clube de Karaté de Lagos
Clube de Ténis de Lagos
Clube Recreativo, Cultural e Desportivo Luzense
Grupo de Amigos do Chinicato
Grupo Desportivo “Os Unidos de Lagos”
Grupo Popular das Portelas
Moto Clube de Lagos
Os Leões - Núcleo Sportinguista de Lagos
Olímpico Clube de Lagos
Roller Lagos - Clube de Patinagem
União Atlético Clube de Lagos

Total: 21 Clubes

Clubes com Sedes próprias/alugadas

CCDTCML
ABC “ os Espichenses”
Clube Columbófilo de Lagos
Clube Columbófilo de Odiáxere
Clube de Vela de Lagos
Estrela Desportiva de Bensafrim
Sport Lagos e Benfica

Total: 7 Clubes

Clubes sem Sede:

Ginástica Clube de Lagos;
Judo Clube de Lagos;
Clube de Ténis de Mesa de Lagos
Clube Kion Dojo de Lagos.
Associação Karaté do Barlavento Algarvio

Total: 5 Clubes

Sendo as Sedes Sociais dos Clubes instalações de grande importância para o desenvolvimento social e desportivo quer para sócios quer para atletas, a Autarquia tem vindo a desenvolver esforços no sentido de dotar, de acordo com as suas possibilidades, um maior apoio a este nível.

Atualmente, existe um nº reduzido de Clubes sem Sede Social, comparativamente com a última década de apoios nesta área.

4 - Caracterização das instalações desportivas, seu funcionamento, e outros equipamentos desportivos existentes no concelho.

De acordo com a descrição que efetuada acerca da organização desportiva no Concelho, e da caracterização dos serviços desportivos existentes e prestados pelas várias instituições (Autarquia, Empresa Municipal “Lagos em Forma”, Unidades Hoteleiras, Ginásios e Clubes Desportivos), uns de âmbito público, outros de âmbito público/privados

e outros de natureza estritamente privada, **será agora nosso objetivo caracterizar as instalações desportivas do Concelho, o seu funcionamento e outros equipamentos desportivos existentes, onde se prestam estes serviços desportivos, na perspetiva de que as instalações desportivas são um fator essencial no processo do desenvolvimento desportivo, permitindo aos Municípios uma prática desportiva nas melhores condições possíveis.**

4.1 – As Instalações Desportivas e sua caracterização

As instalações são definidas como “espaço edificado ou conjunto de espaços resultantes de construção fixa e permanente, organizados para a prática de atividades desportivas, que incluem as áreas de prática e as áreas anexas para os serviços de apoio e instalações”(Dec.-Lei nº 141/2009, de 16 de junho).

De acordo com a realidade do Concelho de Lagos, apresentar-se as instalações desportivas existentes, mas somente:

- as de uso público, de titularidade da Autarquia e/ou das Juntas de Freguesia (onde é aplicável o presente Dec.-Lei);

- e as escolares, que apesar de serem instalações desportivas integradas em estabelecimentos de ensino, e neste caso específico, em estabelecimentos de ensino públicos, não são abrangidas pelas disposições do presente Dec.–Lei, mas são utilizadas após horário letivo (a partir das 18h30), servindo os Clubes Desportivos do Concelho (para treinos regulares das suas equipas e competições oficiais, aos fins de semana), mediante Protocolos celebrados entre as Escolas e a E.L. – Lagos em Forma.

De acordo com as várias tipologias de classificação das instalações desportivas e sua definição, podemos agrupá-las nos seguintes tipos: **instalações desportivas de base** (que se podem subdividir em instalações recreativas e instalações formativas), **as instalações desportivas especializadas ou monodisciplinares**, e **as instalações desportivas especiais para o espetáculo desportivo**.

Contudo, sendo esta descrição tão complexa, e abrangente, normalmente tratada num **documento orientador, denominado “Carta das Instalações Desportivas”, que carece ser desenvolvido**, iremos só focar as instalações desportivas de uso público e as escolares, atualmente existentes conforme o quadro que a seguir se apresenta:

Instalações Desportivas de Uso Público

Tipo	Características técnicas	Entidade Proprietária e Gestora
Pavilhão Desportivo Municipal	Dimensões: 50mX32m, por 11,50m c/ piso de madeira. Dispõe de 503 lugares sentados em bancadas, acrescido de mais 390 lugares numa bancada retráctil. Possui 3 salas de imprensa disponíveis para a Comunicação Social e uma área VIP.	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Empresa Municipal "Lagos em Forma"
Piscinas Municipais	Piscina de Competição: 25mX17m, c/ 2m profundidade; Tanque 1: 17mX9m, c/ 0,90m a 1,20m de profundidade; Tanque 2: 17mX8m, c/ 0,90 cm de profundidade. Lotação máxima instantânea: 357 utentes. Bancada de Espetadores: 262 lugares sentados.	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Empresa Municipal "Lagos em Forma"
Estádio Municipal	<p>Instalações existentes: 2 campos relvados, 1 Pista de atletismo, 1 Sector Exterior de Lançamentos, 1 Ginásio de Musculação, 1 Sala de Reuniões, 1 Sala de Fisioterapia, 1 Armazém para material desportivo, 2 Armazéns para material de manutenção, 2 Bares.</p> <p>Instalações de Apoio: Nº de Sanitários Públicos: 2 no Campo de apoio, 6 na Instalação Principal (2 para deficientes) e 4 nas Bancadas. Nº de Balneários: Técnicos (1 no Campo de Apoio e 1 no Edifício Principal); Atletas (2 no Campo de Apoio e 4 no Edifício Principal); Árbitros (1 no Campo de apoio e 1 no edifício Principal) e 4 c/ acessibilidade a deficientes, em partilha com o Ginásio de Musculação e uma Sala de Fitness. Campo Relvado Fernando Cabrita: Campo de Futebol de relva natural: 105X68m de diâmetro. Este Campo está preparado para Jogos de futebol 11 Regionais, Nacionais e Internacionais, c/ possibilidade de transmissão televisiva. Campo Relvado de Apoio: campo de futebol de relva natural c/ 95X58m de diâmetro. Este Campo está preparado para a realização de Treinos e Jogos regionais, Nacionais e Internacionais de Futebol 11 e Futebol 7. Pista de Atletismo Carlos Cabral: Pista de piso sintético de 8 corredores individuais a toda a volta, c/ 1,22m de largura cada e um perímetro de 400m medidos à corda (30 cm da linha interior). Composta pelos seguintes Sectores de Provas Oficiais: 1 Vala, 2 Sectores de Lançamento do Peso; 1 Gaiola de 7m (para lançamento do Disco e lançamento do Martelo), 2 Sectores de Lançamento do Dardo, 1 Sector de Salto em</p>	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Empresa Municipal "Lagos em Forma"

	Altura, 1 Sector de Salto em Altura, 1 Sector de Salto à Vara e 4 Caixas de areia. Composta por um Sector de Treinos: 1 Gaiola de 5m (para Lançamento do Disco, e lançamento do Martelo) e 1 Sector para Lançamento do Martelo.	
Ginásio de Musculação do Complexo Desportivo Municipal c/ outras instalações anexas	Recinto com dimensões de 15mX27m, c/ Posto Médico, Iluminação, Ar Condicionado. Rocódromo, preparado para a iniciação e treino da Escalada com Dimensões: 6mX3m	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Empresa Municipal "Lagos em Forma"
Polidesportivos Porta da Vila	Dois polidesportivos em betuminoso, 2x 800m2	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Empresa Municipal "Lagos em Forma"
Campo de Futebol Verde Bensafrim	Obras de beneficiação do Campo de Futebol de Bensafrim, melhoramento dos balneários e colocação de relva sintética.	Propriedade e gestão: União das Freguesias Bensafrim e Barão c/ participação financeira da Autarquia
Polidesportivo Zona Verde – Bensafrim	Polidesportivo descoberto de piso betuminoso com 851 m2	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; gestão: União das Freguesias Bensafrim e Barão
Polidesportivo de Barão de São João	Polidesportivo de piso betuminoso com 867 m2	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; gestão: União das Freguesias Bensafrim e Barão
Polidesportivo de Odiáxere	Polidesportivo de piso betuminoso com 789 m2	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; gestão: Junta de Freguesia de Odiáxere

Campo de futebol Odiáxere	Campo de futebol com relvado sintético, 5014 m2	Propriedade: Junta de Freguesia de Odiáxere c/ participação financeira da Autarquia; Gestão: Clube Desportivo Odiáxere
Polidesportivo da Luz e Campo de Ténis	. Polidesportivo de piso betuminoso com 800 m2 . Campo de Ténis	Propriedade: Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Junta Freguesia da Luz c/ Protocolo de cedência à Empresa Luz Oceânico para utilizarem uns dias na semana.
Polidesportivo de Almádena	Polidesportivo de piso betuminoso com 813 m2	Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Ass. Amigos de Almádena
Polidesportivo de Espiche	Polidesportivo de piso betuminoso com 924 m2	Câmara Municipal de Lagos; Gestão: ABC “Os Espichenses”
Polidesportivo da Ameijeira	Polidesportivo de piso betuminoso com 789 m2	Câmara Municipal de Lagos; Gestão: União das Freguesias de Lagos
Polidesportivo do Chincato	Polidesportivo de piso betuminoso com 789 m2	
Polidesportivo de Santo Amaro	Mini-Polidesportivo de piso betuminoso com 160 m2	Câmara Municipal de Lagos; Gestão: União das Freguesias de Lagos
Campos de Jogos Rossio da Trindade	Campo de futebol, de terra batida com 6732 m2	Câmara Municipal de Lagos; Gestão: Clube de Futebol Esperança de Lagos

Instalações Desportivas Escolares

Nome Escola	Equipamentos	Características Técnicas	Entidade Proprietária e Gestora
EB 2/3 das Naus	Pavilhão	30,00m x 16,00m	Minist. Educação, Gestão: E.M.- Lagos em Forma
	Sala de Desporto	16,00m x 14,50m	
Escola (EB2/3) Tecnópolis	Pavilhão	40 m x 20 m (não homologado)	Minist. Educação, Gestão: E.M.- Lagos em Forma
	Sala de Desporto	15,80m x 12,00m	Minist. Educação, Gestão: E.M.- Lagos em Forma
Esc. Sec. Júlio Dantas	Pavilhão	40,00m x 20,00m	Minist. Educação, Gestão: E.M.- Lagos em Forma
	Sala de Desporto	22,32 m x12,80 m	
	Patinódromo	200 m	
Esc. Sec. Gil Eanes	Pavilhão	40 m X 20 m	Minist. Educação, Gestão: E.M.- Lagos em Forma
	Sala de Desporto	16,00m x 14,00m	

Face aos quadros apresentados das Instalações Desportivas existentes, verificamos que a Freguesia da Luz, mais precisamente a Vila da Luz, possui um Polidesportivo e um Campo de Ténis (integrados na Urbanização da Empresa Luz Oceânico), como instalação desportivas de uso público, tendo, também, uma cedência privada em certos dias da semana aos clientes da Luz Oceânico, ou seja este conjunto de instalações possui um misto de ocupação público/privado. A Vila da Luz não possui instalações do tipo Escolar, mas curiosamente ao nível da dinâmica do crescimento da população no Concelho, na última década, é na Freguesia da Luz que se verifica um crescimento de 47% no seu parque habitacional, havendo um aumento da população residente, sobretudo de origem estrangeira (conforme se pode constatar no Quadro de apresentação da Caracterização do Concelho - pág.3 e 4 deste documento).

4.2 – Espaços de Lazer e Recreio ao Ar livre

Já foi referida a importância das instalações desportivas e, neste caso específico, não menos importantes, no Concelho de Lagos existem também as **instalações desportivas especiais**.

São estas as instalações que iremos agora analisar, cuja planificação deve ser feita pelo poder público local, bem como a de outros equipamentos, que, organizados para um fim específico e planeados em função dos espaços próprios, permitem a dinamização de atividades recreativas, de manutenção e de lazer. Esta planificação deverá ser feita através dos Planos Diretor Municipal, de Pormenor e de Planos de Urbanização, na reserva de zonas/espaços para a prática desportiva, contribuindo para um melhor desenvolvimento desportivo, orientado para uma vida mais ativa e saudável dos jovens e da população em geral, e para uma prática desportiva individual ou em grupo, bem como para o chamado “desporto em família”.

Cada vez mais se verifica que as instalações desportivas tradicionais, incluídas dentro dos perímetros urbanos dos aglomerados populacionais, não esgotam as possibilidades de prática desportiva, sendo cada vez mais as atividades desportivas de ar livre e /ou em contato com a natureza, as mais procuradas.

Iremos agora caracterizar, esta realidade ao nível das instalações especiais, no Concelho, propriedade da autarquia, e portanto de uso público, e as existentes ao nível escolar, como é o caso dos: Polidesportivos descobertos (acima descritos no ponto 4.1), o Mini-campo de Jogos Multiusos da Escola do 1º Ciclo do Ensino Básico nº 3 de Lagos, o Parque Bio Saudável, os Skates Parques e os Parques Infantis que apresentamos nos seguintes quadros, por Freguesias:

UNIÃO DAS FREGUESIAS DE BENSFRIM E DE BARÃO DE SÃO JOÃO

DESIGNAÇÃO DO EQUIPAMENTO	LOCALIZAÇÃO	PROPRIETÁRIO/GESTÃO	OBSERVAÇÕES
Parque infantil Mata Nacional de Barão de São João	Mata Nacional de Barão de São João	Município de Lagos /União das Freguesias Bensafrim e Barão S. João	Construído pela Câmara
Parque Infantil do Centro Cultural de Barão de S. João	Barão de São João	Município de Lagos / União das Freguesias Bensafrim e Barão S. João	Construído pela Câmara
Parque infantil de Bensafrim e Skate Parque	Campo da Zona Verde Bensafrim	Município de Lagos/União das Freguesias Bensafrim e Barão S. João	Construído pela Câmara

FREGUESIA DE ODIÁXERE

DESIGNAÇÃO DO EQUIPAMENTO	LOCALIZAÇÃO	PROPRIETÁRIO/GESTÃO	OBSERVAÇÕES
Parque infantil da Torre	Torre – Odiáxere	Município de Lagos / Junta de Freguesia de Odiáxere	Construído pela Câmara
Parque infantil junto ao Centro de Saúde de Odiáxere	Povoação de Odiáxere	Junta de Freguesia / Junta de Freguesia	Construído pela Junta de Freguesia
Parque infantil no Largo dos Passarinhos	Largo dos Passarinhos – Odiáxere	Município de Lagos / Junta de Freguesia de Odiáxere	Construído pela Câmara

FREGUESIA DE LUZ

DESIGNAÇÃO DO EQUIPAMENTO	LOCALIZAÇÃO	PROPRIETÁRIO/GESTÃO	OBSERVAÇÕES
Skate Parque de Espiche	Largo do Rossio – Espiche	Município de Lagos / Junta de Freguesia da Luz	Construído pela Câmara
Skate Parque de Almádena	Almádena	Município de Lagos / Junta de Freguesia da Luz	Construído pela Câmara
Parque infantil de Espiche	Largo do Rossio – Espiche	Município de Lagos / Junta de Freguesia da Luz	Construído pela Câmara

UNIÃO DAS FREGUESIA DE LAGOS - FREGUESIA DE S. GONÇALO DE LAGOS

DESIGNAÇÃO DO EQUIPAMENTO	LOCALIZAÇÃO	PROPRIETÁRIO/GESTÃO	OBSERVAÇÕES
Parque Infantil Baluarte do Corunheiro	Rua Dr. Francisco Vito de Mendonça Corte Real	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara

Parque infantil do Parque da Cidade	Rua da Gafaria	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Parque infantil Ameijeira Verde	Rua Almirante de Azevedo	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Parque infantil 25 de abril	Bairro 25 de abril	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Parque infantil Porto de Mós	Praia Porto de Mós	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pelo promotor turístico Belmar
Parque infantil do Centro de Emprego	Rua Teixeira Gomes	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Parque Infantil Parque Aventura	Rua Dr. Francisco Sá Carneiro	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Skate Parque do Parque da Cidade	Parque do Anel Verde	Município de Lagos / Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela Câmara
Parque infantil do Chinicato	Rua da Bela Vista Chinicato	Freguesia S. Gonçalo de Lagos	Construído pela extinta Junta de Freguesia de São Sebastião atual Junta de Freguesia S. Gonçalo de Lagos

Relativamente à sua caracterização:

- **os polidesportivos descobertos (são 11)**, também designados de pequenos campos de jogos (dimensões de 20 m largura X 40 m comprimento), são destinados à prática desportiva não federada/de Lazer, normalmente constituídos com um par de balizas para a prática do Andebol e/ou Futsal, e um par de tabelas para a prática do Basquetebol. **Apresentam como legislação de apoio ao nível da segurança para com os seus utilizadores:**

. o Dec.–Lei nº 100/2003, de 23 de Maio (Regulamenta as condições técnicas e de segurança a observar na Conceção, Instalação e Manutenção das Balizas de Futebol, de Andebol, de Hóquei e de Pólo Aquático, e dos Equipamentos de Basquetebol existentes nas instalações desportivas de uso público);

.o Dec. –Lei nº 82/2004, de 14 de Abril (altera o Artº 11º do Dec. –Lei nº 100/2003 de 23 Maio);

.a Portaria nº 369/2004, de 12 de Abril (Regula o regime de intervenção das entidades acreditadas em ações ligadas ao processo de verificação das condições técnicas e de segurança dos equipamentos);

.e a Portaria nº 1049/2004, de 19 de Agosto (Regula o contrato de seguro de responsabilidade civil).

- **o Mini-Campo de Jogos (Campo Multiusos), da Escola do 1º Ciclo do Ensino Básico nº 3 de Lagos**, único no Concelho, é um campo descoberto, ao ar livre, é convertido em 2009 (através de uma Candidatura que a Autarquia fez em parceria com outras entidades, nomeadamente a Federação Portuguesa de Futebol, o antigo Instituto do Desporto de Portugal e a UEFA) por relvado sintético. É utilizado pelos alunos do 1º Ciclo desta Escola, no seu horário do intervalo/recreio da Escola, onde as crianças podem jogar mini- andebol e/ou mini-futebol (com um par de balizas de iniciação), mini-basquetebol (com um par de tabelas), e até correr, aproveitando os espaços envolventes ao Mini-Campo de Jogos, com a marcação de duas pistas para atletismo, com um pavimento liso, cimentado, que permite também, a estas crianças usarem os patins nesta superfície.

Este equipamento multiusos, que permite desenvolver mais do que uma atividade desportiva, e como se encontra dentro do espaço de recreio da Escola, não necessita de ter legislação própria que o enquadre, nem obrigatoriedade de se contratualizar um Seguro, para quaisquer danos que possam ocorrer aos seus utilizadores, pois estas crianças estão abrangidas pelo seguro escolar.

- **o Parque Bio Saudável**, único no Concelho, situado na zona verde de Lagos/Parque Anel Verde, apresenta uma nova diversidade de equipamentos atrativos para Parques e Circuitos ao Ar Livre, constituídos por equipamentos extremamente duráveis, concebidos para resistirem a condições meteorológicas adversas, requerem pouca manutenção. Este Parque é constituído por um conjunto de 10 equipamentos, destinado sobretudo à população adulta, sendo atrativo e divertido é muito frequentado por grupos de públicos

de faixas etárias diferentes e/ou por famílias. **Não apresenta legislação que o enquadre ou suporte;**

- **os Skates Parques (são 4)**, instalação construída para a prática do skate e outros desportos sobre rodas (com pranchas de skate, patins, patins em linha ou bicicleta), que deslizam sobre o solo ou rampas e ultrapassam obstáculos. No Concelho existem 3, o de Espiche, Almádena e o do Parque da Cidade de Lagos - Anel Verde, sendo que este último é o que se encontra em melhores condições.

Esta instalação obedece também ao regulamento em vigor para os parques infantis (Dec. – Lei nº 203/2015, de 17 de Setembro - que aprova o regulamento que estabelece as condições de segurança a observar na localização, implantação, conceção e organização funcional dos espaços de jogo e recreio, respetivo equipamento e superfícies de impacto.);

- **os Parques Infantis, vulgarmente designados por Espaços de Jogo e Recreio (são 15)**, são áreas destinadas à atividade lúdica das crianças e jovens, delimitados física ou funcionalmente não podendo a sua utilização por em perigo a saúde e segurança dos seus utilizadores e de terceiros, devendo a sua conceção, construção e organização obedecer a determinados requisitos de segurança constantes no regulamento em vigor para esse efeito - o **Dec. – Lei nº 203/2015, de 17 de Setembro**. Destaca-se no nº. 2 do artigo 31º, do presente documento, **o seguro de responsabilidade civil**, cujo montante mínimo obrigatório fixado é de 350.000€ (fixado em Janeiro de cada ano, de acordo com o índice de preços ao consumidor, verificado no ano anterior, e publicado pelo Instituto Nacional de Estatística). **A fiscalização destes espaços de jogo e recreio, cuja gestão pertença às Autarquias, e no cumprimento do disposto no artº 35º do presente regulamento, compete à Autoridade de Segurança Alimentar e Económica (ASAE).**

Existem 15 Parques Infantis, estes são de fato os equipamentos que existem em maior número no Concelho, e conseqüentemente por todas as Freguesias, ao nível deste tipo de instalações, apesar de não se encontrarem nas melhores condições de conservação.

Face à existência de legislação específica, e da condições de precariedade em que alguns destes Parques Infantis se encontram, a Autarquia ciente desta situação criou uma “Equipa Técnica”/multidisciplinar, constituída por 3 quadros Técnicos Superiores, provenientes de serviços distintos da Autarquia (do serviço de Desporto/DECCAS, da

DULF e da DASU), para que em conjunto se possam deslocar a estes equipamentos, com uma periodicidade regular, para verificarem no local o estado de conservação e as necessidades de manutenção, reparação e/ou aquisição de algum material e/ou equipamento, tendo em vista a criação de condições de segurança necessárias para que as crianças possam desfrutar destes espaços e equipamentos, evitando os riscos de acidentes, traumatismos, lesões acidentais, ou outros.

Deste conjunto de equipamentos, verifica-se que é a Freguesia de S. Gonçalo de Lagos que apresenta um maior número.

Com o surgimento da nova Lei - Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro (que estabelece o regime jurídico das Autarquias Locais, aprova o estatuto das entidades intermunicipais, estabelece o regime jurídico da transferência de competências do Estado para as Autarquias Locais e para as entidades intermunicipais e aprova o regime jurídico do associativismo autárquico), que revoga em parte a Lei nº 169/99 de 18 de Setembro, e na totalidade a Lei nº 159/99 de 14 de Setembro, **verificamos que são passadas para as Juntas de Freguesia, no nº1 do seu Artº 16, alínea v) o apoio às atividades de natureza desportiva e recreativa, entre outras, de interesse para a Freguesia, bem como na alínea b) se atribui às Juntas “gerir e manter os Parques Infantis públicos e Equipamentos Desportivos de âmbito local”.**

Perante tais fatos, sabemos que é intenção da Autarquia passar estas atribuições e estas novas competências para as Juntas de Freguesia do Concelho, através dos **Contratos de Execução de Transferência de Competências e consequentes Verbas Financeiras**, com esse fim. Mas até lá, teremos que continuar a colaborar no âmbito da manutenção e conservação destes espaços, e seus equipamentos, pois temos consciência de que as Juntas de Freguesia, estando debilitadas em termos de pessoal, não possuem quadros técnicos habilitados para fazerem um trabalho especializado a este nível.

4.3 - Outros Espaços Naturais existentes

Os espaços naturais, de paisagem ou ao ar livre, são também considerados instalações desportivas naturais/ em contato direto com a Natureza **e integram-se nas instalações desportivas especiais**. São cada vez mais importantes para o desporto, proporcionando uma prática desportiva informal e de lazer, cada vez mais procurada, por grupos organizados e pelas famílias. Proporcionam uma oferta de novos espaços, novas estimulações, e alimentam uma diversidade de práticas desportivas, com novas modalidades ou formas de as praticar. Contudo, **só deverão ser consideradas como instalações desportivas especiais, e contabilizar-se como tal, desde que tenham uma estrutura mínima de apoio (caso de Wc's e/ou outras estruturas), que sirva como ponto de referência ou de apoio aos praticantes nesse espaço territorial, dando significado desportivo ao espaço natural em causa.**

Os espaços naturais são espaços descodificados, não se regem por regras específicas a não ser as de proteção ambiental, o que permite uma realização diversificada de atividades, pois são espaços diferenciados e de liberdade que conferem ao individuo sensações e efeitos contrários ao seu quotidiano urbano.

Relativamente ao Concelho, podemos caracterizá-los, identificando o que se pode lá fazer:

- **Cais da Solaria**, na Cidade de Lagos, local exclusivamente utilizado pelo Clube de Vela de Lagos, onde se pratica unicamente a Vela como modalidade/atividade desportiva federada. Esta instalação, nos dias de hoje, já não comporta as necessidades exigíveis ao nível dos chamados desportos náuticos, que aqui se poderiam praticar (caso da canoagem, remo, pesca grossa desportiva, entre outros);

- **Baía natural de Lagos**, a chamada Meia-Praia, na Cidade de Lagos, que reúne ótimas condições para a prática dos desportos náuticos, como é o caso do Windsurf, Surf e suas variantes, bodybard, funboard, Kitesurf, etc., e das atividades acima descritas;

- **Centro Municipal de Marcha e Corrida**, integrado no Programa Nacional de Marcha e Corrida, promovido pela Federação Portuguesa de Atletismo e a Autarquia, apesar de não existir fisicamente enquanto edifício, visa promover a prática desportiva da corrida e ou da marcha/corrida, enquanto prática desportiva informal e de lazer, a par de outras que podem ser indicadas aos utentes interessados (através do Serviço de Desporto), e que podem ser praticadas no Concelho, como é o caso da BTT (desenvolvida pelo Grupo Popular das Portelas e pela Associação dos Amigos de Almádena), Cicloturismo (desenvolvido pelo Ciclo Clube de Lagos, ABC "Os Espichenses", Associação dos

Amigos de Almádena), entre outras, tendo o Serviço de Desporto elaborado um Folheto de Oferta Desportiva no Concelho e seus locais de Prática, com uma vertente de informação turística a quem nos visita (vide Folheto, **anexo II**).

Foram geo-referenciados 3 percursos: (ver percursos e **anexo III**)

- . **Percurso 1** – Circundante ao Estádio Municipal – extensão: 1.350 km
- . **Percurso 2** – Mata Nacional de Barão de S. João – extensão – 12.200 km
- . **Percurso 3** – Pedra do Galo (substituído pela PR Pedra do Galo – homologada) – extensão 6.100 km

- Ribeira de Bensafrim, que se inicia nesta localidade e vem desaguar no mar/Baía de Lagos, local que poderia ser tratado ao nível das condições ambientais e de preservação das espécies aí existentes, podendo tornar-se navegável, para a prática da canoagem e/ou da utilização dos caiaques, entre outras potencialidades lúdico-ambientalistas;

- Parque da Cidade, junto à zona verde (de relvado natural), que circunda as Muralhas da Cidade, denominado “Parque do Anel Verde”, composto por equipamentos já descritos (1 Parque Infantil, 1 Skate Parque, 1 Parque Bio- Saudável), a que acresce noutra zona do Parque, denominada “Baluarte do Corunheiro”, outro equipamento denominado “Teia”.

Esta zona verde de excelência ainda poderá evoluir para novas zonas verdes ao longo das muralhas da Cidade (desde a zona da “Gafaria” até à zona das “Hortas”), até porque nesta última zona já existe 1 polidesportivo descoberto, sem marcações oficiais, que é utilizado pelo Grupo Desportivo os “Unidos de Lagos”, dotada de áreas/espacos de lazer suficientes para se criarem outros equipamentos, como: Circuito de Manutenção, Parque Bio Saudável, e/ou outros equipamentos multifunções no âmbito de uma prática desportiva de Lazer;

- Mata Nacional de Barão de S. João, situada junto à Aldeia de Barão de S. João e ex-libris do Concelho, pela sua área geográfica associada à fauna e flora existente, é dotada de equipamentos de apoio (Wc's na zona central da Mata e o Centro Cultural de Barão de S. João – equipamento edificado à entrada da Mata, com salas, bar e salão de festas), proporcionando aos potenciais visitantes e praticantes de atividades de ar livre, a prática de determinados desportos de aventura, tais como: orientação, BTT, circuitos de manutenção c/ obstáculos, paintball, slide, rappel, entre outros.

Há já alguns anos que a antiga Junta de Barão de S. João/atual União de Junta de Bensafrim e de Barão de S. João em parceria com a Autarquia e os Serviço de Desporto,

têm vindo a trabalhar no sentido de dotar este espaço com alguns equipamentos e atividades diversificadas, tais como:

- . ações de manutenção e conservação do Parque de Merendas (dotado de mesas de madeira, bancos, papelarias e zona de grelhados, zona com ponto de luz e WC);

- . ações de requalificação do Parque Infantil existente;

- . reorganização, em fase de conclusão, do antigo Circuito de Manutenção, constituído por 10 estações de exercício físico e seus equipamentos, em madeira;

- . concretizado com o apoio da Associação Almargem, a marcação homologada de um percurso pedestre, uma Pequena Rota (PR), denominado “Pedra do Galo”, com 6.100 Km de extensão (prevista a inauguração a 13 setembro de 2012, com participantes provenientes de todo o Algarve (vide cartaz de divulgação, **anexo IV**), mas que devido à forte pluviosidade existente, foi anulado, e só a 18 de Novembro, do mesmo ano, ocorreu esta inauguração), que para tal foi necessário requalificar/arranjar a zona envolvente ao Menir “Pedra do Galo”, do período Neolítico – esta última ação foi alvo de um Contrato de Comodato estabelecido entre a Autarquia e a antiga Junta de Freguesia de Barão de S. João, assinado a 20 de Setembro de 2013. Esta PR é promovida e divulgada a nível local do Concelho, nacional e a nível internacional, com o apoio da RTA, nas feiras internacionais, sendo vendido como um produto alternativo no Algarve, a par do sol, da praia e do Golf, e tem um folheto próprio (vide folheto, **anexo V**),

- . concretizadas as marcação de pequenos passeios pedestres, com início na Aldeia de Barão (Largo da Igreja), passando na zona da antiga ribeira, junto aos antigos Lavadouros, seguindo em direção à Mata (vide mapa da Mata, **anexo VI**), denominados:

- . Passeio das Figuras – extensão de 1.100 km

- . Passeio a Ver o Mar (pode avistar-se o cabo de Carvoeiro até Burgau) – extensão de 1.400 km

- . Passeio dos Poetas (1ª fase concluída, com possibilidade de progressão) – extensão de 3.500 km

- **Via Algarviana (VA)**, projeto nascido em 1975 pela Associação Almargem, com o objetivo de unir o baixo Guadiana e o Cabo de S. Vicente através de uma rota pedestre, sendo possível realizar o percurso inverso.

Esta rota com 300Km de extensão, segmentada em vários troços (14 setores), com derivações (5 novas derivações, que ligam as zonas às Estações de Caminho de Ferro, e que acrescem mais 100 Km ao traçado principal), complementada por novos percursos pedestres (12 novos percursos pedestres com mais 120 Km de oferta), atravessa grande parte do interior Algarvio, visando combater a desertificação e revitalização deste território, procurando valorizar o património natural e cultural da região, e consequentemente melhorar a qualidade de vida das populações aí residentes.

Além da vertente pedestre, todo o traçado pode ser percorrido através de modalidades como o BTT, equestres ou até com burros de carga. Atravessando espaços de grande valor ecológico e paisagístico, muitos deles integrados na rede Natura 2000 (Rio Guadiana, Serra do Caldeirão, Serra de Monchique e Costa Vicentina), e por Aldeias onde é possível contatar com usos e costumes e tradições culturais da Região. Foi um Projeto co-financiado pela União Europeia (através do FEDER – Proalgarve), e inicialmente por 9 Câmaras Municipais (Alcoutim, Castro Marim, Tavira, S. Brás de Alportel, Loulé, Silves, Lagos, Monchique e Vila do Bispo), onde se incluiu e uma série de instituições públicas, como a grande Área Metropolitana do Algarve, a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve, a Região de Turismo do Algarve, o Instituto de Conservação da Natureza e da Biodiversidade, e pela Federação de Campismo e Montanhismo de Portugal, para além de outras entidades privadas, como é o caso da Globalgarve.

Atualmente, são 11 as Câmaras Municipais aderentes à VA, onde se inclui para além das já referidas, as Câmaras Municipais de Portimão e Aljezur.

No Concelho de Lagos a VA, passa em território da União de Freguesias Bensafrim e Barão de S. João (na Vila de Bensafrim e na Mata Nacional de Barão de S. João), com 2 setores/troços :

. **setor nº 12** – de Marmeleite/Monchique a Bensafrim, com 30 Km de extensão (http://www.viaalgarviana.org/?page_id=72);

. **setor nº 13** – de Bensafrim a Vila do Bispo (passando pela Mata de Barão S. João), com 30,19 km de extensão (http://www.viaalgarviana.org/?page_id=74);

. **ligação da VA à Estação dos Comboios de Lagos**, a partir de Bensafrim, como complemento, proporcionando aos caminhantes a possibilidade de terminarem troços da VA e/ou de percorrerem troços/ distâncias mais curtas. Esta ligação, devidamente sinalizada é a ligação nº 4 – Estação de comboios de Lagos/ Bensafrim (cujo trajeto pode

ser percorrido em sentido contrário), com uma extensão de 10,100 Km (vide folheto, **anexo VII**);

. **Percurso Audio – Guiado**, bilingue (intitula-se – “Lagos dos Descobrimentos”), **concluído em Junho de 2015**, permite aos turistas e visitantes caminharem ao longo da Cidade de Lagos (Download do mapa do percurso com leitor MP3 e MP4, e coordenadas de GPS), direcionados aos monumentos arquitetónicos e culturais existentes.

Distância: 4,100 km Duração: 1h30 – 2h00 Grau de Dificuldade: Fácil

(<http://www.viaalgarviana.org/index.php/the-track/percurso-audio-guiados>);

. **Passaporte Turístico**, importante fonte informativa, que através de um carimbo, pode ser contabilizado o número de caminhantes da VA e dos vários setores que frequentam/utilizam. Foi criado um Folheto informativo, para informação ao caminhante onde é possível adquirir o Passaporte, e onde se pode carimbar, através de uma série de entidades parceiras que ao longo dos vários setores da VA, prestam este serviço. No Concelho de Lagos o parceiro aderente a esta iniciativa foi a Associação Vicentina, sediada em Bensafrim (vide folheto, **anexo VIII**).

- Barragem da Bravura, é uma das mais bonitas Barragens do Algarve e pertence à bacia Hidrográfica do Algarve. Inclui Ribeiras do Barlavento Algarvio e engloba parte da bacia hidrográfica da Ribeira de Odiáxere.

É confrontada a Sul pela Serra do Espinhaço de Cão na Fronteira entre a zona Serrana Algarvia e a Bacia Sedimentar do Barlavento, prolonga-se pelas Freguesias de Bensafrim, e Marmeleite. Tem de altura 41 ms e construída na Ribeira de Odiáxere, apresenta uma área inundada de cerca de 285 há e uma capacidade de 35 milhões de metros cúbicos de água. Encontra-se classificada como albufeira de águas públicas protegida.

Nota: As instalações desportivas do Tipo especial, onde se integram os Parques infantis, Skates Parques, e outros equipamentos já caracterizados, que permitam a prática de atividades em espaços naturais, independentemente de serem federadas ou não, como é o caso da Vela, Pesca Desportiva, Balonismo, Asa Delta c/ e s/ motor, atividades subaquáticas, entre outras, deverão ser objeto de estudo de um documento, em falta, a denominar “**Carta dos Espaços Naturais de Recreio, Desporto e Turismo**”

5. Projetos em que o Serviço de Desporto tem colaborado no âmbito do Desporto de Lazer

. **European Cycling Challenge 2015** – Desafio entre Cidades/Regiões Europeias, que decorreu de 1 a 31 de Maio (**vide anexo IX**)

O European Cycling Challenge, promovido pela AMAL, é um evento de promoção da utilização da bicicleta como meio de deslocação nas cidades.

A AMAL garantiu a adesão do Algarve ao programa European Cycle Challenge, e abriu o convite à participação de várias entidades regionais, tendo o Município de Lagos garantido o seu lugar como parceiro nesta iniciativa.

Este evento contabiliza os movimentos efetuados pelos utilizadores da bicicleta, aderentes à iniciativa em cada concelho, através de uma aplicação para os smartphones.

As comunidades de utilizadores da bicicleta, que registaram as distâncias percorridas e os percursos adotados, permitiram quantificar e mapear a distância total das deslocações em bicicleta no mês de Maio, dos aderentes na região do Algarve.

Assim constituiu-se a EQUIPA Algarve, que contará com o registo de quilometragem das comunidades aderentes.

. **Roteiro Turístico em Lagos**, denominado “Algarve Tourism Product – Assessment and Development Plan) c/ sinalética ao longo da costa Litoral, da Praia dos Estudantes passando pela Ponta da Piedade e terminando no limite do concelho – Praia de Burgau. É promovida pela ANA – Aeroportos de Portugal, em parceria com a Região de Turismo do Algarve e Turismo de Portugal.

Visa a avaliação e definição de Planos de Ação para os produtos “Hiking e Cycling” no algarve, enquanto contributos para a competitividade e sustentabilidade do negócio turístico, em especial na época baixa.

Em síntese, o ciclismo e o turismo de caminhadas, poderá ser um futuro de desenvolvimento destes produtos no Algarve.

. **Projeto: Proposta de extensão da Rota Vicentina** – Percorso Pedestre de ligação entre Lagos (através de Burgau) e o Cabo de S. Vicente/concelho Vila do Bispo .

Resultou de uma reunião no passado dia 2 de Julho nesta Autarquia, com a Ass. Rota Vicentina, Município da Vila do Bispo e a Empresa ProActive Tur.

Esta proposta é constituída por uma Rede de Trilhos fascinante, ao longo das falésias da Costa litoral, que poderá originar uma maior diversidade de Programas Turísticos, podendo ser considerado um dos melhores troços da Rota Vicentina, potencializando o Turismo de Natureza, com uma extensão de 47,6 kms.

6 – Análise e reflexão

Face aos resultados obtidos através desta atualização da Parte I do PEDD (2014 e 2015), e através de uma análise com uma matriz de decisão estratégica que tem como vantagem a enumeração dos quatro aspetos que afetam internamente e externamente as organizações- Município de Lagos, denominada análise SWOT, facilitando a formulação de objetivos e estratégias para o futuro, elaboramos o seguinte quadro-síntese. Este poderá servir de base de trabalho interna e com os parceiros.

- Matriz Swot

Objetivos e tempo: Desenvolvimento Desportivo do Concelho de Lagos 2016-2021
Pontos Fortes
<ul style="list-style-type: none">. Condições naturais ótimas para a prática de desportos náuticos e ao ar livre;. Vasto número de Clubes desportivos, com prática de variadas modalidades desportivas e com reconhecimento internacional;. Recursos naturais de excelência: Mata Nacional de B.S.João e Barragem da Bravura;. Imagem e conceito “ Lagos dos Descobrimentos”;. Existência de uma Marina com reconhecido padrão de qualidade e três campos de golfe;. Vontade política de conhecer a realidade desportiva para intervir estrategicamente através duma atualização do PEDD e perspetivar a concretização de um PEDD plurianual para 2016/2021.

Oportunidades de Melhoria

1. O Concelho apresenta um clima favorável, logo a prática desportiva ao ar livre e em instalações descobertas é uma realidade;
2. Investir na evolução na nova zona verde (junto às muralhas e na continuação do anel verde) da “Gafaria” até à zona das “Hortas” onde já existe um polidesportivo descoberto, com necessidade de requalificação;
3. O fato do Serviço de Desporto da autarquia ter ao nível dos seus Recursos Humanos 6 técnicos superiores que possuem especializações em diferentes áreas de formação desportiva (escolar, saúde, gestão e lazer), é uma mais-valia a registar;
4. Cada vez mais os Clubes estão a dinamizar atividades de lazer, para adultos, diversificando a sua oferta e cativando mais utentes;
5. Com base na resposta dos inquéritos, o Concelho não necessita de mais instalações desportivas, à exceção de espaços próprios para modalidades específicas (ex: espaço próprio para os Clubes de Ginástica c/ fosso, e de mais 1 campo de ténis para o Clube de Ténis de Lagos);
6. Cada vez mais os praticantes investem, sob o ponto de vista financeiro, de um valor médio, mensal entre os 21€ e 35€ para a prática desportiva sobretudo para a Saúde;
7. A faixa etária da população c/ mais prática desportiva é a faixa etária até aos 15 anos de idade, e com menos procura é a faixa etária dos 26 aos 35 anos (idade em que terminam a prática desportiva no Clube). Esta faixa etária poderá ser sensibilizada para uma prática desportiva de Lazer/informal e gratuita – faixa etária indicada a ser recrutar para o Centro de Marcha e Corrida. A faixa etária da população que apresenta menor nº de prática desportiva é a dos maiores de 65 anos (que acaba por ser colmatado com o Projeto “Saúde em Movimento” sendo uma resposta eficaz e eficiente);
8. O Concelho possui ótimas condições naturais para receber equipas nacionais e internacionais para estágios de preparação e/ou outros, bem como apoiar e/ou captar eventos desportivos de maior mediaticidade, e com relevância turística de projeção promocional para o Município, possibilitando que o desporto em Lagos seja enquadrado nos esquemas gerais de oferta e procura turística, não sendo só o sol, a praia e o golfe a razão dos que nos visitam, indo ao encontro dos operadores turísticos, tarefa que poderá ser desenvolvida pela Empresa Municipal “Lagos em Forma”.

9. Desenvolver sinergias internas entre serviços da Autarquia (Cultura e Turismo) e externas (Região de Turismo do Algarve, e outras instituições regionais) de forma a apresentar/desenvolver iniciativas de oferta no âmbito do Desporto e Turismo como oferta complementar ao Sol, Praia Golfe e combate à sazonalidade.

Pontos Fracos

1. Crise financeira instalada e contenções de despesa aplicadas às Autarquias nas quais o desporto não fugiu à regra;
2. Um aspeto negativo a registar é a posição geográfica do Concelho, pois Lagos fica situado na zona mais ocidental da Europa.
3. Grande sazonalidade da procura turística;
4. Poucas sinergias entre os promotores de eventos e os restantes parceiros institucionais
5. Um cais sem oportunidades de expansão para a prática de outros desportos náuticos, ficando limitado à prática da Vela pelo Clube de Vela de Lagos.
6. Os 15 parques infantis existentes no concelho não se encontram nas melhores condições de conservação e manutenção.

Ameaças:

1. O nº de Clubes sem atividade aumentou, o que implica uma fragilidade para desenvolvimento desportivo, e um menor nº de atletas, mas curiosamente estes clubes não se extinguiram;
2. Núcleos rurais com população reduzida, sendo a Freguesia que apresenta um menor nº de Clubes a União de Freguesias de Bensafrim e Barão de S. João (3 Clubes: o Estrela Desportiva de Bensafrim, Associação Equestre de Bensafrim e a Associação de Caçadores de Bensafrim), o que origina alguma fragilidade ao nível do desenvolvimento desportivo nesta zona rural;
3. Deficit de instalações desportivas na Freguesia da Luz, face ao aumento da população que aí se registou. Esta situação poderá ser colmatada com a elaboração de um documento orientador - Carta das Instalações Desportivas.

PARTE II

(início Janeiro 2016)

Desta análise SWOT e das sugestões apresentadas será possível delinear um conjunto de objetivos e opções estratégicas de desenvolvimento desportivo que nos permitam definir: “Para onde queremos ir” e “E com quem vamos”.

- **Parte II “Para onde queremos ir e com quem vamos/ que parceiros?”**, nesta parte/fase do documento, é importante decidir a indicação de para onde queremos ir, em termos das iniciativas e projetos a desenvolver, que **no caso do Município de Lagos, como já desenvolve um Programa Desportivo, com décadas de existência, onde os projetos desenvolvidos já têm alguma consolidação, com opções políticas definidas, em matéria de desenvolvimento desportivo para o Município**, não é por acaso que ao nível desportivo se desenvolvem Projetos e/ou iniciativas que contemplam o desenvolvimento de programas de apoio a várias áreas: área escolar, saúde e lazer, associativismo desportivo, área da promoção e marketing, de planeamento e gestão de alguns equipamentos desportivos, **então teremos que caminhar “Para onde Queremos ir? em duas vertentes:**

. **com os projetos/atividades que o Município já desenvolve** (e aqui poderá haver uma melhoria no desenvolvimento dos mesmos com o apoio de novos intervenientes/parceiros);

. **e com as atividades/iniciativas novas que poderemos vir a desenvolver, apontadas pelos parceiros, e que vão ao encontro das realidades e necessidades dos parceiros, e do Município, em matéria de desenvolvimento desportivo.**

PARTE II – Para onde queremos ir e com quem vamos- parceiros?

1.Com o que já fazemos (2015/2016):

Projeto Crescer em Movimento- Pré-Escolar (22ª Edição):

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Serviço de Gestão Parques e Viaturas

Parcerias Externas:

Agrupamento de Escola Júlio Dantas;

Agrupamento de Escolas Gil Eanes;

Lagos em Forma, E.M.;

Centro de Saúde de Lagos.

Projeto Expressão e Educação Físico-Motora- 1º Ciclo (14ª Edição):

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Serviço de Gestão de Parques e Viaturas.

Parcerias Externas:

Agrupamento de Escolas Júlio Dantas;

Agrupamento de Escolas Gil Eanes;

Lagos em Forma E.M..

Programa das Atividades de Enriquecimento Curricular – AEC-1º Ciclo (11ª Edição):

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Parcerias Externas:

Agrupamento de Escola Júlio Dantas;

Agrupamento de Escolas Gil Eanes;

Clubes/Associações Desportivas Locais;

Academia de Música de Lagos;

Viver o Verão 2015- OTL (13ª Edição):

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Serviço de Gestão Parques e Viaturas

Parcerias Externas:

Juntas de Freguesia do Concelho.

**Projeto Saúde em Movimento : > 40 anos
(13ª Edição):**

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Serviço de Gestão Parques e Viaturas

Parcerias Externas:

Juntas de Freguesia do Concelho;

Centro de Saúde de Lagos;

Lagos em Forma, E.M.;

Universidade Sénior;

Federação Portuguesa de Cardiologia;

Associação Olá Sargaçal;

Clubes Desportivos Locais (2015/2016)

Projeto Circuito Concelhio “Cidade de Lagos” em Atletismo- População em Geral (14ª Edição):

Intervenientes Internos:

Unidade Técnica de Educação, Juventude e Desporto

Serviço de Gestão Parques e Viaturas

Parcerias Externas:

Juntas de Freguesia do Concelho;

Associação de Atletismo do Algarve;

Clubes Desportivos Locais com atividade de Atletismo

Linhas Orientadoras de Apoio ao Associativismo Desportivo

Tem por base o reconhecimento do trabalho desportivo, realizado pelos Clubes visando apoiá-los durante a Época Desportiva, a três níveis:

1 - Nas taxas de ocupação das instalações desportivas cedidas aos Clubes, para treinos regulares e competições oficiais, em que a Autarquia suporta estas taxas de ocupação com pagamento mensal, mediante fatura, à E.M. “Lagos em Forma”;

2 – Na cedência de transportes da Autarquia aos Clubes, para as deslocações às provas, no cumprimento dos calendários oficiais, sendo-lhes atribuída uma bolsa de Km, que baseado no histórico existente (kms gastos na época anterior) o Clube vai gerindo esta bolsa com os serviços de Transporte da Autarquia

3 – Na logística à organização de Atividades Pontuais, na sua maioria extra calendário competitivo, organizadas pelos próprios clubes, e consideradas de manifesto interesse para o Município, onde a Autarquia assume perante as direções dos clubes o apoio a uma organização pontual por clube.

Beneficiários do Programa:

.Aero Clube de Lagos

.Andebol Clube Costa Doiro

.Associação Amigos de Almádena

.Associação de Karaté do Barlavento Algarvio

.Associação de Karate Kihon Dojo

.C D T da Câmara Municipal de Lagos

.Ciclo Clube de Lagos

.Clube ABC Os "Espichenses"

.Clube de Futebol Esperança de Lagos

.Clube de Karaté de Lagos

.Clube de Ténis de Mesa de Lagos

.Clube de Vela de Lagos

.Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes

.Clube Desportivo de Odiáxere

.Clube Natação de Lagos

.Estrela Desportiva de Bensafrim

.Ginástica Clube de Lagos

.Grupo Amigos do Chinicato;

.Grupo Desportivo “Os Unidos” de Lagos;

.Grupo Popular das Portelas;

.Judo Clube de Lagos;

.Moto Clube de Lagos;

.Olímpico Clube de Lagos;

.Roller Lagos – Clube de Patinagem;

.Sport Lagos e Benfica

2. Com novas propostas e objetivos a definir com os parceiros

- **Autarquia-** (Resposta no âmbito da Análise SWOT)

Oportunidades de melhoria:

a) Relativamente ao ponto 2, foi referido que a autarquia irá avançar para a 3ª fase de requalificação da zona verde na continuação do anel verde;

b) Relativamente ao ponto 5, não existe viabilidade de investir num novo campo de ténis, uma vez que existe um protocolo em vigor (2003/2018), entre a autarquia e o clube de Ténis de Lagos, em que a autarquia transfere 20.000€/ano, para obras de ampliação, sede e outras. Relativamente ao Ginástica Clube de Lagos, parece não existir viabilidade na construção de um fosso específico para esta modalidade desportiva, mas poderá ser equacionada a hipótese de ceder mais tempo de prática em pavilhão.

c) Relativamente ao ponto 7, existem condições para a prática de caminhadas, com esta faixa etária da população, através do desenvolvimento de uma estratégia do Serviço de Desporto, na promoção e divulgação da Via Algarviana e dos seus troços, dentro do concelho de Lagos e de outros percursos existentes.

d) Relativamente ao ponto 9, o serviço de Desporto, continuará a desenvolver sinergias internas para promover e desenvolver iniciativas no âmbito do desporto de lazer, como forma de oferta complementar ao sol, praia e golf, combatendo a sazonalidade. Exemplo da adesão da autarquia à “Rota Vicentina”, e a adesão à “Ecovia do Litoral” condicionada a um constrangimento existente num troço da mesma. Melhorar as sinergias entre os promotores externos de eventos (ex: empresas e/ou outros) e os parceiros institucionais.

Pontos Fracos

a) Relativamente ao ponto 5, apesar de a autarquia continuar a diligenciar esforços no sentido de serem criados pontões e um centro náutico junto da Docapesca, de modo a proporcionar uma melhor prática desportiva ao nível da náutica, continuam a existir constrangimentos que condicionam esta implementação;

b) Relativamente ao ponto 6, a autarquia já conseguiu minimizar aquela situação tendo inaugurado numa primeira fase, no dia 01 de Junho de 2016- Dia mundial da Criança-, um conjunto de parques infantis cujos seus equipamentos foram intervencionados por uma empresa externa. Os restantes foram concluídos até ao

final do mês de Junho, oferecendo melhores condições aos munícipes mais jovens.

Ameaças:

- a) Os pontos 1 e 2 poderão ser colmatados com o contrato programa de desenvolvimento desportivo e com a apresentação de projetos de dinamização de atividades, de relevante interesse para o município, que após a sua análise serão apoiadas pela autarquia. O ponto 2, poderá também ser minimizado dada a existência de condições naturais nesta freguesia, para a prática de desportos de natureza, com a criação de um *road book*, com GPS, para o desenvolvimento da prática de BTT, e ou da criação de uma rede de percursos.
- b) O ponto 3, poderá ser minimizado com a implantação de um parque bio saudável em ponto estratégico, em parceria com a Junta de Freguesia da Luz, já que não é possível, de momento, avançar com a construção de um equipamento desportivo nesta Freguesia.

3.Parceiros Identificados:

Internos:

.Divisão de Educação, Comunicação, Cultura e Ação Social

. Unidades Técnicas

.Divisão de Ambiente e Serviços Urbanos

. Unidades Técnicas

. Divisão de Suporte Técnico e Administrativo

. Unidades Técnicas

. Divisão de Urbanismo, Licenciamento e Fiscalização

. Unidades Técnicas

Nota: Consultar o **anexo X** (Estrutura Orgânica do Município de Lagos, de acordo com o Despacho nº 9805/2015 publicado no DR 2ª série- nº 167 de 27 de Agosto de 2015).

Externos (no Concelho):

. Lagos em Forma, E.M
.Agrupamento de Escolas Gil Eanes
.Agrupamento de Escolas Júlio Dantas
.Juntas de Freguesias do Concelho
.Centro de Saúde de Lagos
.Polícia de Segurança Pública de Lagos
.Guarda Nacional Republicana de Lagos
.Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Lagos
.Delegação de Lagos da Cruz Vermelha Portuguesa
.Associações Locais
.Clubes Desportivos parceiros
. Unidades Hoteleiras do Concelho com Instalações Desportivas
.Empresas Turísticas e Ginásios que desenvolvem atividades desportivas no Concelho
.Centro de Estudos de Lagos (Universidade Sénior)
. Assembleia Municipal de Lagos

Externos (exteriores ao Concelho):

.Fundação Portuguesa de Cardiologia- Delegação do Algarve
.Associação de Atletismo do Algarve
.Associação de Futebol do Algarve
.ALMARGEM – Associação de Defesa do Património Cultural e Ambiental do Algarve
.Associação Rota Vicentina
.RTA- Região de Turismo do Algarve
.AMAL – Comunidade Intermunicipal da Região do Algarve
.ATA- Associação de Turismo do Algarve
.IPDJ – Instituto Português da Juventude e do Desporto
.DREALG- Direção Regional de Educação do Algarve

Nota: ver **anexo XI**

4 – Auscultação aos Parceiros (Sugestões e opiniões) / Resposta da Autarquia

Ao longo de 2016 foram realizadas várias reuniões com os parceiros, das quais resultaram a análise conjunta da parte I deste documento (onde estamos?) e a concretização conjunta da parte II (para onde queremos ir e com quem vamos/parceiros?), com sugestões, opiniões dos mesmos e com a capacidade de resposta da autarquia.

✓ *Lagos em Forma, E.M (1ª reunião 08 de Abril de 2016)*

Curto e médio prazo:

Adotar uma atitude de liderança da autarquia nos apoios ao associativismo desportivo, sobretudo, na gestão equilibrada da ocupação das instalações desportivas municipais. Criação de um regulamento que defina a ocupação racional (número de atletas, nº de clubes e modalidades desportivas) dos espaços desportivos existentes, exigindo o seu cumprimento de modo a utilizarem estas instalações desportivas de modo eficiente e eficaz. **Criação de um grupo de trabalho para definir e retomar os contratos programa de desenvolvimento desportivo com os clubes.**

Médio e longo prazo:

.Criação de um Gabinete Municipal de Apoio ao Associativismo Desportivo.
.Relativamente ao ponto nº 8 das oportunidades de Melhoria, foi referido que os equipamentos desportivos municipais carecem de condições para receber estágios internacionais.

Relativamente ao Futebol de 11, já recebemos equipas e torneios internacionais nos dois campos relvados naturais do estádio, mas estas atividades acabam por colidir com as utilizações regulares do Clube de Futebol Esperança de Lagos, que por si só ocupa a capacidade total dos dois relvados. Existe no concelho uma unidade hoteleira – Cascade Resort, que oferece melhores condições para as equipas de futebol 11 (tem dois relvados naturais e dispõe de alojamento e restauração no local e de outros importantes serviços tais como SPA, salas multiusos e lavandaria), para quem pretenda estagiar em Lagos.

Relativamente ao Atletismo e apesar de ter sido realizado um importante investimento com a construção da Pista de Atletismo Carlos Cabral e sistema de iluminação, não foram tidos em consideração aspetos fundamentais para potenciar a utilização da referida Pista em toda a sua plenitude, comprometendo-se assim a atracção de estágios, equipas e provas internacionais para o nosso concelho. De facto, a Pista de Atletismo tem recebido alguns estágios internacionais que nos chegam apenas porque as Pistas concorrentes (caso de Vila Real de Stº António), estão em máxima capacidade de utilização, ou porque algumas equipas procuram realizar a sua prática num ambiente tranquilo.

Esta condicionante, ao nível do futebol 11 e do atletismo, também se deve ao facto de existir um Centro Desportivo de Alto Rendimento em Vila Real de Stº António, capacitado para o efeito em termos de infraestruturas desportivas, de alojamento e restauração. Foi referido ainda que a Pista de Atletismo Carlos Cabral:

- a) Não dispõe nas proximidades de unidades hoteleiras e de restauração, com preços competitivos;
- b) Não dispõe de instalações interiores/cobertas para treino de especialidades;
- c) Não dispõe de um ginásio com dimensão e apetrechado para o alto rendimento;
- d) Não está enquadrada numa zona que permita aos atletas sair em segurança para o treino fora de pista;
- e) Não dispõe de instalações de apoio, tais como salas multiusos, salas de massagem e de rastreios médicos, gabinetes de imprensa, bancadas dignas, etc.

Acessibilidades

Relativamente às acessibilidades aos equipamentos desportivos municipais (Estádio e Complexo Desportivo), verificamos a necessidade de:

- a) **a continuidade do passadiço de madeira exterior ao Complexo Desportivo Municipal** que liga à Ponte de Bensafrim, deverá ser continuado desde esta ponte até à Ponte D. Maria, com ligação à zona pedonal da Avenida dos Descobrimentos, tornando-se mais um ponto de ligação desta zona do Complexo Desportivo à Cidade;
- b) **quer o complexo Desportivo Municipal, quer o Estádio Municipal**, que apesar de serem instalações de qualidade e de oferecerem inúmeros e variados serviços desportivos a todas as faixas etárias da população do

Concelho, e aos visitantes, **acabam por ter falta de condições de acessibilidade**, pois ficam demasiado distantes para os seus utentes, uma vez **que a carreira da “Onda” não chega a estes dois equipamentos desportivos**. Os jovens, menos jovens e idosos que utilizam estes equipamentos acabam por atravessar a Estrada Nacional 125 (uma vez para aceder ao Complexo Desportivo e duas vezes para aceder ao Estádio Municipal), atravessando ainda outras vias movimentadas. **Será urgente resolver esta situação**, uma vez que haverá riscos, para os mais jovens e idosos, nas deslocações para os seus treinos a estes equipamentos, bem como na sua saída destes equipamentos para casa. **Neste contexto a E.M. procedeu à aplicação de um inquérito ao qual responderam 47 utentes no período de 20 a 24 de Maio de 2016, cujos resultados indicam que 98% dos inquiridos consideram pertinente a existência de uma paragem da onda junto ao complexo desportivo e estádio municipal.**

✓ **Resposta da Autarquia às propostas da Lagos em Forma:**

De acordo com informação feita pelo Serviço de Desporto a 29/07/2016, **está a ser implementado, de momento, para a época desportiva 2016/17, um novo documento orientador de Apoio ao Associativismo Desportivo, denominado Programa de Formação e Apoio ao Associativismo Desportivo (PFAA);**

Sugerimos que a alínea b) seja resolvida com a urgência devida, face às situações descritas.

Médio e longo prazo

A situação descrita e identificada na alínea a) poderá ser resolvida posteriormente, com uma intervenção ao nível da urbanização do terreno adjacente às margens da ribeira. Solicitamos que esta informação, sobretudo, o que respeita às acessibilidades possa ser remetida ao Gabinete de Estudos Estratégicos da Autarquia (GEE’S), para ser analisada.

No caso específico das carreiras da “Onda” poderem chegar ao Estádio Municipal (terminam na rotunda do *McDonalds*), e ao Complexo Desportivo (terminam nas Bombas de Gasolina da GALP – paragem intitulada “Complexo Desportivo”), **há a hipótese das mesmas chegarem à porta do Estádio Municipal, fazer o percurso inverso e chegar ao Complexo Desportivo**. Aqui existe zona de estacionamento para autocarros, e espaço para poderem dar a volta. Esta proposta poderá ser integrada ao nível dos

Programas da Mobilidade e do PAMUS (Plano de Ação de Mobilidade Urbana Sustentável).

Criação do 1º Grupo de trabalho:

-Plano de Formação e Apoio ao Associativismo Desportivo(PFAAD)- Lagos em Forma, EM; Serviço de Desporto: reuniões realizadas a 22 de Abril, 04 ,13 e 20 de Maio, 03 e 08 de Junho.

- Clubes do Concelho- reunião Geral realizada a 11 de Julho de 2016.

Clubes com contributo para o PFAAD: Andebol Clube Costa D’Oiro; Roller Lagos Clube de Patinagem; Os Leões- Núcleo Sportinguista de Lagos, Ginástica Clube de Lagos, Clube de Ténis de Mesa de Lagos, Judo Clube de Lagos; Clube de Vela de Lagos, Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense.

✓ *Clubes (1ª reunião a 11 de Julho de 2016)*

Curto e médio prazo:

Clube de Natação de Lagos	. melhor articulação com a Lagos em Forma no que se refere à natação de competição na orientação dos atletas da Formação para o Clube.
Ginástica Clube de Lagos	. solicita contribuição financeira para – técnicos – equipamentos – resultados obtidos – exames médicos – inscrições – eventos – formação técnica- documento orientador.
Roller Lagos Clube de Patinagem	<p>. Realizar eventos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - JOGOS DESPORTIVOS DO CONCELHO – realizados anualmente (coletivos e indiv.); - FEIRA DO DESPORTO – convidar entidades ligadas ao desporto do concelho, para apresentarem a oferta desportiva na sua área: escola, ginásios, clubes, empresas, etc.; - RECONHECIMENTO DE MÉRITO – homenagear os campeões anualmente; <p>. parcerias:</p> <ul style="list-style-type: none"> - com escolas 1º Ciclo 2º, 3º e Sec. – incluir a patinagem nas AECs e a Patinagem de Velocidade, Hóquei em Patins e a Patinagem Artística, em articulação com o Desp. Escolar. <p>O Clube poderá dar apoio técnico.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ao serviço dos clubes, com um Roteiro Histórico pelos monumentos da cidade; - com empresas, para passeios turísticos, desp. radicais e de lazer, visitas, etc.;

	<p>. treinos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Patinagem de Velocidade – concentrar todos os escalões na Júlio Dantas; - Patinagem Artística – colocar sistema de som e relógio na Tecnópolis; - Hóquei em Patins – face ao aumento do nº praticantes, necessitam de mais dias/horas de treino; <p>. apoio financeiro:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inscrições – eventos desportivos – material desportivo – bolsa de kms alargada pelo nº de disciplinas e pelas distâncias percorridas; . incentivo ao associativismo; - parcerias CM a LEF para frequência das instalações por atletas – pais – dirigentes <p>. criação de gabinete de apoio ao associativismo desportivo</p>
<p>Andebol Clube Costa D’Oiro</p>	<ul style="list-style-type: none"> . considerar apoio de transportes para 3 torneios; . atribuição de espaço de treino mediante nº atletas por escalão; . comparticipação financeira para inscrições de atletas e equipas até juniores; . apoio para material de desgaste rápido; . pintura de marcações no pav. Esc. Sec. Júlio Dantas; . criação de protocolo para apoio ao andebol de rua – CML-ACCD- Agrup. Escolas; . apoio financeiro a 1 evento pontual (torneio); . apoio financeiro para a contratação/fidelização de técnicos, mediante o seu grau de formação; . criação de Gabinete Municipal de Apoio ao Ass. Desportivo; . criar parcerias com entidades privadas; . promover formações na área do desporto para melhorar as qualificações de técnicos e dirigentes.
<p>Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense</p>	<ul style="list-style-type: none"> . atividade regular – cada clube organizar o seu plano de atividade adaptado à sua realidade, anexando informação complementar – fontes de receita e origem de custos – relatório atividades e contas; . sugerem reapreciação do modelo de gestão do Parque Desportivo da Luz, considerando a semi-cobertura da área polivalente; . Sugerem requalificação do salão polivalente da sede, perspetivando-se a dinamização de atividades dirigidas à população em geral.
<p>Médio e longo prazo:</p>	

Ginástica Clube de Lagos	. solicita espaço específico para treinos, onde pudessem deixar os equipamentos montados, evitando perdas de tempo útil de treino na montagem e desmontagem.
Roller Lagos Clube Patinagem	. criar CIDADE DESPORTIVA – implementar junto à Ribeira Bensafrim possibilitando a prática de atividades de lazer e de ar livre; . criar CIRCUITO DE ESTRADA – junto ao Estádio, pavimentar espaço para permitir <u>Treino e Provas de Estrada dos Camp. Nac./Internacionais;</u> . criar MINI-RINGUE - junto ao Anel Verde, que possibilite patinagem livre; . desenvolver CICLOVIA urbana, ligando Estádio às Escolas e Parques Verdes, com corredor para patinagem. . melhoria de infraestruturas desportivas para treinos;
Andebol Clube Costa D'Oiro	. Criação de Centro de Estágio (realização de intercâmbios e eventos desportivos).

Resposta da Autarquia às sugestões dos CLUBES DESPORTIVOS:

De acordo com as sugestões apresentadas a curto e médio prazo, a médio e a longo prazo, e as propostas resultantes da reunião de 11 de Julho de 2016, a Autarquia procederá:

Curto prazo:

- **À Criação do 1º Grupo de trabalho: - Área do Associativismo Desportivo,** com os técnicos da autarquia, da E.M. “Iagos em Forma” e com os clubes parceiros, para a elaboração de um novo documento orientador que apoie o associativismo desportivo local, tendo por base os escalões etários de formação (medidas de apoio à atividade desportiva regular federada, à modernização e autonomia associativa, à organização de eventos desportivos, e à criação de um gabinete de apoio para apoio direto aos clubes e ao trabalho que desenvolvem, e estabelecer contratos programa de desenvolvimento desportivo, a celebrar anualmente entre a Autarquia e os clubes desportivos. Esta medida originou um novo documento com a designação de **Programa de Formação e Apoio ao Associativismo Desportivo (PFAAD)**, aprovado na reunião de Câmara de 03 de Agosto de 2016, a aplicar na época desportiva 2016/2017;

- **À constituição do Gabinete de Desporto**, para apoiar o movimento associativo e os clubes do concelho (**a funcionar no Serviço de Juventude e Desporto**).

Médio e Longo prazo:

A Autarquia continuará atenta no sentido de diligenciar os esforços possíveis para a concretização das restantes propostas apresentadas.

Link:<https://www.cm-lagos.pt/areas-de-atuacao/desporto/associativismo-desportivo/programa-de-formacao-e-apoio-ao-associativismo-desportivo-pfaad>

Agrupamentos de Escolas de Lagos - Gil Eanes e Júlio Dantas (1ª reunião a 15 de Julho de 2016)

A avaliação positiva feita por parte dos agrupamentos aos projetos da autarquia nestes níveis de ensino, sugere a sua continuidade, propondo as seguintes sugestões:

Curto e médio prazo:

Crescer em Movimento:

- . Realização de pelo menos mais uma aula de adaptação ao meio aquático em todas as turmas do pré-escolar;
- . Realização de outras aulas de experimentação, passíveis de serem enquadradas nas turmas do pré-escolar, como sessões de relaxamento ao nível do pré-escolar, tal como é realizado nas salas da Escola do 1º Ciclo de Stª Maria, em parceria com o Centro de Ciência Viva de Lagos - aulas estas que devem ser articuladas pelos agrupamentos;
- . Dinamização de maior número de atividades dirigidas à comunidade educativa, tipo “ Caminhada em Família”, nas quais seja possível o convívio e o contacto da comunidade educativa com a oferta desportiva do concelho - no início e final do ano letivo.

Expressão e Educação Físico Motora- 1º ciclo

- . Aumento do número de aulas de natação, com a aquisição de mais uma viatura camarária para dar resposta às solicitações e pessoal auxiliar de educação que acompanhe os grupos no autocarro;
- . Dinamização de formações na parte desportiva às turmas do 1º ciclo (ex. formação de alunos em ténis de mesa). Foi reforçado, pela Diretora do Agrupamento Gil Eanes, que as propostas para formação, quer de alunos quer de docentes, deverão ser enviadas com

tempo para que seja possível uma boa divulgação e organização do espaço necessário à mesma;

. Possibilidade de integração de alunos do 1º ciclo (3º e 4ºs anos), nas modalidades de Desporto Escolar dinamizadas nas escolas de 2º ciclo. O constrangimento na participação dos alunos, prende-se com o fato destas aulas decorrerem em período extracurricular, da responsabilidade dos agrupamentos;

. Analisar a hipótese de integrar os alunos dos 3º e 4º anos, nas atividades desenvolvidas no 2º ciclo, em âmbito de desporto escolar, como é o caso do corta-mato escolar, da responsabilidade dos agrupamentos.

Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC)

. Possibilidade da continuidade dos professores das AEC - continuidade pedagógica, com as turmas do ano letivo anterior;

. Realização de convívios/encontros desportivos com a integração dos professores das AEC, assim como das modalidades do clube que representam;

. Continuação da realização das provas de atletismo organizadas pelos Agrupamentos e análise da possibilidade de haver uma participação mais representativa deste conjunto de alunos no corta mato escolar, organizado pelos agrupamentos de escolas, e no circuito de atletismo organizado pela autarquia.

Médio e longo prazo:

Acompanhamento da Evolução das crianças nos diferentes projetos

Foi sugerido a avaliação dos projetos pela prestação motora das crianças nos diferentes estádios de desenvolvimento. Foi consensual que esta avaliação pressupunha uma avaliação científica que deveria ser levada a cargo por alunos de uma universidade, por exemplo.

Contudo, ficou definido que em reunião poderiam ser analisadas evidências que permitissem trabalhar componentes no pré-escolar, com maior défice no primeiro ciclo. E os professores do 1º ciclo, poderiam trabalhar componentes mais especificamente em função dos resultados obtidos nas avaliações/diagnósticos efetuadas no 2º ciclo. Foi informado pelo representante do desporto escolar, que foi criado e está a ser implementado um programa FIT ESCOLAS, que poderá ser um instrumento importante nesse acompanhamento e monitorização.

Outros Projetos dinamizados pela Autarquia :

Percursos Pedestres – Via Algarviana/ Pedra do Galo/ Outros

- . Foi reforçada a experiência positiva da visita das 3 turmas do curso de formação profissional, da Escola Secundária Gil Eanes e foi dada uma breve explicação dos percursos existentes, da sua extensão e possibilidade de adequação às várias faixas etárias;
- . Entrega de mais packs da Via Algarviana aos agrupamentos para colocar nas bibliotecas: Gil Eanes (+ 6 packs), Júlio Dantas (+ 5 packs).
- . Reforço da informação e descrição apelativa na sinopse que é enviada às escolas públicas e privadas, no início do ano letivo.

Saúde em Movimento

- . Reforço da integração da Caminhada do Educador nas atividades da “Escola Acontece” e como complemento da “Caminhada em Família” para que os educadores estejam integrados na promoção de estilos de vida saudáveis.
- . Alterar o nome para caminhada da “Comunidade Educativa” e divulgação diretamente junto dos professores e coordenadores dos vários ciclos.
- .Reforço na Sinopse das atividades para a escola.

Resposta da Autarquia aos AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS DO CONCELHO- Gil Eanes e Júlio Dantas

Curto prazo:

Projeto Crescer em Movimento: foi transmitido a dificuldade do transporte e da disponibilidade da piscina com técnicos de apoio, no entanto será possível garantir para o ano letivo 2016/2017, mais uma aula de adaptação ao meio aquático, por sala;

Relativamente à dinamização de mais uma atividade tipo “ Caminhada em Família” dirigida à comunidade escolar será analisada a pertinência ou não de atender a esta sugestão;

Projeto Expressão e Educação Físico Motora- 1º ciclo: no âmbito do aumento do número de aulas de natação, poderá ser possível, com o início do Projeto mais cedo (outubro), ou com a introdução de horários à tarde, e com a disponibilidade de mais transportes;

Na dinamização de mais formações, poderá o Gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo alertar os clubes de forma a informar atempadamente os agrupamentos da realização destas formações.

No âmbito do Desporto Escolar, e sendo este da responsabilidade dos Agrupamentos, a Autarquia tem apoiado estas iniciativas através de apoio logístico, técnico e nos transportes.

Projeto Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC): Relativamente à continuidade dos professores com as mesmas turmas do ano letivo anterior, foi explicado o sistema de colocação dos professores e que a continuidade dos mesmos, prende-se com a construção dos próprios horários no ano letivo seguinte, com a ordem de escolha dos horários e com a lista de professores inscritos;

Relativamente à sugestão de realização de convívios/encontros desportivos com a integração dos professores das AEC, poderão ser articulados e desenvolvidos com outras iniciativas como é exemplo a “Caminhada em Família”;

Realizar uma maior promoção e divulgação do Circuito de Atletismo (16ª edição), organizado pela autarquia, junto dos alunos do 1º ciclo e da comunidade escolar;

Médio e longo prazo:

Acompanhamento da Evolução das crianças nos diferentes projetos

A técnica responsável pelos projetos irá reunir-se com os responsáveis do pré-escolar e do 1º ciclo para articular, através de reuniões, a melhor forma de acompanhar a evolução ao nível do desenvolvimento motor destas crianças.

Criação do 2º Grupo de trabalho: - Área Escolar e Desporto Escolar

. Colaboração na articulação da evolução motora dos alunos entre ciclos de ensino, tendo em conta os projetos dinamizados em parceria (agrupamentos de escolas/autarquia)

.Análise do desporto escolar no concelho tendo em conta a realidade dos agrupamentos de escolas e a realidade desportiva local.

(Ver anexo XII- Síntese da 1ª reunião do Grupo de Trabalho com os Agrupamentos).

Outros Projetos dinamizados pela autarquia

Curto prazo:

Percursos Pedestres – Via Algarviana/ Pedra do Galo/ Outros: Foram entregues, na reunião de 06 de Setembro de 2016, os restantes packs da Via Algarviana, solicitados pelos agrupamentos, para que todas as bibliotecas escolares de cada agrupamento pudessem ter um pack para consulta.

Foi também, enviado para os agrupamentos, no âmbito dos projetos dinamizados pela autarquia e dirigidos a estes níveis de ensino (público e privado), uma Sinopse que continha a descrição dos vários percursos pedestres existentes no concelho, com indicação da extensão (adequada às várias faixas etárias), e sugestão do equipamento apropriado.

Saúde em Movimento

O nome da iniciativa foi alterado para “Caminhada da Comunidade Educativa” e será feita uma divulgação diretamente junto dos professores e coordenadores dos vários ciclos de ensino públicos e privados. Esta iniciativa foi reforçada na Sinopse das atividades enviadas para a escola no início do ano letivo – Setembro de 2016.

Unidades Hoteleiras com Instalações Desportivas no Concelho e outras empresas (1ª reunião a 25/11/2016)

Estiveram presentes: Boavista Golf Resort; Cascade Resort; Hotel Tivoli e Duna Beach Clube; Marina Clube e Aqualuz Suite Hotel Apartamentos- Ginásio Solinca; Ginásio Mais Fit; Dom Pedro Hotels, Meia Praia, Marlagos- Iniciativas turísticas (Hotel Marina Club e Marina de Lagos) Parque de Campismo Valverde, Turiscampo- sociedade de empreendimentos turísticos e parque Algarve Lda, Empresa Municipal Lagos em Forma, E.M.

A informação necessária para esta parceria, do estudo realizado para o Plano Estratégico, foi projetada em formato Power-Point e consta do **anexo XIII**.

Os contributos aqui apresentados são apenas uma síntese do que foi partilhado na reunião. Os contributos na íntegra encontram-se no **anexo XIV**.

1.Boavista Golf: Potenciar o desenvolvimento desportivo e o desporto escolar a começar nas Escolas (entre outros a iniciação ao Golf, dadas as ótimas condições existentes no concelho c/ 3 Campos de Golf). Estamos disponíveis para colaborar c/ as Escolas, no âmbito do Golf tendo um técnico disponível para o efeito;

2.D.Pedro Hotel – Meia-praia: referiu a importância do combate à sazonalidade no concelho, com o incremento de mais atividades e iniciativas desportivas, envolvendo as escolas e o associativismo local/clubes, com uma eficiente e eficaz divulgação. Não têm conhecimento da agenda on-line da Autarquia;

3.Hotel Tivoli: tem sido um bom recetor das iniciativas desportivas que se realizam em Lagos, beneficiando o Hotel com as mesmas. Entende que o Desporto deve começar nas escolas primárias e conhece o dinamismo destas escolas noutros Concelhos (caso de Lagoa e Albufeira). Consciente que este dinamismo difere de Escolas para Escolas, mas nos Concelhos que referiu, existe uma grande proximidade dos alunos destas escolas que entram de imediato no associativismo local/Clubes. Deve começar-se nas Escolas a sensibilização ao Golf;

4.Parque de Campismo Valverde: fala-se na aposta do desporto de Bicicleta, mas a estrada que liga este Parque à Vila da Luz, é tão estreita que não tem hipóteses de haver nem um passeio para as pessoas, nem para se transitar de Bicicleta, impossibilitando que os utentes deste Parque pudessem usufruir desta ligação desde o Parque até esta Vila, o que é uma pena, devido à bonita paisagem existente. O Flyer apresentado do que se pode fazer em Lagos, que atividades e desporto se pode praticar, só refere o movimento associativo existente e deveria ser complementado com os Ginásios particulares que existem, e com as instalações desportivas de algumas Unidades Hoteleiras, de referência, possibilitando o máximo de informação a quem nos visita e que tem interesse em praticar desporto durante a sua estadia;

5. AXN WELLNESS COMPANY – propõe a criação de um ginásio de praia, com atividades de treino funcional adaptáveis a todos. Este espaço ficaria aberto à participação dos projetos da autarquia como é o caso do Projeto de Ocupação de Tempos Livres “ Viver o Verão”.

6.MAIS FIT- O ginásio "Maisfit Fit Lagos", além das outras atividades de fitness, tem um grupo de corrida já com 16 alunas, e que participam já há mais de 4 anos, em provas de meias Maratonas, em Lisboa, Douro, etc., também gostaríamos de solicitar uma parceria no sentido de poder haver um apoio a nível de transporte e outras parcerias.

Os parceiros identificaram como necessidades:

- iniciação ao golf no âmbito do 1º ciclo através do desporto escolar, e têm técnicos disponíveis;
- mais iniciativas e atividades desportivas envolvendo escolas e associativismo local, com eficiente e eficaz divulgação, combatendo a sazonalidade/época baixa, beneficiando todos (unidades hoteleiras, alojamentos e parques de campismo) com esta estratégia;
- pretendem receber a agenda on-line da Autarquia;
- as estratégias de marketing e de divulgação dos eventos são essenciais, bem como um novo site para a Autarquia;
- a evolução do flyer (“oferta Desportiva” “onde posso praticar”), apresentado pela Autarquia a quem nos visita, deverá não só conter o movimento associativo desportivo existente, como conter também, outras atividades desportivas de ar livre dinamizadas por empresas locais, e pelos ginásios existentes, e a possibilidade destas informações estarem visíveis e de fácil consulta no site da Câmara (através de links diretos);
- ao abordar-se o tema do European Cycling Challenge, apostando no desporto de bicicleta, e desafiando a população para esta prática, não existe segurança na estrada que liga Lagos à vila da Luz, nem para ser feita de bicicleta nem a pé, situação esta que deverá ser vista;
- preocupações existentes com a Empresa Municipal Lagos em Forma, no que respeita às áreas de serviço para autocaravanas, situada junto ao estádio Municipal, ocupando todo aquele largo;
- Propostas de parceria com a Autarquia em época baixa e com custos de alojamento acessíveis, para trazer a Lagos as seleções e estágios de equipas, bem como captar mais o mercado de desporto automóvel através do Autódromo Internacional do Algarve.

Resposta da Autarquia às Unidades Hoteleiras e outras Empresas

1.Resposta da Autarquia: apesar do Desporto Escolar não ser uma competência da Autarquia, mas sim da responsabilidade dos Agrupamentos de Escolas, o Desporto Escolar que existe no concelho é resultado do gosto e/ou da experiência da prática desportiva, que o Prof. de Educação Física (responsável pelo Desporto Escolar) tem, e daí fazerem as candidaturas (a que tipo de Desporto Escolar/ e que modalidade pretendem desenvolver), à Direção Regional de Educação do Algarve. A modalidade desportiva por excelência desenvolvida no desporto Escolar é o Atletismo (e nesta

modalidade as corridas e os Corta – Matos escolares). Mas é possível estabelecer esta parceria para se desenvolver o Desporto Escolar no âmbito do Golf com a CML/Agrupamentos e Campo (s) de Golf, através da sensibilização nas 3 reuniões anuais/no final de cada período letivo, que haverá (ano letivo 2016/17), **no âmbito do 2º grupo de trabalho a constituir através do PEDD com os Prof. Coordenadores do Pré-escolar, do 1º ciclo e do 2º Ciclo (5º ano);**

2.Resposta da Autarquia: é isso que se pretende, promover e apoiar mais iniciativas desportivas no concelho, em parceria, para a época baixa, proporcionando uma maior oferta desportiva. Iremos deixar contato para receber agenda on-line;

3.Resposta da Autarquia: o desenvolvimento do Golf no Concelho, é um processo Cultural que tem de ser desmistificado, não é um desporto só para “ricos”. Deverá ser desmistificado e lançar o convite às escolas do 1º ciclo (sobretudo aos alunos mais velhos do 3º e 4ºs anos), conforme se tem feito e desenvolvido com a adaptação ao meio aquático/natação, para os alunos mais novos, que frequentam o pré-escolar e o 1º ciclo. Estratégias de marketing e de divulgação são essenciais bem como um novo site para a Autarquia, situação esta que já se encontra em fase de conclusão, prevendo-se que em janeiro 2017 este site já esteja concluído. A CML/ Empresa Municipal e o Cascade Resort, já estabeleceram este ano (2016), um acordo de parceria neste âmbito de Desporto-Turismo, para a seleção da Letónia de Futebol, que já cá esteve este ano a estagiar.

4.Resposta da Autarquia: O Flyer pode evoluir nesse sentido, e relativamente à estrada para a Vila da Luz, não dependendo da Autarquia essa situação registamos, para que numa próxima oportunidade se possa colaborar no desencadear desta situação, pela candidatura da Câmara Municipal ao PAMUS (Plano de Ação de Mobilidade Urbana Sustentável), onde ao nível da rede pedonal se pretende uma requalificação de percursos pedonais na ligação entre as Quatro Estradas e a Luz (reunião ocorrida a 19 de Abril de 2017)

5. Resposta da Autarquia: Sendo as praias uma zona de jurisdição da Agência Portuguesa do Ambiente (APA), carecendo também das licenças de ocupação do areal, por parte da Capitania do Porto de Lagos, este pedido deve ser formalizado junto destas entidades, estando a autarquia também disponível para colaborar.

6. Resposta da Autarquia: Visto tratar-se de uma empresa externa à autarquia não poderá conceder as viaturas municipais, conforme o Regulamento da Cedência de Viaturas Municipais, que poderá consultar através do link:

balcãovirtual/Downloads/RegulmUtlCedViaturasMunicipais.pdf

Empresas Turísticas que desenvolvem atividades desportivas no Concelho- (1ª reunião a 30/11/2016)

Estiveram presentes: Atividades Marítimo-Turísticas,Lda.; Jct28 Adventure Cruises Lda.; Riverwatch - Experiências da Natureza Lda.; Easy Go Electric Bikes; Lagos Bike Tours; Rent a Bike – Passeios do Sudoeste; Plugandplay Lda.; Wake Salinas; Luso Aventura – Parque; Lagos Surf Center; Algarve Balloons; Paintball; Kayak Tours Lda.; Wind Point Lda.; Zen Trekk; Transol – Algarve Surf Bus; Turlagos – Agência de Viagens.

A informação necessária para esta parceria, do estudo realizado para o Plano Estratégico, foi projetada em formato Power-Point e consta do **anexo XV**.

Os contributos aqui apresentados são apenas uma síntese do que foi partilhado na reunião. Os contributos na íntegra encontram-se no **anexo XVI**.

1.Turlagos – Agência de viagens: não tem muito para contribuir para o PEDD, pois a sua agência de viagem recebe clientes para vender as viagens. Tem de haver mecanismos de divulgação expostos (Flyers e/ou outros), para poderem informar, o que não é fácil, pois reconhece que os hotéis não gostam de colocar na sua receção informação, nem no Posto de Turismo em Lagos, pois têm de pedir autorização à Região de Turismo do Algarve. Contudo, está disponível para colocar o Flyer (quando terminado), que a Autarquia apresentou, sobre a oferta desportiva existente em Lagos (as modalidades que se praticam em Lagos e onde se pode praticar), na sua Agência, concordando que esta informação poderá ser complementada com as restantes empresas que operam ao nível das atividades de ar livre;

2.Algarve Balloons: referiu a dificuldade que também sente, na divulgação da sua atividade de Balonismo nos hotéis, pois não aceitam este tipo de publicidade, não facilitam, sendo muito difícil fazer marketing no Algarve. No período após o verão, teve 42 pessoas que se registaram para fazer esta atividade, tendo as mesmas ficado em hotéis em Lagos (1 Balão leva 6 pessoas). Há que desenvolver estratégias de divulgação e promoção desta atividade do Balonismo, junto das escolas, com uma componente educativa para o uso do Balão, e dinamizar eventos com a Federação Portuguesa de Aeronáutica e a Rubi Gás. Pretende desenvolver para 2017, em Lagos, um evento desta natureza;

3. Lagos Bike Rent: o que foi aqui dito é importante ao nível da informação, mas a Autarquia deveria ter uma aplicação específica que se possa fazer a partir do novo site,

para que todos pudessem descarregar e visualizar esta informação, bem como terem um mapa atualizado da Cidade de Lagos, para poderem deslocar-se aos sítios e locais que pretendem. De fato o mapa da Cidade que existe, e já existe há mais de 20 anos, está desatualizado;

4.Jc28Adventure Cruises Lda: fala-se na importância da informação e da divulgação e promoção dos eventos e das empresas que operam nesta área do desporto-turismo, e se fosse do interesse de todos organizar-se uma Feira de Turismo em Lagos, como existe noutras localidades e noutros países, pois a que temos em Portugal é em Lisboa, e existe dificuldade em estarmos lá presentes. Também, achamos pertinente a criação do flyer.

5.Wake Salinas: o Flyer é uma mais valia a ser produzido de imediato, para quem nos visita, devendo ser completado com as restantes Empresas que operam ao nível do desporto-turismo, bem como é uma ideia interessante a realização de uma Feira de Turismo para Lagos;

6.Algarve Balloons: de acordo com a nossa experiência em participação em Feiras, o indicado e já que estamos no Algarve, e disfrutamos de um ótimo clima, os meses de abril e maio são os aconselháveis para um evento destes, de duração de dois dias;

7.Lagos Surf Center: seria uma boa oportunidade a colocação desse quiosque na Praia do Porto de Mós, sendo também a Meia-Praia e a Praia da Luz locais por excelência, quando existem ondas, para a prática do Surf. Está disponível para estabelecer parcerias com a Autarquia no âmbito de aulas de surf para os jovens do Concelho através do Projeto de Ocupação de Tempos Livres “Viver o Verão”, ou de outros;

8.Luso Aventura (Parque Aventura na Meia-Praia): trabalha mais na vertente comercial do arborismo, mas achou muito interessante e importante esta reunião, bem como o convite que foi feito para estarem todos aqui reunidos, e conhecerem-se uns aos outros, nesta vertente mais comercial das empresas que operam nas várias atividades de ar livre. Deverá reunir-se toda a informação de oferta existente e colocar no novo site da Autarquia, podendo estas Empresas contribuir para o custo de uma aplicação a colocar nesse site, sendo o suporte de papel do Flyer também, importante. É importante criarmos sinergias entre todas as Empresas que aqui estão e criar pacotes, em que o Parque Aventura se pode associar às empresas de aluguer de bicicletas, ou de outra atividade qualquer, e está também, disponível, para estabelecer parcerias com os Clubes locais, no âmbito do movimento associativo local;

9.Riverwatch – Experiências na Natureza (Bird Watching): opera na Ribeira de Bensafrim desde 2010, nesta área da observação de aves, com um barco que tem lugar

para 12 ocupantes, mas tem tido muitas limitações para trabalhar, uma vez que a APA (Agência Portuguesa do Ambiente), é muito limitadora no que respeita à limpeza da Ribeira. Não consegue trabalhar em toda a extensão da Ribeira, só quando existe uma maré muito cheia e/ou quando a forte pluviosidade ocorre, é que com as enxurradas de água e desta forma natural, a Ribeira fica limpa;

10. Wind Point Lda. (antigo Windsurf Point Lda.)

Em reunião de 16 de Janeiro de 2017, a gerência desta empresa apresentou que este Centro de Desportos Náuticos foi fundado em 1995. O Windpoint, na Meia-Praia - a praia de excelência, com ótimas condições naturais a nível mundial para a prática de desportos náuticos, sendo o local preferido por muitos praticantes de windsurf, kite surf e stand up paddle surf (este último com excelentes condições para o desenvolvimento das modalidades de slalom, freeride e freestyle), com um spot de água lisa, torna-se o local perfeito para a prática desta atividades/modalidades. O Centro, para além do desenvolvimento destas modalidades, apresenta também, ao dispor um conjunto de divertidas atividades para a família, com aluguer de kayak, insufláveis para a água, pranchas e fatos. O Centro, desenvolve Escola, para os mais jovens, na prática de Windsurf, Kite Surf e Stand-Up Paddle, e sendo composto por uma equipa de profissionais (assistentes, monitores, skipper e nadador salvador), possui um Acordo de Colaboração para o desenvolvimento e iniciação destas atividades/modalidades, com a Escola EB 2,3 das Naus.

11. Empresa Zen Trekk

Em reunião de 19 de Janeiro de 2017, o gerente confirmou o seu interesse em estabelecer uma parceira em rede no que diz respeito à oferta turística de caminhadas com diferentes níveis de dificuldade em função do público alvo. Também, poderiam ser estabelecidas parcerias com outras empresas, por forma a criar uma experiência mais completa, nomeadamente kayaks, tuk tuk, cavalos, etc, conciliando uma parte em caminhada e outra parte num qualquer outro serviço. A nível de restaurantes, também seria vantajoso contar com menus atrativos, em termos de preços e conteúdo, para que no final da atividade possa existir uma extensão do convívio.

Sugestões:

- A Algarve Nature WeeK é uma Feira promovida pela Região de Turismo do Algarve, que este ano decorrerá de 5 a 7 de maio em Tavira, constituída por vários

stands a serem alugados pelas Empresas interessadas, poderá ser uma mais valia para Lagos, trazer esta **Feira para Lagos em 2018**.

- Uma outra Feira “+ Zen”, que se realizará de 17 a 19 de fevereiro, em Vila Real de Sto. António, também **poderá ser alvo de candidatura para Lagos**”

12. Easy Go Bikes

Estão disponíveis para trabalhar ao lado de outros parceiros de negócios na organização de eventos, nos meses de inverno, período mais calmo do ano.

A utilização destas bicicletas pode ser a forma mais ecológica e fácil de chegar a outra atividade desportiva, no caso de estudantes e jovens do concelho. Sugerem a organização de um passeio de bicicleta e em seguida, outra atividade desportiva dentro de Lagos - Kayaks - Parque Aventura - Passeio de barco, Paint Ball , etc.. Poderíamos oferecer estas soluções a um preço especial para permitir que os habitantes locais pudessem participar.

A Easy Go Electric Bikes poderia associar-se a uma noite turística (que seria um novo e emocionante evento), ir na Easy Bikes para um local específico (ex: Restaurante e/ou Café), oferecendo um menu fixo - tudo a uma taxa especial.

Esta empresa, sugere ainda a realização de um evento de caridade, organizado em conjunto com as outras empresas de bicicletas e parceiros desportivos, com um passeio que permita a realização de uma rota de bicicleta em torno de Lagos. A participação implicaria o pagamento de uma pequena taxa, revertendo o seu valor para uma instituição de Lagos.

Os parceiros identificaram como necessidade:

- a importância do site atualizado da Autarquia e de receberem a agenda On-Line;
- a importância de mapas da Cidade atualizados;
- a importância da elaboração de um Flyer informativo, com as atividades/modalidades desportivas que se pode praticar em Lagos, onde associativismo local e empresas possam divulgar a sua oferta, pois existem grandes dificuldades em promover/divulgar as atividades desportivas que promovem;

- para 2017 ou 2018, o Algarve Balloons propõe desenvolver em Lagos, um evento nacional de Balonismo com a Federação Portuguesa de Aeronática e a Rubi Gás, com o apoio da Autarquia;
- a criação de uma rede para estas parcerias, para que entre todos possam promover e/ou organizar pacotes de atividades diversificadas, durante a época baixa a custos acessíveis;
- a parceria com a Autarquia, no âmbito dos projetos que esta já desenvolve (caso do Viver o Verão, e/ou outros), e na criação de novos eventos com o resultado destas parcerias;
- trazer para Lagos, em 2018, a Feira Algarve Nature Week, organizada pela RTA;
- realização de um evento solidário, organizado em conjunto com as restantes empresas que operam no campo do aluguer de Bicicletas, organizando um passeio na Cidade, possibilitando a angariação de fundos (pela taxa de inscrição) para uma instituição local.

Resposta da autarquia às Empresas Turísticas que desenvolvem atividades desportivas no Concelho

1.Resposta da Autarquia: tendo consciência da importância destas parcerias no que respeita à divulgação desta informação, o Flyer poderá ser melhorado, acrescentando mais informação sobre as atividades desportivas de ar livre promovidas pelas Empresas privadas, que estão hoje nesta reunião, e com os campos de Padel que o Clube de Ténis de Lagos já concluiu este ano. Informou-se também, neste âmbito da prática desportiva ao ar livre, a importância das caminhadas e da zona de passadiço de madeira, prevista colocar para 2017, entre a Praia da D. Ana e a Praia do Canavial, sempre junto à costa;

2.Resposta da Autarquia: é isso que se pretende, promover e apoiar mais iniciativas desportivas no concelho, em parceria, para a época baixa, proporcionando uma maior oferta desportiva. Pretendemos prestar uma maior informação à população através do novo site da Autarquia, que se prevê que seja concluído em janeiro de 2017, informando a população e visitantes do que se faz em Lagos, a todos os níveis (desde eventos desportivos a culturais, etc...).Iremos deixar o vosso contato para receberem a agenda on-line da Autarquia. Já pensamos em desenhar um Flyer que divulgue e promova o Wake Salinas (Cable Park, para aulas de wakeboard e wakeskate) e o Parque Aventura de Lagos (com o ar borismo e com os percursos/circuitos em altura nas árvores), uma vez que são empresas únicas no concelho, com este tipo de atividade, mas ainda não se

concretizou e talvez resulte agora com o Flyer aqui projetado, que poderá ser completado com mais esta informação, a par de outras;

3.Resposta da Autarquia: poderemos verificar-se essa situação de um novo mapa da Cidade e de imediato informaremos o serviço de Comunicação da Autarquia do V. interesse em receberem a agenda on-line existente,

4,5 e 6.Resposta da Autarquia: O Flyer pode evoluir nesse sentido, e já fizemos em Lagos, recentemente, a Feira das Profissões, organizada pelo BNI, que se destinou às crianças dos vários estabelecimentos de ensino do concelho, e concelhos limítrofes como Vila do Bispo e Aljezur, que decorreu durante 2 dias no Pavilhão Municipal (a 25 e 26 de novembro 2016), tendo tido um registo de cerca de dois mil visitantes, em período de época baixa. São também, importantes, as Feiras promovidas ao nível do Turismo, promovendo assim a Cidade, fora da época alta de verão. Poderemos reunir e constituir um grupo de trabalho para este fim, se estiverem interessados;

7.Resposta da Autarquia: não queremos abandonar a ideia de que é nas Escolas que se pode sensibilizar as crianças e jovens, e até através das Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC'S), com os Professores de Educação Física que contratamos, que o Golf e o Surf no Concelho podem vir a ser atividades de excelência, a serem praticadas pelos mais novos, dadas as ótimas condições naturais existentes. Já tivemos um contratempo no ano passado, quando pretendemos colocar na Praia do Porto de Mós/fora da praia, um quiosque para que os jovens do surf pudessem colocar lá as suas coisas/equipamentos, e estarem na praia a praticar surf, situação esta que não queremos desistir dela e interceder junto da APA (Agência Portuguesa do Ambiente), que nos dificultou esta situação;

8 e 9. Resposta da Autarquia: é importante que as Empresas aqui presentes possam trabalhar em rede e estabelecer parcerias, entre si, com o movimento associativo e cultural local/Associações e Clubes, com a Autarquia e com as Unidades Hoteleiras detentoras de instalações desportivas (não é só a vertente do alojamento que importa). A Autarquia poderá diligenciar com a APA uma reunião, para tentar perceber quais as situações constrangedoras existentes, para que a experiência do Bird Watching possa ser melhorada na ribeira de Bensafrim, já que também temos a Barragem de Odiáxere, com um ótimo plano de água e com boas condições para percursos pedestres/caminhadas, bicicletas, entre outras atividades, sendo a mesma entidade que tem jurisdição sobre este local.

4 e 11. Resposta da Autarquia: a autarquia irá diligenciar esforços para a candidatura de Lagos à próxima feira: Algarve Nature Week, promovida pela RTA, para 2018.

12. Resposta da Autarquia: a autarquia está disposta a associar-se a uma iniciativa deste cariz solidário, que seja possível desenvolver na cidade, integrada na atividade desta autarquia designada “Semana da Mobilidade 2017”, prevista para Setembro.

Observações: Será proposta a criação do 3º grupo de trabalho: Desporto e Turismo, que responda aos assuntos identificados pelos diferentes parceiros:

- para a concretização de um flyer informativo, podendo ser on-line, onde sejam identificadas as entidades que promovem atividades físicas e desportivas, no concelho. Este flyer permitirá o conhecimento da realidade desportiva do concelho aos residentes e visitantes;

- Após aprovação de candidatura, por parte da RTA o grupo de trabalho poderá desenvolver esforços na organização do evento de Desporto Turismo para 2018- “ Feira Nature Week”.

Parte III- Como lá chegar?

- **Parte III “Como vamos lá chegar?”**, “**Como vamos desenvolver estas novas ideias e projetos/iniciativas, com os parceiros que encontrámos?”**”, “**Que desenvolvimento desportivo queremos para o Município?”**”, que metas e estratégias vamos desenvolver para ter o desenvolvimento desportivo que queremos, no Município de Lagos e como o vamos monitorizar e avaliar, concluindo-se assim este documento final e este ciclo de gestão estratégica (planeamento, execução e monitorização e a prestação de contas/relatório final).

Como já referimos, o Município de Lagos, já possui políticas consolidadas em diferentes áreas do desenvolvimento desportivo, e este PEDD, sendo um documento dinâmico, que não se extingue, está em constante evolução, mas restringido a um universo temporal de 2016 a 2021, origina que esta dinâmica, se reflita também, ao nível do desenvolvimento da Parte II e da Parte III que o compõe. No Município de Lagos, a Parte II e a III têm sido desenvolvidas em simultâneo ao nível das estratégias a adotar, com um universo temporal definido, a saber:

- identificação de estratégias a curto e médio prazo (1 a 3 anos);
- identificação de estratégias a médio e longo prazo (3 a 5 anos);
- e definição por parte da Autarquia de como as pretende resolver (apoio dos indicadores de monitorização).

Assim, a Autarquia vai promovendo o desenvolvimento desportivo para o Município, através da monitorização de objetivos estratégicos que pretende, que se traduzem nos projetos e/ou iniciativas apresentadas no seu Plano Anual de Atividades e Orçamento em consonância com:

- . o universo temporal já definido deste PEDD (2016-2021);
- . o desenvolvimento temporal destas estratégias (a curto e médio prazo e a médio e longo prazo) / 1 a 3 anos e/ou 3 a 5 anos;
- . apontando para metas e estratégias/linhas de orientação desportiva/caminhos/vetores/eixos, que tenham a ver com a nossa realidade, tendo em atenção a análise SWOT efetuada (os pontos fortes encontrados no concelho, as oportunidades de melhoria detetadas, e tentando melhorar e/ou ultrapassar os pontos fracos e as ameaças existentes), e ouvindo os parceiros que promovem também uma oferta desportiva no concelho;

Face ao exposto, sugerimos que estas linhas de orientação e atuação desportiva e/ou eixos estratégicos apontem para:

Eixo 1 – Mais e melhores praticantes, com o novo PFAAD será conseguida uma melhor gestão e controlo ao nível da cedência das instalações desportivas, das aplicações dos apoios de ordem financeira e logísticos, concedidos ao movimento associativo local, tendo em vista apoiar os escalões etários de formação e conseqüentemente as suas melhores performances e desempenhos motores;

Eixo 2 – Mais iniciativas desportivas em época baixa, apoiar e/ou promover mais, no sentido de combater a sazonalidade e como alternativa ao sol e à praia, promovendo um desenvolvimento desportivo sustentável para a economia local;

Eixo 3 – Melhores espaços desportivos de lazer e de recreio ao ar livre, dadas as condições naturais do Concelho, e pela constante procura destes locais e das atividades que proporcionam, em alternativa às existentes, pretendemos mais e melhores equipamentos desta natureza;

Eixo 4 – Parcerias mais dinâmicas e mais coesas, pretendemos que através de uma parceria em rede que seja mais fácil o desenvolvimento de iniciativas, que se pretendem, constituindo pacotes de oferta desportiva, a custos acessíveis, e/ou promover eventos que por si só a Autarquia não conseguia desenvolver sem o apoio de outras entidades/parceiros.

Depois de analisados estes eixos/vetores estratégicos, especificamos as prioridades de ação propostas para Lagos com a **Missão**, a **Visão** e os **Valores** que se pretende para o Município de Lagos.

A “**Missão**” consolida a realidade desportiva que já temos no Município, sendo a atuação do Serviço de Desporto direcionada:

- no incremento, na melhoria e na diversificação da oferta desportiva, com uma gestão racional e adequada às suas realidades, no apoio criterioso ao associativismo desportivo e no desenvolvimento e articulação de sinergias com as entidades/parceiros privados;
- no desenvolvimento de outras atividades desportivas e de outros serviços específicos que tenham em conta as tendências da evolução do desporto, nos seus mais variados níveis do rendimento, do desporto escolar, do lazer/tempo livre, do desporto turismo e principalmente na necessidade, motivação e interesse da população na perspetiva da melhoria da sua Saúde;

A “**Visão**” é no fundo o que pretendemos para o Município em matéria de desenvolvimento desportivo, ou seja, **tornar Lagos uma Cidade de referência ao nível do Desporto Federado e de Lazer, e na aposta da qualidade de vida da população**, sustentada pela sua qualidade e ao longo de todo o ano, com forte participação, inovação, e alinhada com outras políticas desportivas para a Região;

Os “**Valores**”, são os princípios fundamentais que nos orientam para cumprir com excelência a nossa Missão e concretizarmos a nossa Visão, estabelecendo como principais: a Proatividade, o Rigor, a Transparência e o Espírito de Equipa.

O Desporto no Município de Lagos deverá ser usado como uma ferramenta de coesão social, com parcerias, que cria e distribui de forma equilibrada recursos e oportunidades entre os cidadãos e que os acompanha ao longo da sua vida, enquanto projeto contínuo.

- Que tipo de acompanhamento e monitorização podemos fazer?

Através de uma monitorização mais estratégica, do Quadro de Indicadores (Quadro de Indicadores/KPI'S – ver **anexo XVII**), e de uma monitorização mais operacional, através do Plano Anual de Atividades e Orçamento apresentado para cada ano civil, por parte do Serviço de Desporto da Autarquia, com um Plano de Ação (PA), em função do universo

temporal definido, e das propostas dos projetos e/ou das iniciativas desportivas, que se pretendem desenvolver para o Município.

O resultado do desenvolvimento destes projetos, contribui para a consolidação dos eixos definidos, podendo inclusive surgir novos projetos/iniciativas, que nos levam para um novo desenvolvimento desportivo para o Município. (ver **anexo XVIII** – Plano Anual de Atividade e Orçamento do Serviço de Desporto para 2017, e seu Plano de Ação).

Ao fazermos esta revisão e atualização do PEDD existente no Município de Lagos (2006-2012), atingimos outros objetivos e conseqüentemente outras estratégias inovadoras e outros eixos de desenvolvimento, em detrimento das soluções clássicas encontradas no passado.

Projetar o desenvolvimento desportivo para Lagos, através desta proposta de PEDD (2016-2021), para caminhar-mos com o conjunto de parceiros encontrados para: mais e melhores praticantes (eixo 1), mais iniciativas desportivas em época baixa (eixo 2), melhores espaços desportivos de lazer e de recreio ao ar livre (eixo 3), e parcerias mais dinâmicas e mais coesas (eixo 4), parece-nos uma solução que se traduz em práticas mais criativas e inovadoras, adaptadas a uma sociedade real, com estratégias mais sólidas e eficazes.

FIM